

4040124712424247404  
TR 2 448484747222424  
TR 4020 402484847  
TR 4020 402484847  
4472402471 41 20



# 2022 FAALİYET RAPORU





# 2022

FAALİYET RAPORU



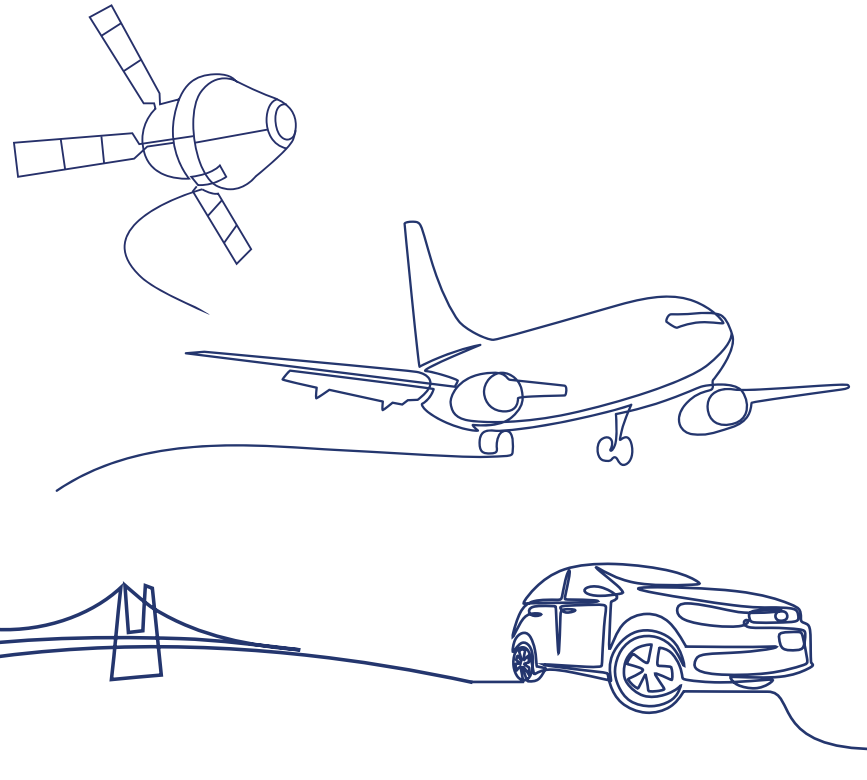
# İçindekiler

## Kordsa Hakkında

- 6 BİR BAKIŞTA KORDSA
- 9 NEDEN KORDSA'YA YATIRIM
- 10 STRATEJİ EVİ
- 11 VİZYON, MİSYON, DEĞERLER
- 12 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ
- 18 DİJİTAL DÖNÜŞÜM
- 22 AR-GE ÇALIŞMALARI
- 26 KALİTE LİDERLİĞİ
- 28 FİNANSAL GÖSTERGELER
- 30 ORTAKLIK YAPISI
- 31 KISACA SABANCI HOLDİNG
- 32 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
- 34 YÖNETİM KURULU
- 36 CEO'NUN MESAJI
- 40 YÜRÜTME KURULU
- 44 KORDSA'YA GENEL BAKIŞ
- 46 GLOBAL AYAKIZI

## 2022 Faaliyetleri

- 50 2022 YILINDA KORDSA
- 56 LASTİK GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
- 60 KOMPOZİT TEKNOLOJİLERİ
- 68 İNŞAAT GÜÇLENDİRME TEKNOLOJİLERİ
- 70 İŞ SAĞLIĞI, İŞ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE
- 72 İNSAN KAYNAKLARI
- 74 İÇ DENETİM
- 76 RİSK YÖNETİMİ



## Kurumsal Yönetim

- 82 YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORU'NA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
- 84 1 OCAK 2022 - 31 ARALIK 2022 HESAP YILINA AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
- 104 BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ'NİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
- 106 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU
- 108 2022 YILI KÂR PAYI DAĞITIM ÖNERİSİ VE KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU
- 110 TTK 199. MADDE KAPSAMINDA HAKİM VE BAĞLI ORTAKLIKLAR İLE İLİŞKİLER 2022 RAPORU SONUÇ BÖLÜMÜ
- 111 2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM

## Finansal Tablolar

- 112 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 214 İLETİŞİM

KORDSA

2022  
FAALİYET RAPORU



# Kordsa Hakkında

UZAKLARI KEŞFETMENİN  
TUTKUSUNDAN İLHAM ALIYORUZ.

KORDSA'DA SINIRLARI AŞMA  
TUTKUMUZLA GÜÇLENDİRME  
TEKNOLOJİLERİ ÜRETİYORUZ.

---

Tutkumuz  
yaşamı  
güçlendirmek



# Bir Bakışta Kordsa

## KORDSA'DA DEĞER YARATMA SÜRECİMİZ

### Finansal Sermaye

#### CİRO



#### FAVÖK



#### ESAS FAALİYET KÂRI



### İnsan Sermayesi



Brezilya'da  
"Çalışılacak En İyi Şirket" ödülü



Türkiye'de ilk kez  
"Mutlu İş Yeri" ödülü



LinkedIn Talent Awards 2022  
"En İyi İşveren" ödülü



58,2  
2022 ORTALAMA EĞİTİM SAATI



48.386  
ADAM SAAT İŞ SAĞLIĞI, İŞ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE EĞİTİMİ



4.982  
ALT İŞVEREN DAHİL TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI

#### Beyaz Yaka Çalışan Sayısı

372  
KADIN



623  
ERKEK



995  
TOPLAM

#### Mavi Yaka Çalışan Sayısı

357  
KADIN



3.190  
ERKEK



3.547  
TOPLAM

\*Alt işverenler dahil değil.

### İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

- Bir tesisimizde "Küresel Geri Dönüşüm Standardı" belgesi yenilendi.
- 2 tesisimizde TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgeleri yenilendi.
- Tüm tesislerimizde "İSG Haftası" etkinlikleri gerçekleştirildi.
- Sıfır iş kazası hedefi ile 48.386 adam saat İSGÇ eğitimi tamamlandı.
- Tüm tesislerimizde İSGÇ 12 farkındalık konusu iletişimi gerçekleştirildi.

### Fikri Sermaye



2

AR-GE MERKEZİ



509

TESCİLLİ PATENT



922

PATENT BAŞVURUSU



210

MİLYON TL AR-GE HARCAMASI

### Sosyal-İlişkisel Sermaye

#### Açık İnovasyon

**CoKoon:** Kordsa ve Continental tarafından geliştirilen çevre dostu yapıştırma teknolojisi, açık kaynak olarak endüstrinin kullanımına sunulmuş bir teknolojidir.

**Solar Panel:** Ohio merkezli yeni nesil ince film güneş panelleri üreticisi ABD'li Toledo Solar Inc ile stratejik iş birliği anlaşması kapsamında düşük karbon ayak izi ve geri dönüştürülebilirlik özelliklerine sahip, tamamı cam, ince film teknolojili güneş modülleri Avrupa'da evlerin, iş yerlerinin ve fabrikaların çatıları için ideal bir çözüm haline getirilecek.

**RFID Etiket:** Kordsa ve SES RFID Solutions şirketi işbirliği kapsamında, firmaya ait patentli Radyo Frekansı ile Tanımlama (RFID) teknolojisi, araç lastiklerine lastik pişirme (vulkanizasyon) süreci öncesinde yerleştirilecek küçük boyutlu, esnek bir RFID etiketi geliştirilmesi üzere çalışmalar başarıyla yürütülmektedir. Yeni geliştirilen RFID teknoloji çözümü için ortak patent başvuruları yapılmıştır.

#### Teşvik Programları Desteği

##### 3 Avrupa Birliği Destekli Horizon Projesi:

**PolynSPIRE:** Ufuk 2020 programında verimli ve sürdürülebilir plastik geri dönüşümü için yenilikçi teknoloji geliştirme projesi, 11 ülkeden 21 proje ortağıyla yürütülmektedir. Mikrodalga teknolojisi kullanılarak hidroliz yöntemi ile naylon66 polimeri başarılı bir şekilde hammaddelerine dönüştürülmüş ve proje laboratuvar ölçeğinde tamamlanmıştır.

**DiCoMi Projesi:** Kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi projesidir, Kordsa ve Sabancı Üniversitesi'nin birlikte yer aldığı proje, Ufuk 2020 programı kapsamında 11 ülkeden 15 proje ortağı ile yürütülmektedir, araştırmacıların ülkeler arası görevlendirmeler sayesinde tecrübe kazanımının sağlanması projenin en değerli yönüdür.

**Whitecycle Projesi:** 5 ülkeden 16 partner ile Ufuk Avrupa programı kapsamında yürütülmekte olan WhiteCycle, kompleks plastik atıkların çığır açıcı biyoteknolojik yöntemlerle geri dönüştürülmesini CO<sub>2</sub> emisyonlarının yaklaşık 2 milyon ton azaltılmasını amaçlamaktadır.

#### TÜBİTAK Destekli Projeler:

**COMACH:** EUREKA etiketli, uluslararası ağ işbirlikli, kompozit kesim süreçlerinin insan sağlığına uygun, proses kaynaklı oluşan hataların önlenabilir şekilde robotik sistemler geliştirerek kompozit frezeleme işlemini gerçekleştirmek ve bu teknolojileri endüstride uygulanması üzerine çalışılmaktadır.

#### Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi, TEYDEB 1511

**Projesi:** Türkiye ve Avrupa Sürdürülebilirlik Hedefleri Kapsamında; Otomotiv, Elektrik & Elektronik, Beyaz Eşya Sektörel Uygulamalarına Yönelik Biyo Bazlı Poliamidlerin Kompaundlarının ve Biyo Bazlı Poliamidlerin Poliamid 66 ile Karışımlarının Kompaundlarının Üretilmesi proje başlığıyla desteklenmeye hak kazanmıştır.

## Bir Bakışta Kordsa

### Üretilmiş Sermaye



### Doğal Sermaye

2022 YILI ÇEVRE HARCAMALARI **6.178.383 \$**

#### ÇEVRESEL YATIRIMLAR

Çevresel Yatırım	Miktar	Oran
Emisyon Yönetimi	128.838	%2,0
Atık Geri Dönüşümü	371.659	%6,0
Atık Bertarafı	3.663.714	%59,3
Danışmanlık	291.584	%4,7
Eğitim	23.192	%0,4
Proje Yatırımları	1.704.398	%27,6

### Dijital Dönüşüm

Kordsa'da dijital dönüşüm yolculuğu 4 ana başlık altında önceliklendirilmiş odak alanları ile yönetilir.

**Bağlantılı Operasyonlar:** Merkezde konumlanan ana iş uygulamaları sistemlerinin güçlü altyapılar ile birbiri ile entegre ve konuşabilir olması

**Otonom Teknolojiler:** Optimizasyon, görüntü işleme ileri veri analitiği, yapay zekâ, robotik gibi projeler ile daha akıllı ve insandan bağımsız yapıların kurulması

**Siber Güvenlik ve Altyapı:** Tüm altyapı ve sistemlerin siber güvenlik seviyelerinin iyileştirilmesi ve düzenli takibi, farkındalık çalışmalarının artırılması

**Dijital İşgücü:** Dijital dünyada ekosistemin önemli bir parçası olmak, sektörün dijital liderliği yolunda ihtiyaç duyulan iş gücünü geliştirmek

## Neden Kordsa'ya Yatırım?

### GELİRLER



#### GLOBAL AYAK İZİ

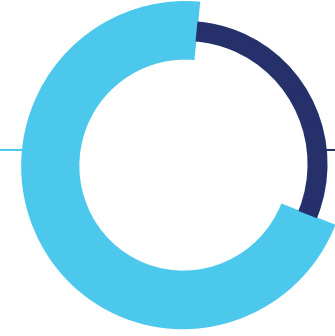
Büyüme bölgelerinde büyük varlığı ile küresel ayak izi



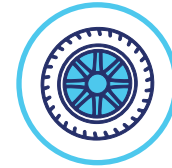
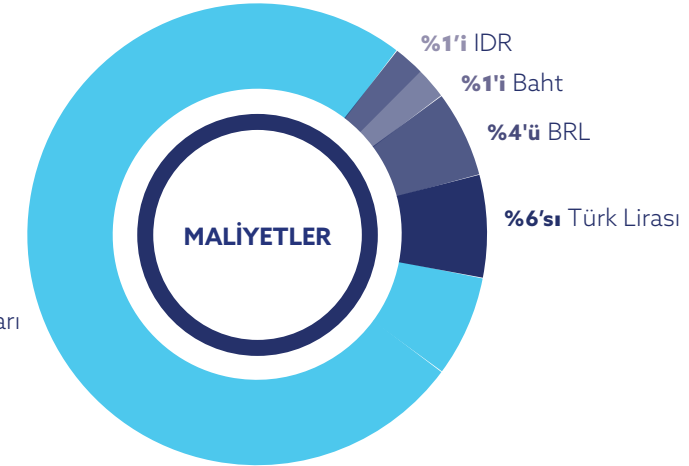
#### TÜRKİYE'DEKİ YATIRIMCILAR İÇİN KUR RİSKİNE KARŞI DOĞAL HEDGING FIRSATI

%78'i  
ABD Doları

%22'si  
AVRO



%88'i ABD Doları



#### LASTİK GÜÇLENDİRME PAZARINDA LİDER

Tüm küresel oyuncularla uzun süredir devam eden stratejik iş birliklerine dayanan pazarda liderliği



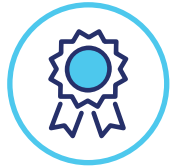
#### DENGELİ PORTFÖY VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Büyüme fırsatları güçlendirme ürünleri ve kompozit sektörleri



#### GÜÇLÜ NAKİT ÜRETİMİ VE TEMETTÜ ÖDEMESİ

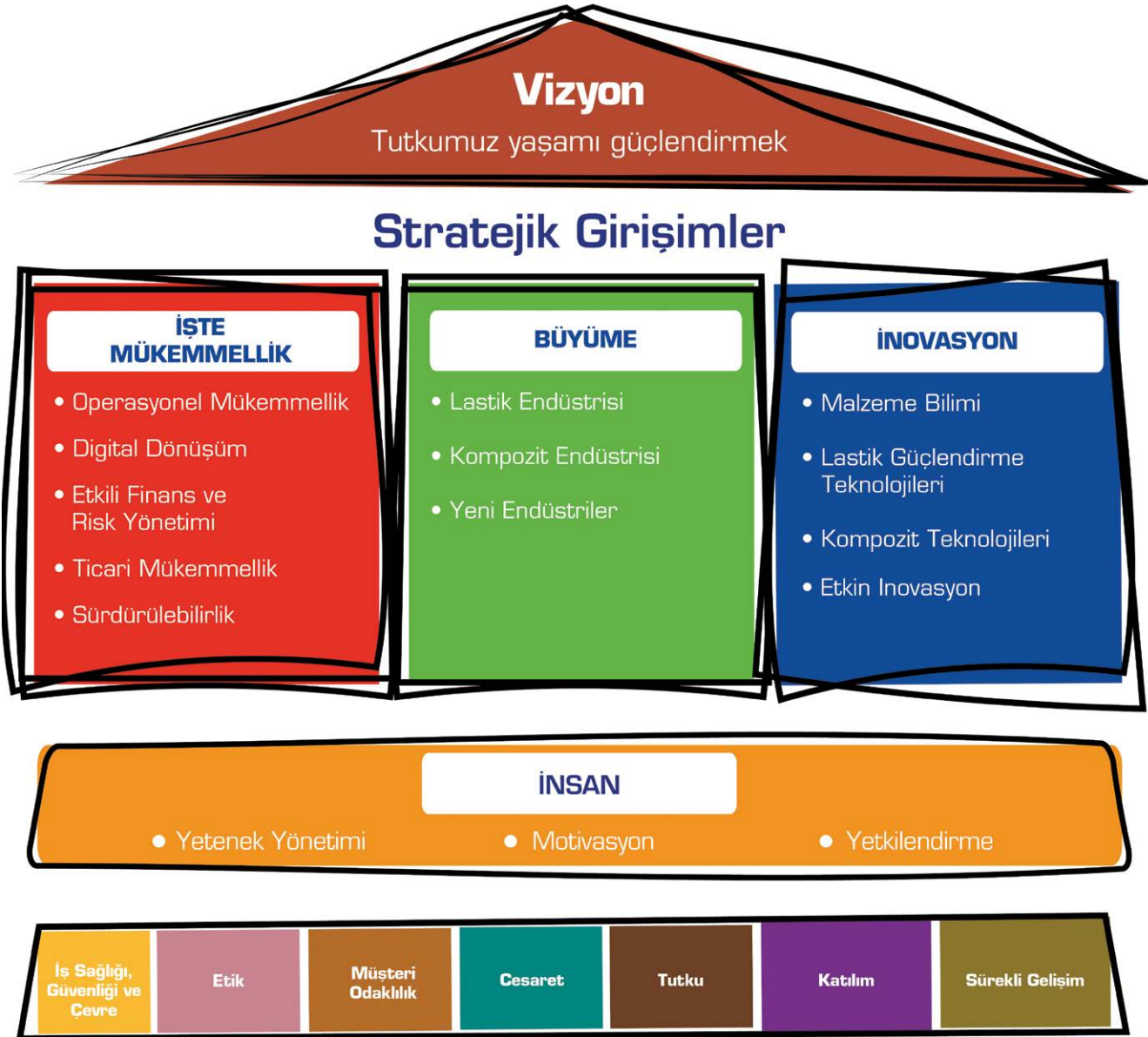
Kordsa'nın Kâr Dağıtım Politikası'na göre, Genel Kurul onayıyla dağıtılabilir bütün kârlar dağıtılabilir.






#### TEKNOLOJİ LİDERLİĞİ

Lastik ve inşaat güçlendirme, kompaund, ince film&esnek elektronik ve kompozit alanlarına odaklanan iki Ar-Ge merkezinde sektöre yön veren inovasyonlar

## Strateji Evi



## Vizyon, Misyon, Değerler

Vizyon	Misyon
 <p>Tutkumuz yaşamı güçlendirmek.</p>	 <p>Küresel platformda katma değeri yüksek güçlendirme çözümleri sunmak.</p>
<p><b>Değerler</b></p> 	<p><b>İŞ SAĞLIĞI, İŞÇİ GÜVENLİĞİ VE ÇEVRE</b> Dikkatli, disiplinli ve programlı çalışırız. İş Sağlığı ve İşçi Güvenliği kurallarına uyararak, güvenli çalışma alanları oluştururuz.</p> <p><b>ETİK</b> Dürüst ve şeffaf bir yaklaşımla çalışır, Etik Kural ve Politikalarına uyarız.</p> <p><b>MÜŞTERİ ODAKLILIK</b> Müşterimizin istek ve beklentilerini bilir, bu istek ve beklentileri doğrultusunda çalışarak, rekabet avantajı sağlarız.</p> <p><b>CESARET</b> Fikirlerimizi özgürce dile getirir, risk alır ve hata yapmaktan korkmayız. İnisiyatif kullanarak sorumluluk alır, aksiyona geçimiz.</p>
	<p><b>TUTKU</b> Yaptığımız her işe coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşırız; tüm çevremizi enerjimizle harekete geçiririz.</p> <p><b>KATILIM</b> İlgili tüm paydaşlarımızın katılımını sağlayacak ortamları yaratır, teşvik eder, farklı fikirlere değer verir, çoklu iş birlikleri ile en yüksek faydayı sağlarız.</p> <p><b>SÜREKLİ GELİŞİM</b> Yenilikten heyecan duyan pozitif bir merakla, kendimizi ve yaptığımız işi sorgularız. Hep daha iyi olmak için, geçmiş deneyimlerimizden öğrenir, gelecek vizyonumuz ile gelişir, değişimin öncüsü oluruz.</p>

# Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Kordsa'da ileri malzeme geliştirme stratejimiz ve buna bağlı iş modelimizin yanı sıra çalışma prensiplerimiz ve geliştirdiğimiz teknolojilerle Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından sekizine doğrudan katkıda bulunuyoruz.

Kordsa'da sürdürülebilirlik anlayışımızın temelinde, üç ana iş kolumuzda Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarımızla büyüme, yetenekli insan kaynağımızın sürekli gelişimine destek olma, doğal kaynakları sorumlu kullanma ve toplumsal gelişim projelerimiz aracılığıyla tüm kilit paydaşlarımız ve toplumumuz için sürdürülebilir değer yaratma hedefleri yer alıyor. Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda, operasyonlarımızı, yasalara ve kurumsal etik değerlerimize

uyumlu olarak ve tüm çalışanlarımıza yaygınlaştırdığımız sosyal ve çevresel sorumluluk bilincimizle yürütüyoruz.

Uzmanlığımız ve yenilikçi yaklaşımımız sayesinde bugün ve geleceğin dünyasını daha sürdürülebilir bir hale dönüştürmeye katkıda bulunuyoruz. Lastiklerin yuvarlanma direncini azaltarak yakıt tüketimini azaltıyor, kompozit teknolojilerimizle hafif araçların üretilmesine yardımcı oluyor, sürdürülebilir bina projeleri için inşaat güçlendirme teknolojileri geliştiriyoruz.

Ar-Ge ve inovasyon, sürdürülebilir iş modelimizin merkezinde yer almaya devam ediyor.

KORDSA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİ			
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	HEDEF & TARİH
10	Sera gazı emisyonlarını azaltmak (Azaltma hedefleri için baz yıl: 2019)	Kapsam 1&2 emisyonlarını azaltmak (CO <sub>2</sub> e)	%46,2 / %100 (2030 / 2050)
		Kapsam 3 Kategori 3 & Kategori 10 emisyonlarını azaltmak (CO <sub>2</sub> e)	%22,5 (2030)
		Kapsam 3 Kategori 1 emisyonlarının %64'ünü kapsayan tedarikçilerin SBTi uyumlu hedef belirlemesi	%100 (2027)
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2030 HEDEFİ
6	Su çekimini azaltmak (Baz yıl: 2019)	Birim satış tonajı başına su çekimi (m <sup>3</sup> /ton)	%50
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2030 HEDEFİ
12	Atıkları azaltmak (Baz yıl: 2018)	Birim satış tonajı başına toplam atık miktarı (ton/ton)	%50
12	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Programı	Sürdürülebilirlik değerlendirmesine tabii olan tedarikçilerin değerlendirme oranı (%)	%100
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2025 HEDEFİ
8	Operasyonlardaki kaza oranının iyileştirilmesi	Ölümlü sonuçlanan kaza sayısı Yüksek öneme sahip kaza sayısı Kayıtlı kaza sayısı	Sıfır kaza
	İnsan hakları ile ilgili alınan şikâyetleri azaltmak	İnsan haklarının ihlali ile ilgili şikâyet sayısı	Sıfır şikâyet
	Çalışanların gelişimine yönelik eğitimlere devam etmek	Yeni Neslin Sabancı'sı yetkinlikleri	Sürekli gelişim
	Çalışan memnuniyetini yükseltmek	Çalışan memnuniyet oranı (%)	%65 ve üzeri
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2025 HEDEFİ
5	Kadın istihdamını artırmak (Ofis çalışanı)	Kadın çalışan oranı (%)	%45
İLGİLİ SKA	HEDEF TANIMI	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2022 HEDEFİ
4	Geleceği güçlendirme projesi kapsamında erişilen öğrenci sayısı	Yıllık eğitim alan öğrenci sayısı	1.000

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOL HARİTAMIZ VE HEDEFLERİMİZ

2020 yılında stratejik önceliklerimizi, Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları temelinde tekrar gözden geçirerek; 2025-2030 ve 2050 yıllarında ulaşmak üzere çalışmalarına başladığımız sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirledik.

Hedeflerimiz, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından sekiz tanesinin (SKA 4: Nitelikli Eğitim, SKA 5: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon, SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12: Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 13: İklim Eylemi SKA 17: Amaçlar İçin Ortaklıklar) alt hedeflerine doğrudan hizmet ediyor. Kısa-orta-uzun vadeli hedeflerimizi ve faaliyetlerimizi her yılın ikinci çeyreğinde yayınladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuz aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz, Genel Müdür seviyesinden başlayarak tüm yönetim kadrosunun, Kordsa Performansa Bağlı Değişken Prim Sistemi içerisinde de tanımlı olan bireysel hedefleri ile ilişkilendirilmiş durumdadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI

Kordsa'da sürdürülebilirlik önceliklerimiz kapsamındaki performansımız, en üst yönetim organımız olan Yönetim Kurulu düzeyinde sahiplenilir. Yönetim Kurulu, şirket faaliyetlerinin çevresel-sosyal-ekonomik etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.

Şirket içinde her iki yılda bir gözden geçirme toplantılarıyla belirlediğimiz öncelikli sürdürülebilirlik konularımıza yönelik hedeflerimiz, Genel Müdürümüz, tesislerimizin operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılarımız ve Direktörlerimizden oluşan Kordsa Yürütme Kurulu tarafından belirlenir ve gerektiğinde yenilenir.

## Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda, operasyonlarımızı, yasalara ve kurumsal etik değerlerimize uyumlu olarak ve tüm çalışanlarımıza yaygınlaştırdığımız sosyal ve çevresel sorumluluk bilincimizle yürütüyoruz.

Yönetim Kurulu'na raporlayan Genel Müdürümüz, Kordsa Yürütme Kurulu ile birlikte şirketin çevresel, sosyal, yönetsel (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Bu politikalar Yönetim Kurulu'nun onayı sonrasında kamuya web sitemiz üzerinden açıklanır. 2022 yılında yayınlanan Kordsa Sürdürülebilirlik Politikasına [buradan](#) erişebilirsiniz.

Genel Müdürümüze doğrudan raporlama yapan Sürdürülebilirlik Grup Müdürü, hedeflerin gerçekleştirilmesi için bölümler ve üst yönetim arasında koordinasyonu sağlar ve sürdürülebilirlik ile ilgili stratejilerin tüm şirket genelinde uygulanması üzerine çalışır.

Genel merkezde kurulu bulunan ve Genel Müdürümüze bağlı olarak çalışmalarını yürüten Sürdürülebilirlik Departmanı, Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları ve farklı ülkelerdeki tesislerde görev yapan Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri ile uyumlu şekilde çalışmalarını yürütür.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri; şirketin stratejik planları kapsamında öngörülen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için oluşturulmuş olan performans göstergelerini izler ve bu hedeflere ulaşmak için planlanan projeleri ilgili bölgesel departmanlar ile takip ederek hayata geçirilmesini sağlar.

Bölgesel Sürdürülebilirlik Ekipleri, sürdürülebilirlik performans göstergelerini sorumlu oldukları bölgeler için Üç Aylık Sürdürülebilirlik Performans Göstergeleri Takip Çizelgesi aracılığıyla takip eder ve raporlar. Sürdürülebilirlik Departmanı,



# Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

## KORDSA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM YAPISI



### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMA GRUPLARI

- Sürdürülebilir İstihdam
- Sürdürülebilir Üretim
- Sürdürülebilir Ürünler
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- Toplumsal Gelişim

hedeflere yönelik izleme ve değerlendirmeleri kapsayan üç aylık sürdürülebilirlik performans takip raporlarını oluşturur. Kordsa sürdürülebilirlik hedefleri ve yol haritasına yönelik izleme ve değerlendirmeler çeyrek bazlı olarak Kordsa Yürütme Kurulu tarafından gerçekleştirilir.

Kordsa'da oluşturulmuş olan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması için yol haritalarını oluşturmak, bu kapsamda belirlenmiş faaliyet planlarının izlenmesi ve takibinin yapılması görevlerini yerine getirir. Bu kapsamda Sürdürülebilir İstihdam, Sürdürülebilir Üretim, Sürdürülebilir Ürünler, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Toplumsal Gelişim çalışma grupları, 2022 yılında çalışma grubu prensiplerine uyumlu olarak her üç ayda bir performans göstergelerini gözden geçirerek, hedeflere yönelik proje ve programların uygulanmasına devam ettiler.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI

2015 yılından bu yana GRI Standartlarını temel alarak hazırladığımız sürdürülebilirlik raporları Kordsa'nın şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını ortaya koyan, web sitemizde kamuoyu ile paylaştığımız, önemli bir iletişim aracıdır. Bu raporlarımız 2022 yılı sonuna kadar aynı zamanda Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi (UNGC CoP) olarak da hizmet etti. 2023 yılından itibaren UNGC'nin çevrim içi sistemi üzerinden ayrı bir raporlama yapacağız.

Bağımsız güvence sağlayıcı kurumlar tarafından gerçekleştirilen veri doğrulama çalışmaları ile güvenilirliğini desteklediğimiz raporlarımızda, öncelikli konularımız kapsamında her türlü gelişmeyi objektif ve dengeli bir biçimde açıklıyoruz. Yıllık olarak yayınladığımız raporlarımız tüm dünyadaki 13 tesisimizi herhangi bir sınırlama olmaksızın kapsıyor.

2022 yılına ait sonuçlarımıza web sitemizde ve Sürdürülebilirlik Raporumuzda yer vereceğiz. 2022 yılında Sustainability

Accounting Standard Board (SASB) ile birleşerek Value Reporting Foundation'ı oluşturan Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) raporlama çerçevesi kapsamında yer alan altı sermaye ögesine yönelik açıklamalarımız faaliyet raporumuzun 'Bir Bakışta Kordsa' başlığı altında yer alıyor.

### PAYDAŞLARLA İLETİŞİM

Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaş gruplarıyla, hangi amaç ve konularda ne sıklıkla iletişime geçtiğimizi ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydettiğimiz gelişmeleri açıklarız.

Kordsa olarak sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimizi öncelikle kilit paydaşlarımız (çalışanlar, müşteriler, hissedar ve yatırımcılar) olmak üzere, tüm paydaşların (toplum, tedarikçiler, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlar, üniversiteler, sendikalar) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütüyoruz. Kilit paydaşlarımız ile sürdürülebilirlik kapsamında aldığımız geri bildirimleri ve aksiyonları sürdürülebilirlik raporlarımızda paylaşıyoruz.

### ULUSLARARASI İNİSİYATİFLERE KATILIM VE UYUM

Sürdürülebilirlik konusunda çalışan uluslararası standartlara ve inisiyatiflere katılım sağlayarak, küresel sorunların çözümünde aktif rol oynamak için çaba gösteriyoruz. 2014 yılından bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesinin (UNGC) imzacısıyız. 2016 yılından bu yana her yıl sürdürülebilirlik konusunda öncü şirketlerin listelendiği BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz. Borsa İstanbul'un 2022 yılında ilk kez oluşturduğu ve daha yüksek sürdürülebilirlik performansına sahip şirketlerden oluşan "BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi"nde yer aldık.

2016 yılından beri Karbon Saydamlık Projesi, CDP İklim Değişikliği Programı ve CDP Su Programı'na raporlama yapıyoruz. 160 ülkede ve 200'ü aşkın sektörde hizmet veren ve önde gelen sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından

### Kilit paydaşlarımız ile sürdürülebilirlik kapsamında aldığımız geri bildirimleri ve aksiyonları sürdürülebilirlik raporlarımızda paylaşıyoruz.

olan EcoVadis değerlendirme platformunda yer almaya devam ediyoruz. 2022 yılında S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik derecelendirmesine katılım sağladık.

2022 CDP Su Programı derecelendirmesinde ikinci kez Global A listesinde yer aldık. 2022 CDP İklim Değişikliği puanımız B olarak gerçekleşti.

EcoVadis tarafından; Çevre, İş Gücü & İnsan Hakları, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirmede Kordsa olarak, 2022 yılında da bir önceki yıl olduğu gibi Altın Madalya ile ödüllendirildik.

Kordsa sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde başta Yönetim Kurulu olmak üzere tüm birimler iklim değişikliği ile mücadele konusunda stratejilerin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınması konusunda görev ve sorumluluk sahibidir.

Kordsa olarak, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerji ve emisyon yönetimi yaklaşımı geliştirdik. Küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamaya destek olmak için en geç 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyoruz. 2020 yılı itibarıyla Kapsam 3 emisyonları da emisyon hesaplarına dahil edildi ve bağımsız güvence kuruluşlarınca doğrulama çalışmaları başladı. 2021 yılında, global bir girişim olan Bilimsel Temelli Hedefler Girişimine (Science Based Targets Initiative) taahhütte bulunduk. Hedeflerimizin SBTi validasyon süreci devam ediyor. 2022 yılında, tüm tesislerimizi kapsayan karbonsuzlaşma yol haritamız kapsamındaki aksiyon planlarının bölgelerde yer alan ekiplerle düzenli olarak takibini yaptık.

# Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

## BAŞARILARIMIZ

### 2022 CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ PROGRAMI



### 2022 CDP SU PROGRAMI GLOBAL A LİSTESİNDE YER ALDIK!



İklim değişikliği ile ilgili riskleri, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen risk analizi çalışmaları kapsamında izliyoruz. İklim değişikliği ile ilgili düşük karbonlu ekonomiye geçiş süresinde olası mevzuat değişiklikleri, yine iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının yaşanması ve müşteri tercihlerinde yaşanabilecek olası değişiklikler gibi konuların oluşturabileceği riskleri ve fırsatları sistematik olarak ele alıyoruz. İklim değişikliği kapsamındaki risklerimizin ve fırsatlarımızın detaylı analizine CDP İklim Değişikliği Programı raporlarında yer alıyor.

[Kordsa CDP İklim Değişikliği Raporu web sitemizde yer alıyor](#)

### 2022 CDP SU PROGRAMI GLOBAL A LİSTESİNDE YER ALDIK!

2016 yılından itibaren raporlama yaptığımız CDP Su Programı'nda 2022 yılında, su programı notumuzu koruyarak dünya genelinde 107 şirketin girdiği Global A listesinde yeniden yer aldık.

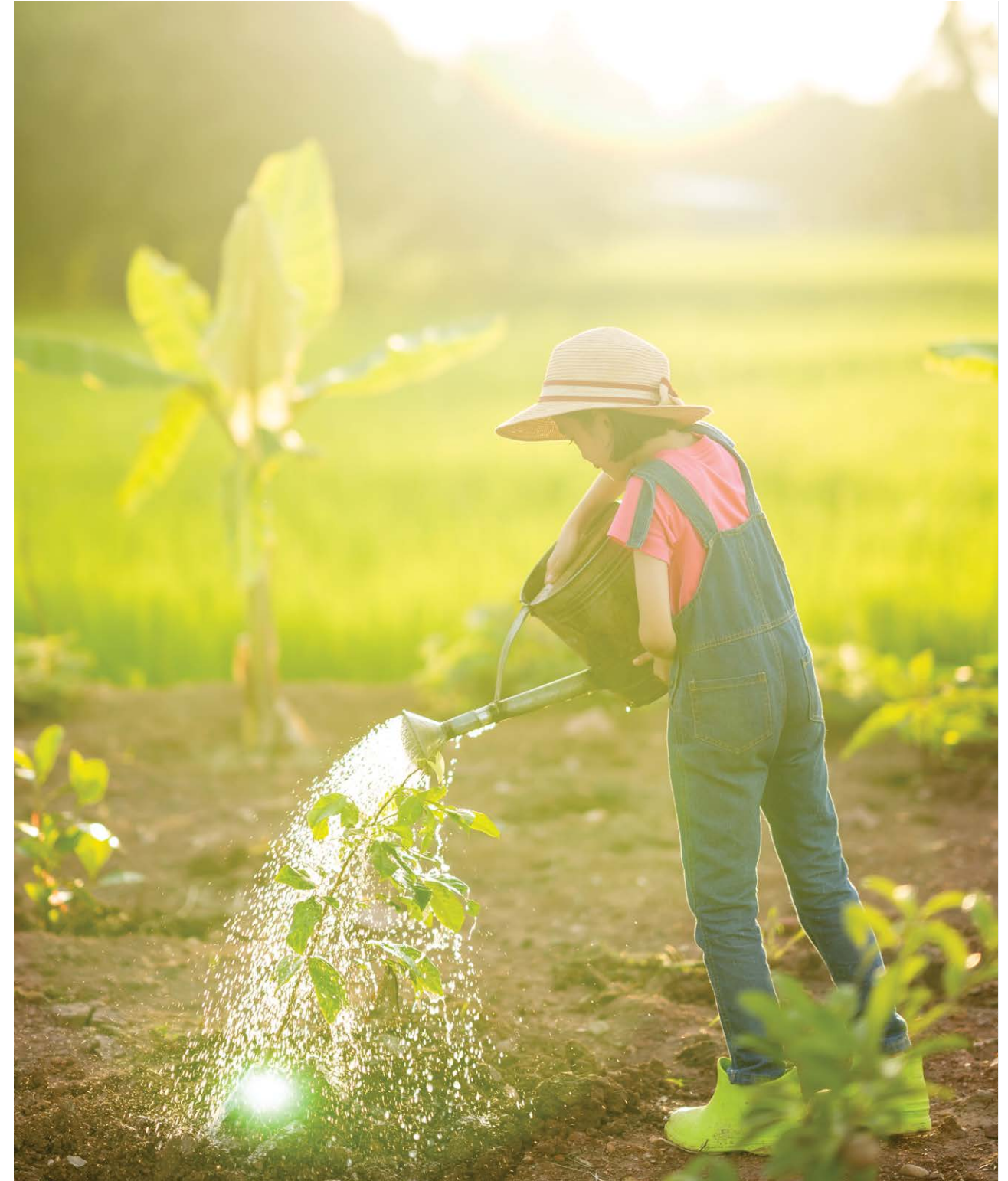
Kordsa'nın tüm tesislerinde üretim prosesleri içerisinde suyun kullanımı, suyun kalitesi, erişilebilir olması ve su kaynaklarının korunması, iş sürekliliği ve maliyetler açısından önemli bir yer tutar. Kordsa sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde başta Yönetim Kurulu olmak üzere tüm birimler su yönetimi konusundaki stratejilerin belirlenmesi ve hedeflere yönelik aksiyonların alınması konusunda görev ve sorumluluk sahibidir.

Tüm tesislerimizi kapsayan su ile ilgili risklerimizi kurumsal risk yönetimi çerçevesinde ele alıyoruz. Yıllık olarak gözden geçirdiğimiz su risklerinde altı yıl ve sonrasında gerçekleşebilecek riskleri değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmelerde kullandığımız araçlar arasında WRI (World Resource Institute) Aqueduct su risk haritası uygulaması, COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi ve ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı yer alıyor. Su yönetimi risklerimizin ve fırsatlarımızın detaylı analizi CDP Su Programı raporlarımızda yer alıyor.

2022 Yılı Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde İzmit tesislerimizde yürüttüğümüz su tasarrufu projeleri sayesinde Su Yönetimi kategorisindeki ödülün sahibi oldu.

[Kordsa CDP Su Programı Raporu web sitemizde yer alıyor.](#)

[Kordsa Su Politikası web sitemizde yer alıyor.](#)





# Dijital Dönüşüm

**Sürdürülebilir dijital dönüşüm stratejisini belirleyen Kordsa, bu alanda önceliklerini doğru alanlarda yatırımlarla destekleyerek "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmaktadır.**

Dijital Dönüşüm kavramını uzun yıllardır şirket kültürü haline getiren Kordsa, 2023 yılından itibaren şirket stratejilerine büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında katkıda bulunacak yeni dijital stratejilerini Kordsa 5.0 olarak adlandırarak globalde faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde araştırma geliştirme ve uygulama süreçlerine devam etmektedir.

Kordsa, ulaştığı yüksek dijital olgunluk seviyesi ile artık bir üst seviyede daha akıllı kararlar verecek yeni nesil teknolojileri ve entegrasyonları analitik zekâ ile birlikte değerlendiren sistemlerin konumlandırılmasını sağlamaya devam etmektedir.

Dijital dönüşüme bir proje değil yolculuk olarak yaklaşan Kordsa, dönüşüm sürecinde 2 yıllık zaman dilimleri için sürekli olarak düzenli aralıklarla dijital olgunluk seviyesi ve siber güvenlik olgunluk seviyesi ölçümlerini uluslararası bağımsız kuruluşlara yaptırarak dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamakta ve bu süreçte yeni dijital ürün ve hizmetleri hayata geçirerek tüm paydaşlar için çıktılar ile verimlilik kalite ve müşteri memnuniyeti değerleri yaratmaktadır

Kordsa'da Dijital Dönüşüm Yolculuğu temel olarak dört ana başlık altında toplanmaktadır:



## 1. Bağlantılı Operasyon

Kordsa, daha etkin ve esnek süreç yönetimlerini sağlayacak ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni dijital uygulama altyapısını oluşturmuştur. Gelişen teknolojileri adapte ederek müşterileri için fayda yaratacak çözüm ve ürünleri önceliğine alan Kordsa, dijital ürün yaşam döngüsünü sürekli kontrol altında tutan bir yaklaşım izlemektedir.

EMEA, Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinde yapılacak kurumsal kaynak planlama projeleri önümüzdeki dönemin en önemli odak alanlarından birisi haline gelmiştir.

Bunun yanında Ticari Mükemmellik tarafında yapılmakta olan dijital teknolojilerle müşterilerine daha fazla değer yaratmak için dijital yatırımlarını sürdürmektedir.

Dijital sistemlerin öneminin her geçen gün daha fazla ön plana çıktığı küresel ve yerel krizlerden bilgi sistemleri olarak etkilenmeyen Kordsa, tüm çalışanlarına uzaktan çalışma ve güvenli bağlantı hizmetlerini de güçlü altyapısı sayesinde standart olarak sağlamış ve iş kesintisi yaratmayacak şekilde dijital ortamlarını tüm paydaşlarına etkin bir şekilde kullandırmayı sürdürmektedir.



# Dijital Dönüşüm

**Kordsa, 2023 yılından itibaren şirket stratejilerine büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında katkıda bulunacak yeni dijital stratejilerini Kordsa 5.0 olarak adlandırarak globalde faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde araştırma geliştirme ve uygulama süreçlerine devam etmektedir.**

## 2. Otonom Teknolojiler

Dijital uygulamalar alanında önceliklerinden birisi olan robotik süreç otomasyonu, görüntü işleme, mobil teknolojiler, makine öğrenmesi gibi birçok yenilikçi teknolojiyi tesislerinde faaliyete geçiren Kordsa, bu alanda yatırımlarına ve global ölçekte yayımlarına devam etmektedir.

2022 yılı içerisinde toplam 100 iş sürecini insan müdahalesi olmaksızın tamamen dijital olarak yürüyecek şekilde dönüştüren Kordsa, 2023 yılında da globaldeki tesislerinde artırarak robotik süreç otomasyonu dönüşümlerine devam etmeyi planlamaktadır.

Artırılmış gerçeklik, yapay zeka, büyük veri analizi, görüntü işleme, mobil teknolojiler, 5G/LTE Özel çevrim içi ağ yapılanması, makine öğrenmesi ve nesnelerin internet konuları da 2023 yılı hedefleri arasında yer almakta ve dijital yolculuğunun önemli yapı taşları olmayı sürdürmektedir.

Start-up şirketlerle iş ortaklıkları, Türkiye Yapay Zeka İniyatifi üyeliği, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı SD2 çerçevesinde yürütülen projeler, üniversite ve sanayi iş birliktelikleri, Sabancı Holding şirketleri ile ortak projeler ve Sabancı Dx ile iş birlikteliklerini önceliğine alan Kordsa, dijital otomasyon ile kalite, iş güvenliği ve verimlilik hedeflerine ulaşmaya devam edecektir.

## 3. Siber Güvenlik ve Altyapı

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği sertifikasına sahip olan Kordsa, 13 yıldır olduğu gibi denetimlerini başarıyla tamamlamaya devam etmekte ve sertifikasını yenileyerek bu alanda standartlarını global ölçekte yaygınlaştırma adımları atmaktadır.

Kordsa, siber güvenlik konusundaki çalışmalarını da dijital dönüşümün bir parçası olarak görmekte ve düzenli olarak zafiyet tarama testleri, ortalama testleri ve felaket kurtarma çözümleri gibi çalışmaları sürdürmektedir. Güvenlik Operasyon Merkezi uygulamaları ile dünya üzerindeki tehditleri izleyerek zararlı olabilecek her türlü tehdide karşı önceden önlem alabilecek sistemler de Kordsa'nın tüm ülkelerdeki tesislerinde devrededir. Siber güvenlik yol haritası ile iş sürekliliğini de öncelikleri arasında alan Kordsa, düzenli olarak risk hesaplamaları yaparak şeffaflık ilkesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile değerlendirmelerini yaparak yatırım kararlarını stratejik öncelikleri arasında almaktadır.

## 4. Dijital İş gücü

Kordsa, çalışanlarının dijital dönüşüm sürecinde farklı alanlarda eğitimlerine önem vererek Sabancı Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi ve birçok uluslararası danışmanlık şirketi ile iş birliği yapmaktadır.

Farklı iş birimlerinden ve her seviyeden kaynaktan oluşan proje ekipleri kendi uzmanlıklarına analitik yaklaşımlar



ekleyerek ileri teknolojiler geliştirmiş ve sektörde müşterilerine fark yaratacak uygulamaları hayata geçirmiştir.

2022 yılında tüm şirket çalışanlarına Dijital Okuryazarlık eğitimleri ile yetkinliklerini artıran Kordsa, endüstri şirketleri arasındaki ekosistemi de yakından takip ederek katkıda bulunmaktadır.

2023 yılında çalışan ailelerine ve çocuklarına da Dijital Medya Okuryazarlığı ve Sosyal Medya Bağımlılığı gibi farklı alanlarda eğitimlerine devam etmeyi planlamaktadır. Her yıl stratejik olarak en üst yönetim seviyesinden başlayarak, sürdürülebilir dijital dönüşüm stratejisini belirleyen Kordsa, bu alanda etkin yönetim ve uzman ekipleriyle önceliklerini doğru alanlarda yatırımlarla destekleyerek "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmakta ve bu gelişmiş seviyesi ile sektörde rakiplerinden ayrılmaktadır.



# Ar-Ge Çalışmaları



## Kordsa, geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmek için güçlü ekibi ile önemli Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmektedir.

### RFID Projesi

Kordsa, ileri malzeme alanındaki uzmanlığıyla, SES RFID Solutions şirketinin patentli Radyo Frekansı ile Tanımlama (RFID) teknolojisini araç lastiklerine, lastik pişirme (vulkanizasyon) süreci öncesinde yerleştirmek üzere küçük boyutlu, esnek bir RFID etiketi geliştirmektedir. Patent başvuruları yapılan bu yeni etiketleme teknolojisi sayesinde Kordsa ve SES RFID Solutions, lastiklerin üretimden kullanım ömrünün sonuna kadar küresel izlenebilirliğini sağlayarak lastik üreticilerinin dijitalleşmesine hizmet edecek gerekli veriyi elde etmeyi amaçlamaktadır. Elde edilen veriler, lastik üreticilerinin, otomotiv sektöründeki orijinal ekipman

üreticilerinin, distribütörlerin ve filo yönetimi şirketlerinin lastiği daha etkin ve verimli şekilde kullanmasına olanak sağlamaktadır.

### İnşaat Güçlendirme Teknolojileri

İnşaat Güçlendirme Teknolojileri, Kratos ürün portföyüne, Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve ülkemiz için de önemli bir ihtiyaç olan yapısal güçlendirme ürünlerini ekledi. Bu ürün grubunda karbon kumaş, karbon plaka ve bu ürünlere ait epoksi reçineler yer almaktadır. Kratos Yapısal Güçlendirme ürünleri ile güçlendirme yapmak yıkım ve yeniden inşa ile karşılaştırıldığında hem zaman hem maliyet kazancı

sağlamakta; bu yönüyle çevreci ve sürdürülebilir bir çözüm olarak öne çıkmaktadır.

### Ultra High Tenacity Polyester

Kordsa, elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla ortaya çıkan ihtiyaca cevap verebilecek bir UHT 7G PET kord bezi takviye malzemesi geliştirmeye çalışmaktadır. Bu malzeme, elektrikli araçların lastiklerine ağırlık azaltımı ve paylaşımlı araçlarda daha iyi performans sağlama gibi ihtiyaçlara yönelik olarak tasarlandı. Ayrıca, 2030 yılında dünya pazarındaki binek ve ticari araçlar için yeni emisyon limitleri belirlenecek ve lastiklerin hafifleyerek yuvarlanma direncini düşürmesi gerekmektedir.

### Axiom'a Biyo-bazlı Reçine Transferi

Çok sayıda sektöre yönelik kompozit çözümleri için yoğun çalışmaların yapıldığı Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde (KTMM) alev geciktirici özellikte fenolik reçinelere alternatif biyo-bazlı reçine sistemleri havacılık sektörü taleplerine uygun olarak geliştirilmiş ve Amerika'da bulunan Kordsa iştiraki Kordsa Inc. Axiom Materials'a teknoloji transferi gerçekleştirilmiştir. Proje çıktısı olarak şeker kamışı atıklarından elde edilen biyo-bazlı ve sürdürülebilir bir reçine sistemi geliştirilmiştir ve hem havacılık (FAR 25.853) hem de demiryolu (EN 45545) standartlarına göre test edilerek muadil ürünlerden çok daha iyi sonuçlar elde edilmiştir.

### Güneş Paneli Yatırımı

Kordsa, güçlü, yenilikçi ve dayanıklı güneş panelleri ve camlarının önde gelen ABD'li üreticisi Toledo Solar Inc. ile stratejik iş birliği sözleşmesi imzalamıştır. Bu iş birliği ile Kordsa, Türkiye ve Orta Avrupa'dan başlayarak Avrupa kıtası ve Orta Asya'da Toledo Solar teknolojisi ile üretim yapma, satış ve benzeri ticari hususlarda öncelikli hak sahibi olmuştur.

**Kordsa'nın ana iş kolu olan lastik güçlendirme iş biriminde, ürettiği ürünleri 2030 yılına kadar %50 oranında, 2050 yılında ise %100 oranında sürdürülebilir yapmak hedefi bulunmaktadır.**

### Sürdürülebilir Lastik Güçlendirme Malzemeleri

Sürdürülebilirlik konusundaki regülasyonlar ve yaptırımlar tüm dünyada her geçen gün daha da ciddi hale gelirken, Kordsa'nın yaşamı güçlendirme mottosu ile sektörün öncülerinden olarak çalışmalarını tüm hızıyla devam ettirmektedir. Ana iş kolu olan lastik güçlendirme iş biriminde, müşterilerinin hedefleri ile de paralel olarak, ürettiği ürünleri 2030 yılına kadar %50 oranında, 2050 yılında ise %100 oranında sürdürülebilir yapmak hedefi bulunmaktadır. Bu hedefle birlikte, ham madde kaynaklarını sürdürülebilir ham madde kaynaklarına dönüştürmektedir.

Naylon 66 üretiminde %20 ve %40 geri dönüştürülmüş polimerden üretilen iplik ve kord bezi çalışmaları ile CO<sub>2</sub> emisyonu %17 ve %33 oranlarında azaltılmıştır. Bunun yanı sıra naylon 66 üreten ana ham madde tedarikçisi firmalar ile biyobazlı ham madde ve polimer üretimi konusunda çalışmalara başlanmış ve şirketin 2030/2050 hedefleri ile tutarlı bir yol haritası belirlenmiştir. Buna ilave olarak Horizon 2020 Avrupa projesi Polynspire kapsamında kimyasal geri dönüştürülmüş naylon 66 polimeri hammaddeleri ile laboratuvar ölçeğinde %100 kimyasal geri dönüştürülmüş naylon 66 polimeri üretilmiştir. 2018 yılında başlayan Polynspire projesinin de, 2023 yılında başarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.

PET üretiminde kimyasal geri dönüşümle elde edilmiş %50 ve %100 geri dönüştürülmüş malzeme içeren polimerlerle sırasıyla endüstriye ve pilot fazında deneme çalışmaları

## Ar-Ge Çalışmaları



**Lastiğin içerisinde bulunan kord bezinin sonsuz çevrim ile geri kazanılması ve 2050'de hedeflenen %100 sürdürülebilir lastik hedefine bir adım daha yaklaşmış olacaktır.**

gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Avrupa Komisyonu Horizon projeleri kapsamında bir parçası olunan Whitecycle projesiyle, lastiğin ve kompleks tekstil atıklarındaki polyester malzemeyi geri kazanarak ileri biyoteknolojik yöntemler ile depolimerizasyon, polimerizasyon ve tekrar kord bezi üretimi gerçekleştirilecektir. Bu sayede lastiğin içerisinde bulunan kord bezinin sonsuz çevrim ile geri kazanılması ve 2050'de hedeflenen %100 sürdürülebilir lastik hedefine bir adım daha yaklaşmış olacaktır. Mekanik geri dönüşüm ve bio bazlı malzemelerle ilgili çalışmalar Kordsa'nın hedefleriyle paralel şekilde devam etmektedir. Diğer yandan lastiklerde malzeme kullanımını azaltmaya ve lastiklerde yuvarlanma direnci ve yakıt tüketimini azaltmaya yönelik farklı ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

### COMACH

3 ülkeden 11 partner ile uluslararası iş birliği projesi kapsamında kompozit frezeleme süreçlerinde açığa çıkan tozun çalışan personelin sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde ortamdan uzaklaştırılmasını sağlamak ve proses kaynaklı oluşan hataları görüntü işleme ve veri analizi yöntemleri kullanılarak önlemek için süreç takibi sistemleri geliştirilmektedir. Projede geliştirilecek yenilikçi içten emiş sistemi ile kompozit tozları %98 oranında ortamdan uzaklaştırılmakta ve tezgahlarda karşılaşılan konum doğrulama problemleri de 6D görüntüleme sistemi ile çözümlenerek kompozit üretiminde kalite ile maliyet avantajı sağlanacaktır.

### DICOMI

Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen üniversite-sanayi iş birliği projesinde otomotiv ve havacılık sektörleri için hem Avrupa hem de dünya çapında akademi ve sanayi arasında önemli bir bilgi aktarımı sağlanarak düşük maliyetli bir hibrid 3D printing (additive manufacturing) sistemi geliştirilmektedir. Kompozit parça eldesinin yanında makinanın 3D printing ile birlikte CNC miling (substructive manufacturing) özelliği olması sağlanacaktır. Bilimsel ve teknik uzmanlık ve sektörden gelen ekonomik farkındalık, sistemin sektörün ihtiyaçlarını karşılamada verimli ve hedefli olmasını sağlayacaktır. DiCoMI sisteminin yenilikçi üretim teknolojisi ile üretim süresini ve aynı zamanda üretim maliyetlerini düşürmesi beklenmektedir.

2022 SONU İTİBARIYLA;

# 922

PATENT BAŞVURUSU



# 509

TESCİLLİ PATENT SAYISI



# 2

AR-GE MERKEZİ

# 140

KİŞİLİK EKİP





# Kalite Liderliği

## Kordsa'da kalite yaklaşımı müşteri memnuniyeti odağında şekillenmektedir.

### KORDSA Kalite Politikası

Kordsa çalışanları, süreçlerini sürekli iyileştirerek, müşteri memnuniyetini artırarak ve farklı global kaynakları dengeli kullanarak bütün paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmayı ve uygulanabilir gerekliliklerin yerine getirilmesini taahhüt eder.

Kordsa'da müşteri memnuniyetini odağına alan bir yaklaşım ile yüksek ürün kalitesi ve sürekli iyileştirme temelli bir kalite yönetim sistemi yürütülmektedir. Bu kapsamda tedarik süreçlerinden başlayarak üretilen ürünlerin müşterilere ulaşana kadar gerçekleşen tüm süreçleri içeren bütünsel bir kalite yönetim yaklaşımı mevcuttur.

#### Uygunluk sertifikasyonuna sahip olunan başlıca kalite yönetim sistemleri;

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- AS9100 Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi Kalite ve Risk Yönetimi Standardı

#### Ürün Kalitesi Yaklaşımımız

Müşterilere yüksek kalitede ürün sağlamak amacıyla üretim süreçleri boyunca kalite kontrol noktaları belirlenmiş olup tüm bu süreçler "Sıfır" hata metodu baz alınarak oluşturulmuş olan standart operasyon prosedürleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Üretim esnasında ortaya çıkabilecek kalite hatalarının oluşmasını önlemeye yönelik olarak proses kontrol yaklaşımı ve Poka-Yoke sistemleri bulunmaktadır. Her bir üretim sürecinde, risk temelli bir yaklaşım benimsenmiş olup kalite hatalarını önlemeye yönelik olarak risk analizleri yürütülmektedir.

Tesislerde kurulu bulunan görsel hata yakalama sistemleri aracılığıyla veriler anlık olarak dijital platformlara aktarılır. Böylece hataların oluşmasının önüne geçebilmekte ve ilgili proste oranın yakalanabilmesine olanak sağlayarak yüksek ürün kalitesi performansına ulaşılmaktadır. Üretim süreçlerine ve ürün kalitesine yönelik performans

takibi için periyodik olarak ürün ve proses denetimleri yapılmaktadır. Prosesler arasında sürekli gelişim felsefesine uygun olarak kurgulanan bir iç hata yönetim süreci mevcuttur.

#### Müşteri Memnuniyeti

Kordsa'da müşteri memnuniyetine odaklanan kalite yaklaşımı sayesinde memnuniyet düzeyini artırmaya yönelik çeşitli uygulamalar geliştirilmektedir. Müşterilerden gelen geri bildirimler doğrultusunda ürün kalitesi, teslimat, servis kalitesi süreçlerinde sürekli iyileştirme sağlayarak müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak hedeflenmektedir.

Müşteri şikayetleri yönetimi ve müşteri memnuniyeti takibi amacıyla "Doküman Yönetim Sistemi" ve "Müşteri Şikayet Yönetim Sistemi" altyapıları kullanılmaktadır. Müşterilerden gelen tüm geri bildirimler Kalite Güvence Müdürlüğü liderliğinde yönetilir ve tüm tesislerin erişiminin olduğu online kayıt sistemi ile takip edilir. Gelen tüm geri bildirimler; Üretim, Satış, Tedarik Zinciri, Kalite, Teknik, Ar-Ge, IT, Bakım birimlerinden oluşan, problem çözme teknikleri hakkında donanımlı ve yetkin bir ekip tarafından değerlendirilir. Geri bildirim türüne ve karmaşıklığına göre 8D, yatık 8, 6 Sigma, Balık Kılçığı, 5 Neden Analizi gibi metotlar arasından uygun olanı seçilerek uygulanır. Geri bildirimle ilişkin kök nedenler tespit edilir ve tekrarını önleyici aksiyonlar planlanarak hayata geçirilir. Bir sonraki adımda ise müşterilere, verdikleri geri bildirimle yönelik detaylı analizin yer aldığı bir rapor sunulur.

Müşteri memnuniyeti; Memnuniyet Anketi, Müşteri Skorkartları ve Müşteriler tarafından paylaşılan Tedarikçi Kalite Değerlendirme Raporları (VQRs) kullanılarak ölçülür ve takip edilir. Geri bildirimlerine yönelik yürütülen sürecin etkinliğini değerlendirebilmeleri adına her süreç sonunda müşterilere bir memnuniyet anketi gönderilmektedir. IATF 16949 standardı gereksinimlerini karşılayacak şekilde oluşturulan

Müşteri Skorkartları ile iç/dış performans göstergelerinin çeyreklik olarak takibi sağlanır. Müşterilerden periyodik olarak VQR raporları talep edilir ve aylık olarak raporlanır.

Bu süreçler global platformdaki tüm tesisler tarafından uygulanmaktadır. Globalde bulunan tüm tesislerde kalite performanslarının takibi için periyodik olarak çeşitli analizler gerçekleştirilmekte ve Kordsa üst yönetimine raporlanmaktadır. Buna ek olarak, iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla belirli periyodlarla kalite ağı toplantıları düzenlenmektedir. Böylece tüm Kordsa tesislerinde aynı standartları uygulanması, eşit standartlarda ürün üretilmesi ve Kordsa olarak kalite performansının en yüksek seviyede gerçekleşmesi ve sürdürülebilir olarak yürütülmesi hedeflenmektedir.

#### Tedarik Süreçlerinde Kalite Yönetimi

Kordsa'nın tedarikçilerinin seçiminde öncelikli kriteri, üretim kalitesi beklentisine uygun ürünlerin sunulmasıdır. Kalite ve satın alma ekipleri seçim aşamasında olası tedarikçileri; kalite sistemleri, kapasite ve sürdürülebilirlik açılarından değerlendirmektedir. Seçim aşamasında istenen kriterleri karşılayan tedarikçilerden numune ürünler alınarak Ar-Ge departmanı tarafından gerekli görülen testler uygulanmakta ve test sonuçları uygun bulunan tedarikçiler onaylı tedarikçi olarak tespit edilmektedir.

Seçim sürecinden sonra onaylı global tedarikçi listesine girmiş olan tüm tedarikçilere her yıl 'Tedarikçi Değerlendirmesi' yapılmaktadır. Ayrıca çalışma süresi boyunca tedarikçilerin performansına yönelik geri bildirimler online bir platform üzerinden kendileri ile paylaşılmakta, iletişimi sağlanarak takibi yapılmaktadır.

# Finansal Göstergeler

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYON TL)	2021	2022
Satış Gelirleri	7.891	18.440
Brüt Satış Kârı	1.732	3.359
Esas Faaliyet Kârı	1.326	1.650
Hisse Başına Kazanç	39.72	66.34
Net Finansal Borçlanma	3.984	7.101
Özsermaye	6.484	10.026

LASTİK, İNŞAAT VE KOMPOZİT GÜÇLENDİRME LİDERİ KORDSA, 2022 YILINI GÜÇLÜ FİNANSAL SONUÇLARLA TAMAMLADI. SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİNE DEVAM EDEN KORDSA'NIN NET KÂRI 856 MİLYON TL OLDU.

ÖZET RASYOLAR	2021	2022
Brüt Kâr Marjı	%21,9	%18,2
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%16,8	%8,9
Net Kâr Marjı	%10,8	%8,2
Aktiflerin Kârlılığı	%8,4	%7,3

## SATIŞ GELİRLERİ



**18.440**  
MİLYON TL

## ESAS FAALİYET KÂRI



**1.650**  
MİLYON TL

## NET KÂR

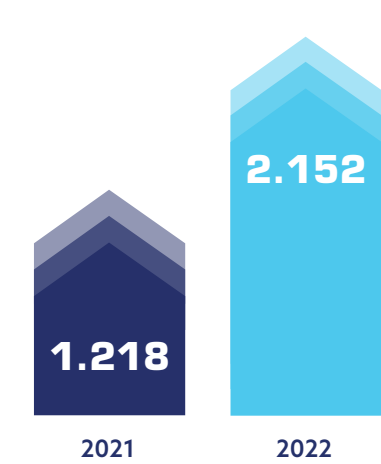
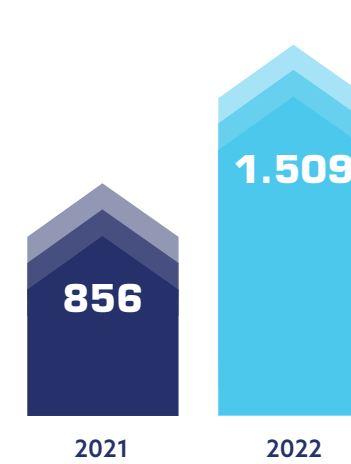
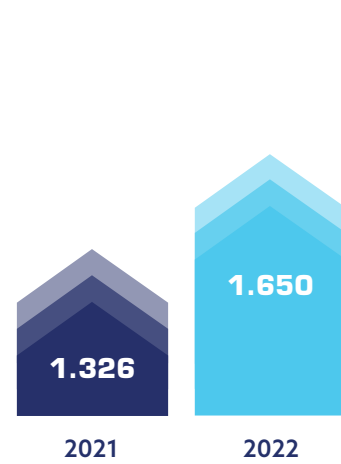
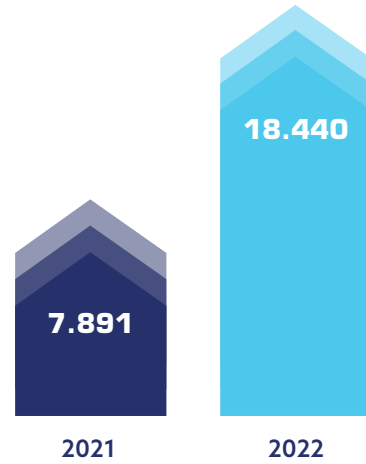


**1.509**  
MİLYON TL

## FAVÖK



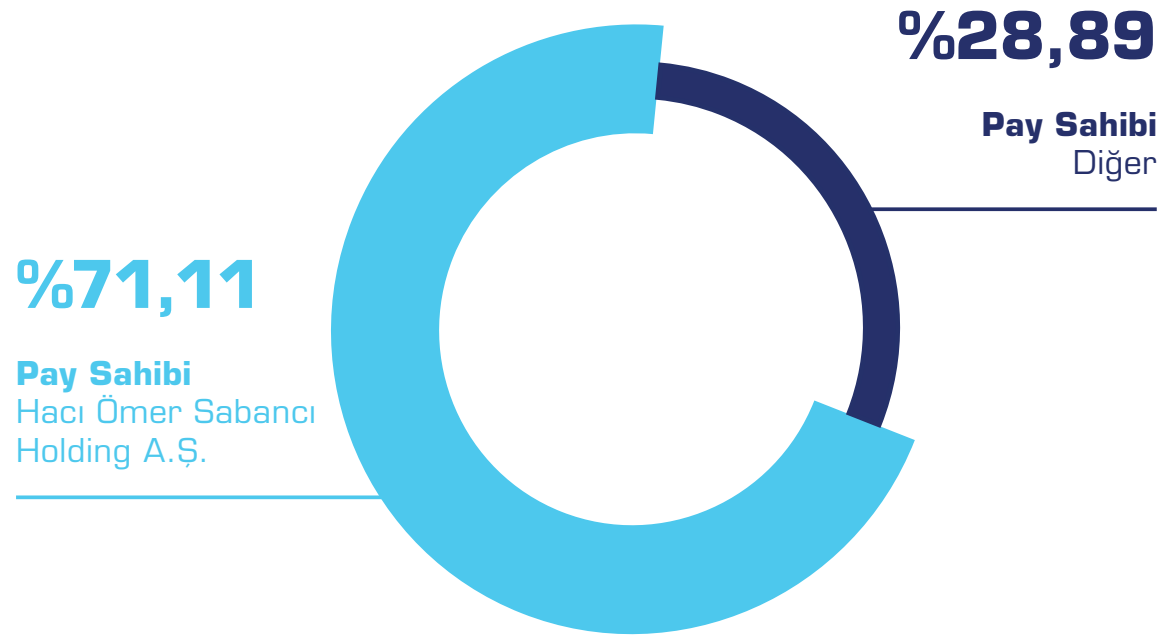
**2.152**  
MİLYON TL





## Ortaklık Yapısı

Türkiye'nin en önde gelen şirketlerinden Sabancı Holding'in bir iştiraki olan Kordsa'nın %28,89 oranında hissesi Borsa İstanbul'da KORDS sembolü ile işlem görmektedir.



PAY SAHİBİ	PAY ADEDİ	SERMAYE ORANI (%)	PAY TUTARI NOMİNAL (TL) (1 PAY 1KR)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	%71,11	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	%28,89	56.201.461,99
<b>Toplam</b>	<b>19.452.907.600</b>	<b>%100,00</b>	<b>194.529.076,00</b>

## Kısaca Sabancı Holding



Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları, Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek, Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş., Türkiye'nin en büyük topluluklarından biri olan Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir ve Topluluğa bağlı şirketleri stratejik bir bakış açısı ile yönetmektedir. Sabancı Topluluğu'nun temel iş alanları; banka, finansal hizmetler, enerji, sanayi, yapı malzemeleri ve perakendedir. Sabancı Topluluğu şirketleri faaliyet gösterdikleri sektörlerin pek çoğunda lider konumdadır.

Sabancı Topluluğu'na bağlı şirketler; 2022 sene sonu itibarıyla 14 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte olup ürünlerini Avrupa, Orta Doğu, Asya, Kuzey Afrika, Kuzey ve Güney Amerika'da pazarlamaktadır. Sabancı Topluluğu sahip olduğu saygınlık, marka imajı, güçlü ortaklıkları, Türkiye piyasaları hakkındaki bilgi ve deneyimi sayesinde ana faaliyet alanlarında büyüyerek, Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlayan önemli bir güç haline gelmiştir.

Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında konularında dünyanın önde gelen isimleri; Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Cement, Marubeni ve Skoda yer almaktadır.

2022 yılında Sabancı Topluluğu, 404 milyar TL kombine satış geliri elde etmiş ve konsolide net kârı 82 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.\*

Sabancı Holding'in kendi hisselerinin yanı sıra 11 iştirakinin hisseleri de Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir ve Borsa İstanbul'un piyasa değerinin %6'sını oluşturmaktadır.

Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu Sabancı Ailesi oluşturmaktadır. Sabancı Holding hisselerinin fiili dolaşım oranı 31.12.2022 tarihi itibarı ile %49,65 seviyesindedir.

\* Sabancı Holding Finansal Sonuçlarına ilişkin detaylara <https://yatirimciiliskileri.sabanci.com/tr/finansal-raporlar-ve-yayinlar/liste-raporlar/Finansal-Sonucular-Sunumlari/39/0/0> linkinden ulaşılabilir.

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



**CEVDET ALEMDAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

## DEĞERLİ YATIRIMCILARIMIZ, KIYMETLİ İŞ ORTAKLARIMIZ VE ÇALIŞANLARIMIZ,

Ülkemizin yaşadığı en büyük doğal afetlerden birine şahit olduk. 6 Şubat'ta Kahramanmaraş merkezli iki büyük deprem ile 11 şehrimizde gerçekleşen yıkımın ardından derin bir üzüntü içerisindeyiz. Depremde hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yakınlarına baş sağlığı ve yaralılara acil şifalar diliyoruz.

Sabancı Topluluğu olarak, tüm gücümüzle ilk günden bu yana deprem bölgesindeyiz. Gönüllülük faaliyetlerimiz devam ediyor, maddi-manevi tüm olanaklarımızla bölgeye desteğimizi aralıksız sürdürüyoruz. Diğer afetlerde olduğu gibi bu felaket günlerinin yaralarını da milli birlik ve beraberlik içinde saracağımıza yürekten inanıyoruz.

Pandeminin ardından Rusya-Ukrayna Savaşının da eklenmesi ile küresel pazarlarda çeşitli zorlukların ve iniş-çıkışların hâkim olduğu bir yılı geride bıraktık. Tüm

bu gelişmelere rağmen Topluluğumuz, 2022'de Türkiye ekonomisi için kalıcı değerler üretmeyi sürdürdü.

Amerika'dan Asya Pasifik'e kadar geniş bir coğrafyada 5000'i aşkın çalışanıyla hizmet veren ileri malzeme şirketi Kordsa, müşteriye yakın olma avantajı sayesinde dünya genelinde tedarik zincirlerinde yaşanan sıkıntıların üstesinden geldi ve piyasalardaki resesyon beklentisi devam ederken 2022 yılını güçlü finansal sonuçlarla tamamladı.

Kordsa, 'Hayatı Güçlendirmek' vizyonuyla yaptığı her yatırım, proje ve iş birliğinde sürdürülebilirliğe de katkı sağlıyor. Dünyada üretilen her 3 otomobil lastiğinden 1'i ve her 3 uçak lastiğinden 2'si Kordsa tarafından güçlendiriliyor.

Sürdürülebilir bir mobilite için çalışan Kordsa, lastik güçlendirme teknolojilerinde geri dönüştürdüğü naylon iplikleri kullanıyor, kompozit teknolojilerinde ise araçların daha hafif olmasını sağlayarak yakıt tüketimini düşüren güçlendirme malzemeleri üretiyor. Geçtiğimiz yıl boyunca,

sürdürülebilir kimyasallar, biyo-bazlı polimerler ve polimer geri dönüşüm teknolojileri Kordsa'nın inovasyon gündeminin en önemli maddeleri arasında yerini almaya devam etti.

Kordsa, son dönemde organik büyümesini, inorganik büyümeyle de destekledi. Bu doğrultuda geçtiğimiz yıllarda ABD'de satın aldığı 4 şirketin ardından 2022 yılında İtalyan Microtex Composites firmasının da çoğunluk hisselerinin satın alma sürecini tamamladı. Avrupa'daki konumunu daha da güçlendiren bu satın alma sayesinde Kordsa, mevcutta kuvvetli havacılık müşteri portföyünü çeşitlendirerek otomotiv ve motor sporları alanında hizmet yelpazesini genişletti.

İnşaat güçlendirme alanında beton yapılarda uzun ömürlü dayanım sağlayan ürünler geliştiriyor, etki alanımızı ve ürün gamımızı genişletiyoruz. Özellikle Kordsa'nın Kratos Yapısal Güçlendirme ürün grubu, depreme yönelik güçlendirme çalışmalarında kritik önem taşıyor. Yapısal güçlendirme yetkinliklerimizle ülkemizin yapı stoğunun depreme dayanıklı hale getirilmesi için sorumluluk alıyoruz.

Sabancı Topluluğu olarak, sürdürülebilirliği varoluş amacımızın ve stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Kordsa'da bu doğrultuda hammaddenin satın alınmasından ürünlerinin müşteriye ulaştırılmasına kadarki tüm yaşam döngüsünde hem sosyal hem de çevresel sürdürülebilirliğini sağlamak için tedarikçileri ve müşterileriyle çalışıyor. Küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamaya destek olmak için Bilimsel Temelli Hedefler Girişimine (SBTi) verdiği taahhülle Kordsa, en geç 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı hedefliyor.

2016 yılından bu yana CDP İklim Değişikliği ve Su Programları değerlemesine giren şirketimiz, 2022 yılı raporlama döneminde Su Programı Derecelendirmesinde bir kez daha en prestijli seviye olan A listesinde yer aldı.

**Kordsa, son dönemde organik büyümesini, inorganik büyümeyle de destekledi. Bu doğrultuda geçtiğimiz 2022 yılında İtalyan Microtex Composites firmasının da çoğunluk hisselerinin satın alma sürecini tamamladı. Avrupa'daki konumunu daha da güçlendiren bu satın alma sayesinde havacılık müşteri portföyünü çeşitlendirerek otomotiv ve motor sporları alanında hizmet yelpazesini genişletti.**

Dijital dönüşümümüzün odak alanlarından biri olan ileri malzeme teknolojilerindeki önemli bir adımı Kordsa'da hayata geçirdik. Kordsa, Ohio merkezli yeni nesil güneş panelleri üreticisi ABD'li Toledo Solar Inc. ile stratejik iş birliği anlaşması imzaladı.

Sadece ürün ve teknolojilerimizle değil üretimde de dögüsel ekonomiyi ve sürdürülebilirliği destekliyoruz. Üniversite iş birliklerine de büyük önem veren Kordsa, 2022 yılında Sabancı Üniversitesi ile geri dönüşümlü polipropilen üretim projesini başlatarak plastiğin çevresel etkilerini azaltmayı hedefliyor.

Cumhuriyetimizin 100. yılında da gelecek projelerimizle hem deprem sonrası ülkemizin iyileşme sürecine katkıda bulunacak hem de geleceği güçlendiren teknolojilerimizle iş ortaklarımız ve müşterilerimiz başta olmak üzere içinde bulunduğumuz ekosistem için ekonomik fayda üretmeyi sürdüreceğiz.

Kordsa'nın hayatı güçlendirme vizyonu ışığında iş birliği yaptığımız tüm paydaşlarımıza ve başarılı sonuçlara ulaşmamıza katkı sağlayan çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

**CEVDET ALEMDAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı



# Yönetim Kurulu



**CEVDET ALEMDAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Cevdet Alemdar, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (MBA) 2000 yılında Sabancı Üniversitesi'nden almıştır. Sabancı Holding bünyesine 1993 yılında katılmış ve sırasıyla Beksa, Sakosa, Kordsa, Temsa İş Makinaları ve Brisa'da çeşitli yönetici pozisyonlarında bulunmuştur. Bu süre içinde Türkiye'de inşaat ve üretim sektörlerine yönelik tel ürünleri yatırımları gerçekleştirmiştir. Brezilya, Tayland ve Çin'de lastik endüstrisine yönelik yurtdışındaki iştiraklerinin fabrika genel müdürlükleri, Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinin satış ve pazarlama liderliklerini yapmıştır. Kordsa'nın Teknoloji ve Pazar Geliştirme Başkan Yardımcısı olarak Ar-Ge ve inovasyon liderliklerini gerçekleştirmiştir. Temsa İş Makinaları'nın Komatsu İş makineleri üzerine Volvo Kamyon distribütörlüğünü de alarak büyümesi sırasında Genel Müdürlük yapmıştır. Daha sonra Bridgestone ve Sabancı Holding ortaklığında kurulan, 80'den fazla ülkeye ihracat yapan ve Türkiye'de lastik ve mobilite çözümleri lideri olan Brisa'nın CEO'luğu görevini yürütmüştür. 1 Nisan 2020'den itibaren Sabancı Holding Sanayi Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Kendisi Kordsa, Brisa, Temsa Skoda Ulaşım Araçları ve Temsa Motorlu Araçlar şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, Teknosa şirketinin Yönetim Kurulu üyesidir. SUNUM (Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi) Yönetim Kurulu Başkanı, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve DEİK / Türkiye - ABD İş Konseyi (TAİK) Yönetim Kurulu üyesi olan Alemdar, Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği üyesidir.



**ALİ ÇALIŞKAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini 1983 yılında tamamlamıştır. İş yaşamına, 1984 yılında proje mühendisi olarak başlamıştır. 1986 yılında Kordsa'ya teknik mühendis olarak katılan Çalışkan, 1987 yılında Dusa'nın (SA-DUPONT Ortaklığı) kurulması ile proje mühendisi olarak Dusa'ya transfer olmuştur. 1989-2005 yılları arasında, Dusa ve Kordsa Türkiye'de Polimer Üretim, İplik Üretim, Mühendislik Bakım ve Destek, Proje ve Üretim bölümlerinde yönetim pozisyonlarında görev almıştır. 2005-2009 yıllarında Kordsa Türkiye Operasyon Direktörlüğü, 2009-2010 yılları arasında Kordsa Türkiye & Nile Kordsa Operasyon Direktörlüğü, 2010-2013 yıllarında Indokordsa ve Indokordsa Polyester Operasyon Direktörlüğü ve 2013-2015 yılları arasında Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2015-2017 yıllarında Avrupa, Ortadoğu, Afrika'dan (EMEA) sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenen Çalışkan, Nisan 2017-2022 tarihleri arasında CEO olarak görev almıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Sabancı Üniversitesi'ne Genel Sekreter olarak atanmış Çalışkan, aynı zamanda Kordsa Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır.



**GÖKHAN EYİGÜN**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Gökhan Eyigün, 1998 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA programını tamamlamış; ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır. Kariyerine 1998 yılında Arthur Andersen'da başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Sonrasında, 2004 yılında, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Eyigün, 2007-2018 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme bölümünde farklı kademelerde yöneticilik yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Sabancı Holding Genel Sekreterliği ile Exsa, Tursa ve AEO şirketlerinin Genel Müdürlüğü görevlerini; 2020-2021 yıllarında ise ilave olarak Temsa Motorlu Araçlar İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 2021 yılından itibaren Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı görevine atanan Gökhan Eyigün, aynı zamanda Genel Sekreterlik görevini de sürdürmektedir.



**N. ORHUN KÖSTEM**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Orhun Köstem, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 1991 yılında mezun olup, ardından aynı üniversitede MBA ve Bilgi Üniversitesi'nde Finans ve Şirketler Hukuku üzerine yüksek lisans programlarını tamamlamıştır.

Orhun Köstem 1994 yılında katıldığı Anadolu Grubu'nda 2008 yılına kadar çeşitli yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. 2008 yılında Efes Breweries International şirketinde CFO olarak atanan Orhun Köstem, 2009 yılında Anadolu Grubu Kurumsal Finans Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Kariyerine Coca-Cola İçecek'te devam etmiş, 2010-2016 yılları arasında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonunda, 2017-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Orta Doğu ve Pakistan'dan sorumlu Bölge Direktörü olarak çalışmıştır. 2019-2021 arasında Anadolu Efes şirketinde CFO olarak görev almıştır. Orhun Köstem, 1 Temmuz 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca, Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sabancı İklim Teknolojileri şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği; Akbank, Kordsa, Cimsa Sabancı Cement BV, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir.

Orhun Köstem 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Açılma ve Yatırımcı İlişkileri" adlı kitabın üç yazarından biridir. 2016, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında DataExpert iş birliğiyle BMI Business School tarafından yürütülen araştırmada "Türkiye'nin En Etkin 50 Finans Yöneticisi" arasında gösterilmiştir. 2011 ve 2013 yıllarında Thomson Reuters Extel tarafından düzenlenen Türkiye Yatırımcı İlişkileri Ödülleri kapsamında ve 2020 yılında Institutional Investor Magazine tarafından "Emerging EMEA Consumer Sector by Sell Side Analysts" kategorisinde Türkiye'nin En İyi CFO'su ödülleriyle layık görülmüştür. Institutional Investor tarafından 2022 yılında Emerging EMEA bölgesinde Sanayi Sektöründe En İyi CFO seçilirken, C-Suite Series - Fortune CFO 2022 listesinde yer almıştır. Ayrıca CFA Society ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) CFO ağı üyesidir.



**ŞERİFE EBRU DOĞRUOL AYGIL**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ebru Doğruol, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İşletme Yüksek Lisans derecesini (EMBA) 2001 yılında Koç Üniversitesi'nden almıştır. Pfizer bünyesine 1994 yılında katılmış ve Türkiye organizasyonunda satış, pazarlama, stratejik planlama, iş geliştirme, finans rollerini takiben çeşitli global yöneticilik pozisyonlarında giderek artan sorumluluklar almıştır. 2009'dan itibaren bölgesel (Gelişen Pazarlar, Çin, Gelişmiş Pazarlar) ve global pazarlama sorumluluklarını geniş bir tedavi alanı ve ürün yaşam döngüsü yelpazesinde sürdürürken, kompleks organizasyonlar kurmuş ve yönetmiş, stratejiler ve iş modelleri geliştirmiş, yeni ürünler sunmuş, iş geliştirme ve büyüme inisiyatiflerine liderlik etmiştir. 2018'de asi grubuna geçerek aralarında covid aşısının da olduğu birçok ürünün global sorumluluğunu almıştır. Mart 2021'den itibaren HP Türkiye genel müdürlüğünü üstlenen Kaymak halen Hewlett Packard Enterprise (HPE) Türkiye, Kazakistan ve Kırgızistan bölgesinden sorumlu genel müdür olarak görev yapmaktadır. Profesyonel görevlerinin yanında bir dönem Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapan Kaymak, halen Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. TÜSİAD, YASED, TBD ve TBV üyesi olarak bazı çalışma gruplarına destek vermekte, yurt içi ve yurt dışında farklı kademelerde görev yapan yöneticilere mentorluk yapmaktadır.

Pfizer'e katılmadan önce kariyerine 1992'de Netaş'ta imalat mühendisi olarak başlamıştır. Profesyonel görevlerinin yanında bir süre Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapmıştır. Mentorluğunu halen değişik platformlarda sürdürmekte, özellikle çocukların eğitimi ve kadınlara eşit fırsatlar konularını desteklemektedir. Ebru 2 erkek çocuk annesidir.



**GÜNGÖR KAYMAK**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunu olan Güngör Kaymak profesyonel iş hayatına 1984 yılında Arçelik'te yatırım ve planlama proje mühendisi olarak başladı. Daha sonra Auer'de yatırım uzmanı ve Çerçelik'de planlama müdürü olarak çalışan Kaymak, 1989'da IBM Türkiye'ye katılarak 8 yıl boyunca farklı roller üstlendi. 1997-2001 yıllarında Hewlett Packard Türkiye'de üretim ve kamu sektörlerinden sorumlu satış müdürü, 2001-2002'de SAP Türkiye pazarlama ve satış direktörlüğü görevini yürüttü. 2002'de Sabancı Holding bünyesinde I-Bimsa şirketine katılan ve 2004 yılından itibaren BİMSA A.Ş.'nin genel müdürlüğünü üstlenen Güngör Kaymak, bu görevine paralel olarak 2005-2009 yıllarında Sabancı Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlüğü, 2011-2014 döneminde Sabancı Holding Kurumsal Bilgi Teknolojileri Üst Yöneticiliği (CIO) ve Bimsa yönetim kurulu üyeliği görevlerini de yürüttü. 2014 yılından itibaren HP Türkiye genel müdürlüğünü üstlenen Kaymak halen Hewlett Packard Enterprise (HPE) Türkiye, Kazakistan ve Kırgızistan bölgesinden sorumlu genel müdür olarak görev yapmaktadır. Profesyonel görevlerinin yanında bir dönem Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Danışma Kurulu üyeliği yapan Kaymak, halen Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir. TÜSİAD, YASED, TBD ve TBV üyesi olarak bazı çalışma gruplarına destek vermekte, yurt içi ve yurt dışında farklı kademelerde görev yapan yöneticilere mentorluk yapmaktadır.

# CEO'nun Mesajı



**İBRAHİM ÖZGÜR YILDIRIM**  
CEO

## DEĞERLİ YATIRIMCILARIMIZ, KIYMETLİ İŞ ORTAKLARIMIZ VE ÇALIŞANLARIMIZ,

Ülke tarihimizin en büyük doğal afetlerinden birini yaşadığımız bu zorlu günlerde depremden etkilenen insanlarımızın acısını yürekten paylaşıyor ve destek olmak için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getiriyoruz. Bu doğrultuda Sabancı Topluluğunun deprem bölgesine yönelik yardım çalışmalarına, Kordsa gönüllülerimizle destek veriyoruz. Kordsa olarak depremden etkilenen vatandaşlarımızın temel ihtiyaçlarını karşılamak üzere çalışmalar yürütüyoruz. Deprem felaketinin ilk günlerinden itibaren arama kurtarma çalışmalarında Acil Müdahale Ekibimiz, ilk yardım süreçlerinde Kordsa sağlık, bina hasar tespiti süreçlerinde inşaat güçlendirme iş birliğimizden çalışanlarımızla bölgeye destek sağladık. Yaralarımızı, hep birlikte dayanışma içinde saracağız. Kordsa olarak elimizden gelen tüm desteği ülkemiz için sunmaya devam edeceğiz.

Öte yandan, dünya gündeminde ekonominin, sosyal hayatın, iş yapış şekillerinin ve tüm önceliklerin yeniden ele alındığı zorlu bir yılı geride bıraktık. 2022 yılı iş dünyasını; çevik ve esnek olmaya, enerji, tedarik zinciri ve hammadde gibi konularda etkin çözümler bulmaya yönlendirdi. Bu gündemde, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme, yeni dünyanın inşasındaki önemli konularını korumayı sürdürdü.

Nisan ayı itibarıyla CEO'luk görevini devraldığım Kordsa'da, 2022 yılını büyük bir değişim ve dönüşüm eşliğinde geçirdik. İlk günden bu yana yaptığımız kapsamlı analizler sonucu 'büyüme odaklı', inovasyon, dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve müşteriye merkeze alan yeni stratejimizi oluşturduk.

2022 yılını hedeflerimizle paralel şekilde tamamlamayı başardık. Sürdürülebilir büyümemize devam ettik ve

2021 yılına göre ciromuzu yüzde 134 artırarak 18,4 milyar TL'ye ulaştırdık. Net kârımız ise 2021 yılına göre yüzde 76 artış göstererek, 1,5 milyar TL olarak kaydedildi. Ayrıca stratejik yatırımlarımız ve inovasyon çalışmalarımızın başarılı çıktılarıyla operasyonel verimliliğimizi yükselttik. FAVÖK'ümüz ise 2,2 milyar TL olarak gerçekleşti. 1973 yılında otomobil lastikleri için Kordbezi üreterek ticari hayatına başlayan Kordsa'nın hikayesi, bugün 6 ülkeye yayılmış; 13 üretim tesisi, 2 Ar-Ge merkezi ve 5.000 çalışan ile bir 'ileri malzeme şirketi' olarak devam ediyor. Geliştirdiğimiz teknolojilerle hayatı güçlendirmek ve hafifletmek için lastik, inşaat ve kompozit iş kollarımızda gelecek nesiller için sürdürülebilir bir dünya hedefimize doğru her adımımızı tutkuyla atıyoruz.

Kordsa'nın 50. Cumhuriyetimizin ise 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılında da hikayemizin devamı için yeni vizyoner bakış açıları, yeni stratejiler ve yeni yollar ile 'büyüme' kararlılığı içinde ilerliyoruz.

Ana hedefimiz müşterilerimiz için "değer yaratarak" büyümek. Bu nedenle organizasyon yapımızı "müşteriyi" işimizin kalbine koyarak yeniden ele aldık. Bu doğrultuda yüksek performanslı, katma değerli ürünler üzerinde çalışıyor, operasyonel ve ticari mükemmelliği çok önemsiyoruz. Büyüme hedefimizin en önemli yapıtaşlarından biri olan çalışanlarımızla birlikte gelişiyor, geliştiriyor ve işin geleceğine uygun olarak dinamik, yenilikçi ve cesur bir yaklaşımı benimsiyoruz. Dünya çapında lider konumumuzu güçlendirerek ileri malzeme teknolojileri alanındaki büyümemizi yeni iş alanlarıyla da sürdürüyoruz.

Yeni dünya düzeninde bizi güçlü kılacak bir diğer araç ise 'inovasyon'. Bu kapsamda Türkiye'nin en iyi iki Ar-Ge merkezine sahip bir şirket olarak Dünya için teknoloji geliştiriyoruz. 2022 yılında Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezimizde geliştirdiğimiz 43 teknoloji için patent başvurusunda bulunduk. Türkiye'deki Ar-

**Kordsa'nın 50. Cumhuriyetimizin ise 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılında da hikayemizin devamı için yeni vizyoner bakış açıları, yeni stratejiler ve yeni yollar ile 'büyüme' kararlılığı içinde ilerliyoruz.**

Ge gücümüzü varlık gösterdiğimiz diğer coğrafyalara da taşımayı, buralarda Teknik Merkezler oluşturarak yerel ihtiyaçlara yerinde çözümler geliştirmeyi yeni stratejimizde amaçlıyoruz. 5000 çalışmamızın, tedarikçilerimiz ve tüm paydaşlarımızın beyin gücünü müşterilerimize değer yaratmak için faaliyete geçirecek ekosistemler yaratıyoruz.

Kordsa olarak ayrıca sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, 2022 yılında yurt içi ve yurt dışındaki yatırımlarımıza büyük bir istikrarla devam ettik. Bu kapsamda Türkiye'deki üretim tesislerimizde; Polyester İplik üretim hattı yatırımı, yüksek performans lastiklerinde kullanılan Tekkord Terbiye ilave hat ve Kratos Polipropilen fiber sentetik donatı üretimi için kapasite artırımı ile toplam 22 milyon dolar değerinde yatırım kararı aldık.

Yurt dışı yatırımlarımız kapsamında Kuzey Amerika'daki tesislerimizde ise lastik üreticilerinin artan taleplerini yerinde karşılamak amacıyla Kordbezi Terbiye kapasitesi artırma kararı alarak 20 milyon dolarlık yatırımı açıkladık. Amerika'dan Asya Pasifik'e kadar uzanan geniş bir coğrafyaya yayılan üretimimizle güçlendirme teknolojilerimizi tüm dünyaya sunmaya devam ederken, ileri kompozit teknolojileri alanında da yatırımlarımıza devam ettik.

Bugün, dünya genelinde üretilen her 3 otomobil lastiğinden 1'i ve her 3 uçak lastiğinden 2'si Kordsa tarafından güçlendiriliyor. Uçakların gövdelerinde ve kabinlerinde kullanılan ürünlerimizle yeni nesil uçakları



# CEO'nun Mesajı

da biz güçlendiriyoruz. Ayda görev yapan Uzay kapsülü Orion'un da güçlendiricilerindeniz. Uçakların indiği pisti de yine biz güçlendiriyoruz. Bu nedenle "Hayatı Güçlendiriyoruz" diyoruz.

Açık inovasyon için iş birliğinin gücüne inanan bir şirket olarak 2022 yılında Alman SES RFID Solutions GmbH ile araç lastiklerinin izlenebilirliğini sağlayan bir teknoloji için güçlerimizi birleştirdik. Yine 2022 yılında, İngiliz TRB Lightweight Structures firması iş birliğiyle geliştirdiğimiz karbon fiber kumaşlarla daha hafif elektrikli araç batarya kutuları üretimini destekliyoruz ve iş birliklerimizle büyüyoruz.

Yine 2022 yılında Kompozit iş kolumuza yaptığımız yatırımla İtalyan Microtex Composites firmasının çoğunluk hisselerinin satın alma sürecini tamamladık. Avrupa'da hizmet verdiğimiz yeni tesisimizle kompozit alanında küresel ayak izimizi genişletmenin yanı sıra müşteri portföyümüze süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarını da ekledik.

Ayrıca organik büyüme stratejilerimize destek olmak amacıyla Almanya Münih merkezli Kordsa Advanced Materials GmbH şirketini kurduk. Bu şirket aracılığıyla üniversiteler ile yapılacak iş birliğiyle inovasyonların yanı sıra kompozit ve inşaat güçlendirme ürünlerimizin Avrupa satışlarına da katkı sağlamayı hedefliyoruz. İnşaat güçlendirme alanında faaliyet gösteren Kratos markamızı tüm Dünya'ya yayacağız. İnşaat kompozitleri markamız "Kratos Yapısal Güçlendirme" ile de deprem güçlendirme konusunda çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Uzman olduğumuz konuları farklı sektörler için de bilgiye dönüştürüp yeni iş kolları yaratan bir şirket olmaya devam ediyoruz. Bu sebeple ileri malzeme alanındaki gelişmeleri yakından takip ediyor, sürdürülebilir mobilite ve sürdürülebilir bir gelecek ile ilgili çözümlerin bir parçası

olmayı hedefliyoruz. Bu vizyonla, 2022 yılında yeni nesil güneş panelleri üreticisi ABD'li Toledo Solar Inc. ile stratejik iş birliği anlaşması imzaladık. Bu iş birliği ile güneş enerjisinin bina, otomotiv ve tarım alanlarında pratik şekilde kullanımını sağlayan Toledo Solar teknolojisinin Türkiye, Orta Avrupa'dan başlayarak Avrupa kıtası ve Orta Asya'da işletilmesi konusunda öncelikli hak sahibi olduk. Üretimlerimizde de yenilenebilir enerji kullanımımızı artırıyoruz. Endonezya tesisimizde Total Energies ile birlikte ilk çatı güneş panelleri kurulumunu sağladık. Yılda yaklaşık 5.250 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağlanacak bu girişimimiz ile yalnızca Endonezya'da değil, Güneydoğu Asya'da da güneş enerjisini kendi kullanımı için bir enerji kaynağı olarak kullanan ilk Kordbezi üreticisi olduk ve diğer bölgelerimize de yaygınlaştırmak için de planlarımızı yaptık.

Kordsa'nın stratejisini 'Pazar liderliği', 'Teknoloji liderliği' ve 'Sürdürülebilirlik liderliği' kapsamında güncelledik. İşimizin sürekliliğini, dünyamıza ve geleceğimize karşı sorumlu duruşumuzla devam ettiriyoruz. Amacımız 2030 yılına kadar su çekimi ve atık miktarı yoğunluk oranlarımızı %50 ve karbon emisyonlarımızı %46,2 oranında azaltmak. Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'ne verdiğimiz taahhülle de en geç 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşacağız.

2016'dan bu yana raporlama yaptığımız CDP Programı kapsamında ilk seneden bu yana notumuzu istikrarlı şekilde artırdık. Bu yıl Su Programında 15 bin şirket, 'Su Yönetimi' ve 'Su Verimliliği' uygulamaları, "Su Riskleri Yönetimi", gibi kategoriler kapsamında değerlendirildi. Bu kapsamda Kordsa olarak dünya genelinde yüksek performans gösteren 'A' listesinde yer alan 107 lider kuruluştan biri olmayı başardık.

Ayrıca, 2016 yılında kurumsal sürdürülebilirlik performansları en üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne kabul edilen Kordsa, o dönemden bu yana çeşitli raporlama ve derecelendirme ödüleriyle hem ülkemizde hem de küresel olarak sürdürülebilirlik liderleri arasında yerini alıyor.

Her geçen yıl daha da ileriye taşıdığımız sürdürülebilirlik performansımız ile bu yıl ilk defa oluşturulan 'BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde ve ayrıca BIST'in bir diğer değerlendirme olan 'BIST Katılım 30 Endeksi'nde de yer almaya başladık. Ayrıca sürdürülebilirlik alanındaki başarılarımızı artırmak ve küresel tedarik zincirinin sürdürülebilirliğini sağlamak için Ecovadis ile ortaklık kuran şirketler arasında yer alarak, bir kez daha altın madalya sahibi olduk.

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımıza paralel olarak 2022 yılında Avrupa Birliği destekli ve 16 ortaklı WhiteCycle projesine dahil olduk ve Kordsa olarak dögüsel ekonomi alanındaki öncü yaklaşımımızı bir kez daha gösterdik. Proje kapsamında, ömrünü tamamlamış araç lastikleri gibi plastik tekstil atıklarını içeren ürünleri geri dönüştürecek; yeni iplik ve takviye malzemeleri üreteceğiz. Bu ve benzeri geri dönüşüm ve dögüsel ekonomi sağlayan sürdürülebilir kimyasallar için ürün ve geliştirme çalışmalarımız önümüzdeki dönemde de odağımızda olacak.

Hem üretim etkinliğimizi ve verimliliğimizi artırmak hem de daha çevik ve doğru kararlar almak için en büyük gücümüz "veri". Bu nedenle dijital altyapımızı kuvvetlendirmek ve veri temelli bir iş kültürüne geçmek hiç olmadığı kadar önemli. Bu doğrultuda 'Kordsa 5.0' olarak adlandırdığımız yeni dijitalleşme sürecimizle öncelikle kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemlerimizi global olarak dönüştürmeye başladık.

Öte yandan, geleceğin insanına odaklanan uygulamalarımızla 2022 yılında, bağımsız araştırma

**Dijital altyapımızı kuvvetlendirmek ve veri temelli bir iş kültürüne geçmek hiç olmadığı kadar önemli. Bu doğrultuda 'Kordsa 5.0' olarak adlandırdığımız yeni dijitalleşme sürecimizle öncelikle kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemlerimizi global olarak dönüştürmeye başladık.**

kurumu Great Place to Work® tarafından Brezilya, Endonezya, Tayland ve Türkiye olmak üzere operasyon gerçekleştirdiğimiz 4 ülkede 'En İyi İşveren Sertifikası'nın sahibi olduk. Çalışanlarımızı güçlendirme yaklaşımımız ile global ölçekte her geçen gün büyüyen organizasyon yapımızda yenilikçi stratejiler geliştiriyor ve uyguluyoruz.

50 yıla ulaşan köklü geçmişimizde bizleri destekleyen, yolculuğumuza katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, bizden desteğini esirgemeyen hissedarlarımıza, tedarikçilerimize ve değerli müşterilerimize teşekkür ederim. Birlikte hayatı güçlendirmeye devam edeceğimize inancım sonsuz.

**İBRAHİM ÖZGÜR YILDIRIM**  
CEO

# Yürütme Kurulu



**İBRAHİM ÖZGÜR YILDIRIM**  
Genel Müdür / CEO

İbrahim Özgür Yıldırım, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve Sabancı Üniversitesi EMBA eğitimine sahiptir. 1998 yılında Sabancı Topluluğu'na katılmıştır. Kordsa - Sakosa birleşmesi sonrasında Teknik Müdürlük ve Üretim Müdürlüklerinde çeşitli görevler aldıktan sonra 2007 yılında Teknik Müdür olarak atanmıştır. 2008-2013 yılları arasında kariyerine Ar-Ge Merkezinde Yeni Ürün ve Proses Geliştirme Departman yöneticisi olarak devam etmiştir. 2013'te Teknoloji ve Pazar Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak İcra Kuruluna katılan Yıldırım, Kordsa'da inovasyon kültürünün gelişiminde rol almıştır. 2014 yılından itibaren Kordsa'da İnşaat ve Kompozit İş Birimlerinin kurulmasına katkıları sağlayan Yıldırım, Türkiye'de kompozit alanındaki Sanayi-Üniversite iş birliğinin modeli olan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nin (KTMM) kurulmasına Kompozit İş Birimi Lideri olarak katkıda bulunmuştur. 2017 yılından bu yana sırasıyla Güney Amerika; Avrupa, Orta Doğu ve Afrika ve Asya Pasifik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı rollerini üstlenen İbrahim Özgür Yıldırım, 1 Nisan 2022 itibarıyla CEO olarak görev yapmaktadır.



**VOLKAN ÖZKAN**  
Genel Müdür Yardımcısı, Finans

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2001 yılında JICA'da Proje Asistanı olarak başlamıştır. Kordsa'ya 2003 yılında katılan Özkan, 2003-2009 yılları arası Mali İşler Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2011 yılları arası Finans Müdürlüğü ve 2011-2014 yıllarında Global Finans Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2014-2017 yılları arasında Endonezya bağlı ortaklığında Finans Direktörlüğü görevinde bulunan Özkan, Ekim 2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı-Finans olarak atanmış, bu görevini 15 Ekim 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 15 Ekim 2020 itibarıyla ise Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) olarak atanmıştır. Özkan, Eylül 2022 tarihi itibarıyla CFO olarak atanmıştır.



**LEVENT AKPULAT**  
Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı ve İnşaat İş Birimi Lideri

1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, Sabancı Üniversitesi MBA programını 2005 yılında tamamlamıştır. Profesyonel Kariyerine 1992 yılında Brisa'da başlamış, 1992-2016 yılları arasında Brisa'da çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuş, son olarak Brisa'da Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Temsa Motorlu Araçlar ekibine Genel Müdür olarak katılan Akpulat, Nisan 2020'de Çimsa Gri Çimento Pazarlama ve Satış Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmış bu görevini 14 Ekim 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. Akpulat, Ekim 2020- Eylül 2022 tarihleri arasında Kordsa Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazar Geliştirme olarak görev almıştır. Eylül 2022 itibarıyla Kordsa'daki rolüne Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı ve İnşaat İş Birimi Lideri olarak devam etmektedir.



**DOĞAN SEVİM**  
Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 2006 yılında lisans derecesini almış, 2008 yılında Münih Teknik Üniversitesi Hesaplamalı Mekanik Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kordsa Global Ar-Ge Merkezi'nde 2009 yılında proje lideri olarak başlayıp, görev süresince patent ile tescil edilmiş buluşlar ve çeşitli makaleler ile katkı sağlamıştır. 2013 yılında Kordsa Tayland Üretim Tesislerine Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürü olarak atanmış; müşteri onay çalışmalarını başarı ile yürütmüştür. 2014 yılında Asya Pasifik Teknik ve Kalite Güvence Grup Müdürlüğüne başlamış ve yatırım ile büyüyen Endonezya üretim tesislerinde müşteri onay çalışmalarını yönetmiştir. 2017 yılında Harvard Üniversitesi Genel Yönetim Programını tamamlamıştır. 2017-2022 yılları arasında Kordsa'da Global Müşteri Yöneticiliği yapmıştır. 1 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama görevine atanmıştır.



**ERAY KARADUMAN**  
Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Hukuk ve Kurumsal İletişim

Eray Karaduman, lisans derecesini Çukurova Üniversitesi Ekonomi bölümünden 1999 yılında almış, aynı üniversitede yüksek lisansını 2004 yılında tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1999 yılında başlamış ve 2002 yılında Sabancı Topluluğu'na katılarak Bossa ve Temsa'da İnsan Kaynakları alanında 2002-2007 yılları arasında görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Frito Lay şirketinde İnsan Kaynakları Müdürü olarak geçiş yapmıştır ve bu görevini 2012 yılına kadar sürdürmüştür. Sonrasında, Coca-Cola İçecek şirketinde Grup İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Direktörü olarak görev almıştır. Karaduman, 2015 yılında Unilever'e Kuzey Afrika, Orta Doğu, Türkiye, İran, Orta Asya ve Rusya ülkeleri için Tedarik Zinciri sorumluluğuyla İnsan Kaynakları Direktörü olarak katılmıştır ve Sürdürülebilir İstihdam projesi kapsamında çift şapkalı olarak Global Tedarik Zinciri İnsan Kaynakları Lideri sorumluluğunu üstlenmiştir. Eray, 2019 yılında atandığı Satış ve Pazarlama İnsan Kaynakları Direktörü görevini Ağustos 2020 tarihine kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2020 itibarıyla Kordsa Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Hukuk ve Bilgi Teknolojileri olarak atanmıştır.



**DENİZ KORKMAZ**  
Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olan Deniz Korkmaz, yüksek lisans ve doktora derecelerini 1998 ve 2006 yıllarında aynı bölümden aldı. İş hayatına 1996'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başladı. 2004-2006 yılları arasında City University of New York'ta Doktora Sonrası Araştırmacı olarak çalıştı. Kordsa'ya 2008 yılında Ar-Ge Laboratuvar Lideri olarak katıldı. 2011-2013 yılları arasında Platform Lideri, Araştırma ve Laboratuvarlar; 2013-2018 yılları arasında Platform Lideri, Kompozit Güçlendirme görevlerini yürüttü. 2018 yılında Kompozit Teknolojileri Direktörü, EMEA görevini üstlenen Korkmaz bu görevini Eylül 2021'e kadar sürdürdü. 1 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji olarak atanmıştır.



# Yürütme Kurulu



## MEHMET İLKER ÇALIŞKAN

Genel Müdür Yardımcısı, Strateji, İş Geliştirme ve Entegrasyon

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi, Muhabese ve Finans Bölümü mezunu olan İlker Çalışkan, profesyonel iş hayatına 1993 yılında Deloitte'ta denetçi olarak başlamış ve Türkiye ve Londra ofiste çeşitli kademelerde görev aldıktan sonra Kıdemli Denetim Müdürü olarak atanarak, bu görevini 2003 yılına kadar sürdürmüştür. 2003-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu'nda Finansal Kontrolör olarak görev yapmıştır. 2005 yılında NETAŞ Telekomünikasyon'a Finans Direktörü olarak katılan Çalışkan, 2008-2019 yılları arasında CFO olarak kariyerine devam etmiştir. Bu görevine ek olarak, 2019 yılında çift şapkalı olarak İcra Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiş ve Netaş iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak Netaş'ı temsil etmiştir. Çalışkan aynı zamanda Serbest Muhasebeci Mali Müşavir'dir. 4 Ekim itibarıyla Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak Kordsa bünyesine katılmıştır. Eylül 2022'den beri Strateji, İş Geliştirme ve Entegrasyondan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



## SALİH KAHRAMAN

Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA)

Salih Kahraman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 2006 yılında mezun olmuş, 2010-11 yılları arasında Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme programına katılmıştır. İş hayatına 2007 yılında Kordsa Türkiye tesislerinde Teknik Mühendis olarak başlayan Salih Kahraman, 2007-2011 yılları arasında sürdürdüğü görev sonrasında; 2011-2015 yılları arasında Kordsa Brezilya tesislerinde Teknik Müdürlük görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Kordsa Türkiye tesislerinde Üretim Müdürü görevine atanması sonrasında sırasıyla 2016-2020 yılları arasında Kalite ve Teknik Grup Müdürlüğü, 2020-2022 yılları arasında EMEA Satış Grup Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) olarak atanmıştır.



## ÖMÜR MENTEŞ

Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC)

Ömür Menteş, profesyonel iş hayatına 1997 yılında Mercedes-Benz Türkiye'de AR&GE mühendisi olarak başlamış, sonrasında BekSa'ya katılarak 1998-2008 yılları arasında Tel Ürünleri ve Çelik Kord alanlarında sırası ile Ürün Satış Mühendisi, Ürün Satış Sefi, Çelik Kord Üretim Sefi ve Çelik Kord Pazarlama ve Satış Müdürü görevlerinde bulunmuştur. Beksa adına Süreç Yönetim Komitesi Lideri olarak SA15+ çalışmalarını koordine etmiştir. INSEAD-Sabancı Üniversitesi "Liderlik ve Değerlere Dayalı Yönetim" programlarına katılmıştır. 2008 yılında Sistem Geliştirme Müdürlüğü görevini takiben Bekaert Sangay'a katılan Ömür, sırasıyla Global Müşteri Yöneticisi ve Uluslararası Müşteriler Kuzey Asya Satış Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2012 yılında Bekaert Singapur'da başladığı Güney Doğu Asya Bölge Pazarlama ve Satış Direktörlüğü görevine ilaveten, 2015 yılından itibaren Sumitomo ve Yokohama Global Müşteri Yöneticisi olarak sürdürmüştür. 2018-2019 yıllarında Singapur'da satış performans yönetimi, işe alım ve değerlendirme alanında danışmanlık hizmeti vermiştir. Haziran 2019 tarihinde Kordsa'ya katılmış ve Satış Grup Müdürü, Asya Pasifik görevini sürdürmüştür. 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik görevine atanmıştır.



## ABDÜLKADIR TOPLU

Genel Müdür Yardımcısı – Kuzey Amerika

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini 1993 yılında almıştır. Profesyonel iş hayatına 1995 yılında Insa'da başlayan Toplu, 1996 yılında Makine Mühendisi olarak Kordsa'ya katılmıştır. 2003-2005 yıllarında Hat-2 Üretim Müdürlüğü, 2005-2006 yılları arasında Hat-1 Üretim Müdürlüğü ve 2006-2009 yıllarında Polyester Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunan Toplu, 2009-2012 yılları arasında Brezilya Operasyon Direktörü görevini sürdürmüştür. Ardından 2012-2015 yıllarında Türkiye ve Interkordsa Operasyon Direktörlüğü ve 2015-2017 yılları arasında Global Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevlerini üstlenen Toplu, 2017-2018 yılları arasında itibarıyla Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA) bölgesinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Temmuz 2018-Eylül 2022 arasında ise Kuzey ve Güney Amerika'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevi sürdürmektedir.



## JOÃO AUGUSTO DOS SANTOS

Genel Müdür Yardımcısı, Güney Amerika

João Augusto Dos Santos lisans eğitimini 1997 yılında Bahia Federal Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünde, İşletme Yüksek Lisans (MBA) derecesini 2007 yılında, Kurumsal Finans alanındaki MBA derecesini ise 2016 yılında Getulio Vargas Vakfı'nda tamamlamıştır. Dos Santos, 1997'de Ambev'de Üretim Mühendisi olarak profesyonel kariyerine başlamıştır. 2001 yılında Kordsa Brezilya'da Üretim Mühendisi olarak çalışmaya başlamış ve 4 yıl sonra TCF ve Yardımcı İşletmeler Lideri pozisyonuna terfi etmiştir. 2008 yılında Üretim Mühendisi olarak katıldığı Braskem'de, operasyon ve müşteri yönetiminden sorumlu olmuştur. Ocak 2012'de ise Kordsa Brezilya'ya Üretim Direktörü olarak tekrar katılmıştır. 2014'te Güney Amerika Operasyon Direktörlüğü görevini üstlenen Dos Santos, Eylül 2022'den bu yana Genel Müdür Yardımcısı, Güney Amerika (COO) pozisyonunda görevini sürdürmektedir.



## MURAT ARCAN

Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit

Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında lisans derecesini almış, 2004 yılında Koç Üniversitesi'nde E-MBA programını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 1996 yılında Tofaş'ta Stratejik Planlama ve Yönetim Geliştirme Uzmanı olarak başlamış, 2000 yılında Dış Ticaret ve Kontrat Müdürü görevine atanmıştır. 2005-2013 yılları arasında kurucularından olduğu Hexagon Danışmanlık'ta CEO'luk görevini yürütmüş; Ulusal Nanoteknoloji Girişimi ve Rüzgar Enerjisi Teknoloji Platformu'nun kurulmasına öncülük etmiştir. Ocak 2014 tarihinde Pera EEMEA şirketine iş Ortağı olarak çalışmaya başlamış; Eylül 2014 tarihinden itibaren Erdemir Grup'a danışmanlık vermiştir. 2015 yılında İş Geliştirme Direktörü olarak Kordsa'ya katılan Arcan, 2015-2018 yılları arasında İş ve Pazar Geliştirme Direktörü ve İnşaat Güçlendirme Teknolojileri İş Birimi Lideri olarak görevini sürdürmüştür. Temmuz 2018 - Ekim 2019 tarihleri arasında Kompozit, İnşaat ve İş Geliştirmeden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Arcan, Kasım 2019'dan itibaren Kompozitten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



## MÜGE YENMEZ

Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika

Müge Arifoğlu Yenmez, lisans ve yüksek lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden sırasıyla 2002 ve 2004 yıllarında almıştır. 2015 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nde yönetici geliştirme programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlamıştır. Bu görevini 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde sürdürmüştür. 2006 yılında Ürün Geliştirme Mühendisi olarak Kordsa'ya katılan Yenmez, 2007-2011 yılları arasında Ar-Ge'de Proje Lideri olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Pazar Geliştirme Departmanında yeni ürünlerin ticarileştirilmesinde sorumlu Uygulama Geliştirme Müdürü, 2012-2013 yılları arasında Satış Yöneticisi olarak çalışan Yenmez, 2013-2016 yılları arasında Pazarlama Departmanında farklı görevler üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında Ar-Ge'de Lastik Güçlendirme Platform Liderliği, 2017-2021 yılları arasında Pazar Geliştirme Grup Müdürlüğü rollerini üstlenen Yenmez, 2021 yılında atandığı Ar-Ge Direktörlüğü görevini Eylül 2022'ye kadar sürdürmüştür. 1 Eylül 2022 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika olarak atanmıştır.

# Kordsa'ya Genel Bakış

## Lastik Güçlendirme Teknolojileri

### TEK KORD



OTOMOTİV  
SANAYİ



MEKANİK KAUÇUK  
ÜRÜNLER

### NAYLON VE POLYESTER İPLİK



BİNEK ARAÇLAR



İŞ ARAÇLARI



HAVA YOLU



AĞIR VASITALAR



HAFİF TİCARİ



ZİRAİ ARAÇLAR

### ENDÜSTRİYEL BEZLER



MEKANİK KAUÇUK  
ÜRÜNLER

## Kompozit Teknolojileri

### BEZ VE PREPREGLER\*



UZAY VE  
HAVACILIK



OTOMOTİV



ENDÜSTRİYEL  
UYGULAMALAR



DENİZCİLİK



SPOR EKİPMANLARI

## İnşaat Güçlendirme Teknolojileri

### SENTETİK FİBER DONATILAR



ALT YAPILAR



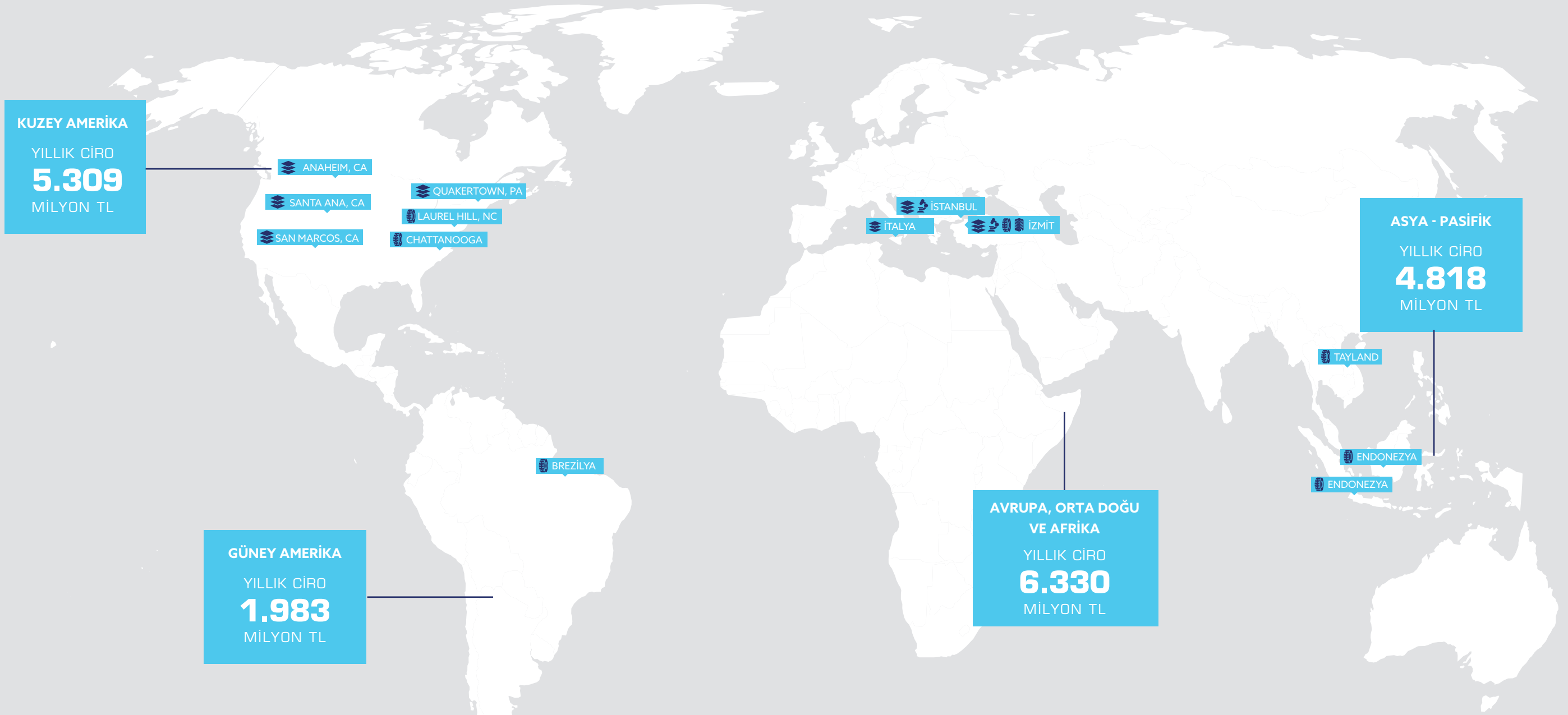
ÜST YAPILAR  
BİNA, YAPISAL GÜÇLENDİRME



MADENLER



# Global Ayakizi







**4**  
KITA

**13**  
TESİS

**2**  
AR-GE  
MERKEZİ

**5.092**  
ÇALIŞAN

-  Kompozit Güçlendirme
-  Lastik Güçlendirme
-  İnşaat Güçlendirme
-  Ar-Ge Merkezi

KORDSA'DA İNOVASYONA OLAN  
TUTKUMUZLA GELECEK İÇİN  
İLERİ MALZEME TEKNOLOJİLERİ  
GELİŞTİRİYOR, ÜRETİM  
SÜREÇLERİMİZ VE İŞ YAPIS  
BİÇİMLERİMİZDE DİJİTALLEŞEREK  
SINIRLARI KALDIRIYORUZ.



**Tutkumuz  
yaşamı  
güçlendirmek**



# 2022 Yılında Kordsa



ŞUBAT

## Indo Kordsa TPM Mükemmellik Ödülüne Layık Görüldü!

Endonezya'daki Indo Kordsa üretim tesisi, Japan Institute of Plant Maintenance (JIPM) tarafından TPM Mükemmellik Ödülü'ne layık görüldü. Dünya çapında birçok firmanın katıldığı zorlu denetleme sürecinde, iş güvenliği, arıza, kalite alanlarında sıfır hata yaklaşımı ve bu alandaki iyileştirme sonuçlarının değerlendirilmesiyle, Kordsa bu değerli ödülün kazananı oldu.

## Kordsa, Türkiye'nin En Çok İhracat Yapan 100 Şirketi Arasına Girdi

Kordsa, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin 2020 yılı için yürüttüğü 'İlk 1000 İhracatçı Araştırması'nda Türkiye'nin en fazla ihracat yapan ilk 100 şirketi arasında yer aldı.

## Kordsa, CDP Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi'nde A Notu Aldı

Şirketlerin tedarikçilerini iklim değişikliğiyle mücadele sürecine ne ölçüde dahil ettiğini değerlendiren CDP, 'Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi' (Supplier Engagement Rating) kapsamında Kordsa'yı 2021 yılında "A" notu ile ödüllendirdi.

## CDP TEDARİKÇİ İLİŞKİLERİ DERECELENDİRMESİ'NDE A NOTU ALDI

A



NİSAN

## Kordsa, Kompozit Teknolojilerinde Yeni Yatırımıyla Avrupa'da Büyüyor

Kordsa, Türkiye ve ABD'de yaptığı yatırımları takiben Avrupa'da süper lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan İtalyan Microtex Composites şirketinin çoğunluk hisselerini satın almak üzere sözleşme imzaladı. Kompozit teknolojileri alanındaki bu yatırımla mevcutta kuvvetli havacılık müşteri portföyünü çeşitlendirerek otomotiv ve motor sporları alanında hizmet yelpazesini genişletti.

MAYIS



## Kordsa ile TRB Lightweight Structures Güçlerini Birleştirdi

Kordsa, elektrikli otomobillere daha hafif, daha güçlü ve daha dayanıklı ara kompozitler sağlamak için TRB Lightweight Structures ile iş birliği gerçekleştirdi.

TRB LIGHTWEIGHT STRUCTURES

## Kordsa, yeni polyester yatırımı ile üretimine güç katıyor

Kordsa, yılın ikinci çeyreğinde İzmit üretim tesisine 7000 ton polyester iplik yatırımı kararı aldı. Toplam 9,8 milyon USD olarak planlanan yatırım sonrası Şirket, yeni hat yatırımıyla birlikte yeni nesil polyester iplik ürünleri üretimini daha güçlü bir konuma taşıyacak. Hattın 2024 yılının üçüncü çeyreğinde devreye girmesi planlanıyor.

HAZİRAN



## Indo Kordsa En İyi İş Yeri Ödülüne Layık Görüldü

Kordsa'nın Endonezya'daki Indo Kordsa Fabrikası Great Place to Work Enstitüsü tarafından çalışan memnuniyeti konusunda kriter kabul edilen 'Great Place To Work' En İyi İşveren Sertifikası almaya hak kazandı.

## Indo Kordsa Ham Bez Üretim Rekoru Kırdı

Indo Kordsa, Mart 2022'de gerçekleşen 'Mamul Bez' üretim rekorunun ardından, Mayıs 2022'de 3.64 kiloton 'Ham Bez' üretimine ulaşarak bir rekora daha imza attı. Bu başarı, Indo Kordsa'daki her bir güçlendiricinin iş birliği ile mümkün kılındı. Kordsa, hayatı güçlendirmek ve yeni rekorlar elde etmek üzere değerlerini yaşatmaya devam edecek.



TEMMUZ

## Kordsa, EcoVadis Değerlendirmesinde Altın Madalyanın Sahibi Oldu!

160 ülkede ve 200'ü aşkın sektörde hizmet veren ve dünyanın en güvenilir sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu olan EcoVadis tarafından; Çevre, İş Gücü & İnsan Hakları, Etik ve Sürdürülebilir Satın Alma başlıklarında yapılan değerlendirmede Kordsa, Altın Madalya ile ödüllendirildi. Bu ödül ile şirket, sürdürülebilirlikte Altın Şirket unvanını korudu.

## Kordsa, AB Destekli WhiteCycle Projesi ile Döngüsel Ekonomiye Katkı Sağlayacak

Kordsa, döngüsel ekonomiyi destekleyen 16 ortaklı WhiteCycle projesini başlattı. Avrupa Birliği destekli bu projenin kapsamında Kordsa, ömrünü tamamlamış araç lastikleri gibi plastik tekstil atıklarını içeren ürünleri geri dönüştürecek; yeni iplik ve takviye malzemeleri üretecek. Michelin, Kordsa ve Carbios'un kurucu ortak olduğu ve Michelin tarafından koordine edilen bu proje kapsamında, 2030 yılına kadar, yıllık 2 M tonun üzerinde PET'in geri dönüştürülmesi ve her yıl 1,8 M tonun üzerinde plastik israfının önüne geçmesi bekleniyor.

## Kordsa ve SES RFID Solutions, araç lastiği tanımı ve takibine yönelik RFID etiketleri için iş birliği yaptı

Kordsa ve Alman şirket SES RFID Solutions GmbH, mobilitenin geleceği için güçlerini birleştirdi. Bu partnerlik kapsamında, araç lastiklerine, lastik pişirme (vulkanizasyon) süreci öncesinde yerleştirilecek küçük boyutlu, esnek bir RFID etiketi geliştirilecek. RFID teknolojisi ile elde edilen veriler sayesinde lastikler daha etkin ve verimli şekilde kullanabilecek.



## Kordsa Liderleri "Committed to Growth" Zirvesi İçin İstanbul'da Buluştu

Kordsa Liderleri, "Committed to Growth" Zirvesi'nde bir araya geldi. Sabancı Holding Sanayi Grubu Başkanı Cevdet Alemdar ve Kordsa CEO'su İbrahim Yıldırım'ın açılış konuşmasıyla başlayan etkinlik, 27 Haziran-1 Temmuz tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşti. Şirketin büyüme hedefine katkıda bulunacak fikirler ve stratejilerin değerlendirildiği toplantıda, danışman ve liderlik koçu ve Tim Bright, dönüştürücü liderlik konusunda ilham veren bir sunum yaptı.

# 2022 Yılında Kordsa



## Kordsa, Brandon Hall Group Human Capital Management Excellence Awards'tan Türkiye'den en çok ödül alan Firma Oldu

Çeşitlilik, dahil etme vizyonu ve insan odağıyla 5 kıtada hayata geçirdiği insan kaynakları projeleriyle Kordsa Global İnsan Kaynakları Ekibi, kurumsal firmalara danışmanlık hizmeti veren ve dünya çapında yaklaşık 10 bin müşterisinin eğitim stratejilerini yönlendiren en prestijli uluslararası ödül organizasyonlardan biri olan, "Brandon Hall Group Human Capital Management (HCM) Excellence Awards"tan Türkiye'ye 14 ödül ile döndü. Türkiye'den en çok ödül alan firma olan Kordsa, aynı zamanda bir rekora imza atmış oldu.

## EYLÜL

### Stevie Awards'tan Kordsa'ya 5 Ödül

Kordsa, 65 ülkeden 3700'e aşkın projenin yarıştığı, dünyanın en prestijli iş ödülleri organizasyonu arasında yer alan 2022 Stevie International Business Award® kapsamında; İnsan Kaynakları kategorisinde 5 farklı dalda ödül kazanarak bir ilke imza attı. Şirket, başarılı insan kaynakları uygulamaları ile 1 gümüş ve 4 bronz ödülün sahibi oldu.



### Kordsa, Türkiye'ye 22 Milyon USD Değerinde Yatırım Kararı Aldı

Kordsa, 12 milyon USD değerinde iki yeni yatırımla istikrarlı büyümesini sürdürdü. 7 milyon USD yatırımıyla yüksek performans lastiklerinde kullanılan tekkord terbiye üretiminde ilave hat ile kapasitesini artıracak. Ayrıca, Kratos'un polipropilen monofilament fiber sentetik donatı üretimi için ise 5 milyon USD ek yatırım yapacak. Bu yatırımlara ek olarak Kordsa, yılın ikinci çeyreğinde başlatılan polyester iplik üretim hattı yatırımı ile birlikte toplam 22 milyon USD yatırım ile ülke ekonomisine katkı sağlayacak.

### Kordsa'dan Amerika'ya 20 Milyon USD'lik Kord Bezi Yatırımı

Sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam eden Kordsa, Amerika'daki tesislerinde müşteri taleplerini yerinde karşılamak amacıyla 20 Milyon dolarlık yatırımla kord bezi terbiye kapasitesini artırma kararı aldı.

### Kordsa İnşaat İş Birimi, Azerbaycan'da Kratos Lansmanı Gerçekleştirdi

Global ayak izini genişleten Kordsa İnşaat İş Birimi, Kratos Sentetik Fiber Donatılar ve Kratos Yapısal Güçlendirme ürün gruplarının lansmanını Azerbaycan'da gerçekleştirdi. Yapılan lansmanda Azerbaycan Kratos distribütörü Mr. Fix firması ile Kratos iş birimi, pazar kapsamındaki potansiyel müşteriler ve iş ortakları ile bir araya geldi. Yaklaşık 100 kişinin katıldığı etkinlikte, markanın gelecek planları da konuşuldu.



### Kordsa Brezilya bir kez daha çalışılacak en iyi şirketler arasında

Kordsa Brezilya bir kez daha Brezilya'da çalışılacak en iyi şirketler ödülünü kazandı. Kurumsal Eğitim ve Endüstride çeşitlilik kategorisinde birincilik ödülünü alan Kordsa Brezilya, Çalışılacak orta ölçekli şirketler kategorisinde ise ikincilik ödülünü sahibi oldu.



### Kordsa, 2022 Pirelli Tedarikçi Ödülü'ne Layık Görüldü

15.000'den fazla küresel tedarikçiye sahip olan lastik devi Pirelli, her yıl 9 tedarikçisini, ürünlerin kalitesi, hizmet düzeyi, performans, inovasyon ve sürdürülebilirlik kriterleri açısından değerlendirerek ödüllendiriyor. 2022 yılı değerlendirmeleri sonucunda, Kordsa, hizmet düzeyi kategorisinde tekstil güçlendirme çalışmaları ile bu 9 tedarikçi arasına girerek 2022 Pirelli Tedarikçi Ödülü'ne layık görüldü. Milano'da gerçekleşen törene katılan Kordsa CEO'su İbrahim Özgür Yıldırım, ödülü teslim aldı.

### Kordsa, İTHİB tarafından Yıldız Ödüle Layık Görüldü

Kordsa, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) tarafından düzenlenen "İhracata Değer Katanlar Ödül Töreni"nde 2021 yılındaki ihracat performansından dolayı en büyük ödül olan "Yıldız" ödülüne layık görüldü. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımı ile 6 Ekim'de İstanbul Raffles Hotel'de gerçekleştirilen ödül töreninde Kordsa EMEA Grup Satış Müdürü Gaye Baykut, Kordsa adına ödülü teslim aldı.



### Kordsa, Sürdürülebilir İş Ödüllerinde Su Yönetimi Kategorisinde Ödül Kazandı

"Yaşamı Güçlendirme" misyonu ile tüm paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen Kordsa, aldığı ödüllere bir yenisini daha ekledi. Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen 2022 Sürdürülebilir İş Ödüllerinde finale kalan Kordsa, "Su yönetimi" kategorisinde "Kordsa İzmit Su Tasarrufu" projesiyle ödüle layık görüldü.

### Kordsa'dan Yeni Nesil İnce Film Güneş Panelleri Üreticisi Toledo Solar Inc ile Stratejik İş Birliği

Kordsa, yeni nesil ince film ve cam güneş panelleri üreticisi Toledo Solar Inc ile stratejik bir iş birliği gerçekleştirdi. Bu sayede Kordsa, Türkiye ve Orta Avrupa'dan başlayarak Avrupa kıtası ve Orta Asya'da Toledo Solar teknolojisinin işletilmesi konusunda öncelikli hak sahibi oldu.

### Thai Indo Kordsa, 13. Kez "Çalışma İlişkileri ve Ulusal Düzeyde Refah Üzerine Mükemmel Uygulamalar" Onur Ödülü'nün Sahibi Oldu

Tayland'ta Thai Indo Kordsa şirketiyle faaliyetlerini yürüten Kordsa, Tayland Çalışma Bakanlığı'nın ülkede faaliyet gösteren şirketlerde işçi - işveren ilişkileri ve çalışan refah düzeyi değerlendirerek liderleri belirlediği ödül töreninde, on üçüncü kez "Çalışma İlişkileri ve Ulusal Düzeyde Refah Üzerine Mükemmel Uygulamalar" ödülünü aldı.

### Kordsa, Sabancı Altın Yaka Ödül Töreninden İki Kategoride Birincilik Ödülüyle Döndü

13. Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde Kordsa, iki ayrı kategoride birincilik ödülünün sahibi oldu. "İnovasyon" kategorisinde helikopter pervanesinin üretiminde dışa bağımlılığı ortadan kaldırmayı hedefleyen "Kartal" projesi ile "Sürdürülebilirlik" kategorisinde PET şişelerden geri dönüştürülmüş hammadde ile PET kord bezi üretmeyi hedefleyen "Pet Şişeden Geri Dönüştürülmüş Kord Bezi" projesi Kordsa'nın kazanan projeleri oldu.



# 2022 Yılında Kordsa



## Kordsa, Cumhuriyet Seferberliği Kapsamında Geleceği Güçlendirilenler Projesini Başlattı.

Kordsa, Türkiye'nin en geniş katılımlı sosyal sorumluluk hareketi Sabancı Holding Cumhuriyet Seferberliği kapsamında geliştirdiği "Geleceği Güçlendirilenler" projesinin ilk ayağı için 3 Kasım'da Kocaeli Sabancı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesine ziyaret gerçekleştirdi. 600'ün üzerinde öğrenci ile bir araya gelen Kordsa'lı gönüllüler, sürdürülebilirlikten kodlamaya, tasarım odaklı düşünceden iş güvenliği ve meslek tanıtımlarına kadar pek çok farklı konuda atölye çalışmaları gerçekleştirdi. Öğrencilerin katılımıyla renklendirilen Atatürk resmi ise okula armağan edildi.

## Kordsa, Kampüs Yazılım Ofisi Girişimi ile Ödüllendirildi

Kordsa, Kampüs Yazılım Ofisleri girişimi ile IDC Türkiye Future Enterprise Ödüllerinde "Best in Future of Industry Ecosystems" kategorisinde ikinci oldu. 24 Kasım tarihinde, Elite World Sapanca'da düzenlenen "IDC DX Forum 2022" etkinliği kapsamında IDC Future Enterprise Ödül Töreni'nde Kordsa Bilgi Teknolojileri Müdürü Emre Çelik şirketi temsilen ödülü teslim aldı.

## Indo Kordsa, "Yenilenebilir Enerji Sertifikası"nın Sahibi Oldu

Kordsa'nın Endonezya'da faaliyet gösteren şirketi Indo Kordsa, ülkenin ileri gelen elektrik enerjisi firması PLN'den 2023 yılı için 28800 MWh değerinde "Yenilenebilir Enerji Sertifikası" satın aldı. 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşmayı hedefleyen Kordsa'nın Endonezya merkezi, PLN ile imzaladığı bu sözleşme ile 5 yıl boyunca sertifika kullanım hakkına sahip olacak. Nusa Dua, Bali'de gerçekleşen 'Enerji Geçiş Günü'nde, Kordsa Asya Pasifik'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ömür Menteş, PLN Genel Müdürü Darmawan Prasodjo ile bir araya geldi.

## Kordsa "BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi"nde Yer Aldı

Kordsa, başarılı sürdürülebilirlik performansı ile Borsa İstanbul tarafından yeni oluşturulan "BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi"ne girdi. Şirket, aynı zamanda 2016 yılından bu yana "BIST Sürdürülebilirlik Endeksi"nde yer alıyor.

## Indo Kordsa, Endonezya Bogor Bölgesi'ndeki En Büyük Çatı Üstü Güneş Panellerini Kurdu

Indo Kordsa, global enerji şirketi TotalEnergies ile güçlerini birleştirerek, Kordsa'nın ilk güneş enerjisi paneli projesini hayata geçirdi ve 6 tesisinin çatısına güneş enerjisi sistemi kurdu. Kordsa'nın 'Sürdürülebilirlik Yol Haritası Stratejisi'nin bir parçası olan bu proje ile yılda yaklaşık 6650 Megawattsaat (MWh) yenilenebilir elektrik üretileceği öngörülmüyor.

## Kordsa Türkiye, 'Great Place to Work' Sertifikasını Kazandı

Şirketlerin kültürlerini ölçmelerine ve daha iyi iş sonuçları üretmelerine yardımcı olan bağımsız araştırma kurumu Great Place to Work® Türkiye'nin 2022 değerlendirmesinin sonucunda, Kordsa, Türkiye'nin En İyi İşverenlerinden biri oldu. En İyi İşveren Sertifikası almaya hak kazanan Kordsa, büyüyen organizasyon yapısında çalışan odaklı bir iş yeri kültürüne sahip olduğunu ortaya koydu.

## Kordsa'dan Geleceğe Yönelik Stratejik Karar - Axiom & AHT

Kordsa, geçtiğimiz 4 yıl içerisinde Axiom Materials Inc ve Advanced Honeycomb Technologies Corp dahil ABD'de gerçekleştirdiği 4 satın alma sonrasında ileri teknoloji kompozit ara mamul portföyünü tamamlayarak ticari havacılık tedarik zincirinde güçlü bir oyuncu konumuna geldi. Şirketin Kuzey Amerika yapılanmasında sinerji sağlamak ve operasyonel mükemmellik girişimlerine destek olmak amacıyla Axiom Materials Inc ile Advanced Honeycomb Technologies Corp şirketleri, 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla Axiom Materials Inc bünyesinde birleşti.

## ARALIK

## Kordsa'ya "Türkiye'nin En Etkili Tedarik Zinciri Profesyonelleri" Ödülü

Tedarik zinciri yönetiminin önemini vurgulayan, başarılı projelerin görünürlüğünü artırmayı hedefleyen ve yeni çalışmalara destek olan LODER Lojistik Derneği ve Slimstock tarafından kurulan SCPClub, "Türkiye'nin En Etkili Tedarik Zinciri Profesyonelleri"ni ödüllendirdi. Kordsa Global Satış ve Operasyon Planlama Grup Müdürü Arzu Sevencan, ülkenin en etkili sektör profesyonellerinin yer aldığı listeye girerek plaketi teslim aldı.

## Kordsa 5.0 Yolculuğu, Project Janus ile Devam Ediyor

Kordsa, dijital entegrasyon vizyonunun bir parçası olan, geçmişten geleceğe dönüşüm temalı Project Janus'un küresel lansmanını gerçekleştirdi. Kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemlerinin yenileneceği proje için 15 Aralık'ta çevrim içi gerçekleştirilen etkinliğe 300'den fazla Kordsa çalışanı katıldı. Projenin yol haritasının açıklandığı lansmanda, Türkiye, Endonezya, Tayland ve Brezilya proje ekiplerinin katkıları ile gerçekleşecek dijital dönüşüm yolculuğu başlatıldı.

## Kordsa'ya İnovalİG'den "İnovasyon Stratejisi" Kategorisinde İkincilik Ödülü

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) inovatif çalışmaları desteklemek amacıyla 2011'den bu yana düzenlediği Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında İnovalİG Ödülleri sahiplerini buldu. Faaliyet gösterdiği her iş kolunda sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek üzere inovasyonu ve Ar-Ge'ye odaklanan Kordsa, İnovalİG 2022 kapsamında yarıştığı 'İnovasyon Stratejisi' kategorisinde ikincilik ödülünün sahibi oldu. 12 Aralık 2022'de Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleşen ödül töreninde Kordsa CEO'su İbrahim Özgür Yıldırım, ödülü Ticaret Bakanı Mehmet Muş ve TİM Başkanı Mustafa Gültepe'den teslim aldı.

## Kordsa'nın Güçlendirdiği NASA Uzay Kapsülü Orion Dünyaya Geri Döndü

2020 yılında, uzay endüstrisi için NASA ile önemli bir iş birliği başlatan Kordsa, bu kapsamda şirketin Orion isimli uzay kapsülünün iniş balonlarında kullanılmak üzere kompozit kumaşı üretmişti. Orion kapsülü, ayın yörüngesindeki 25 günlük insansız inceleme gezisini tamamladı. 12 Aralık'ta Pasifik Okyanusu'na güvenli bir şekilde iniş yapan kapsülün test yolculuğu, gelecekte yapılacak insanlı yolculuklar için çok önemli bir adım olarak görülüyor.

## Kordsa, CDP Su Programında Bir Kez Daha "A" Notunu Aldı

Kordsa, 2016 yılından bu yana dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project - CDP) kapsamında 'İklim Değişikliği' ve 'Su Programı' değerlendirmesine katılıyor. Kordsa, CDP Su programı derecelendirmesinde 2020'de A (-) olan notunu, geçen sene A seviyesine yükseltmişti. Bu sene de 15.000 şirketin değerlendirildiği Global su programı derecelendirmesinde bir kez daha A notu alan Kordsa, dünya genelinde yüksek performans gösteren 103 lider kuruluşun biri oldu.

## KORDSA, CDP SU PROGRAMI DERECELENDİRMESİNDE BİR KEZ DAHA GLOBAL A LİSTESİNDE YER ALDI



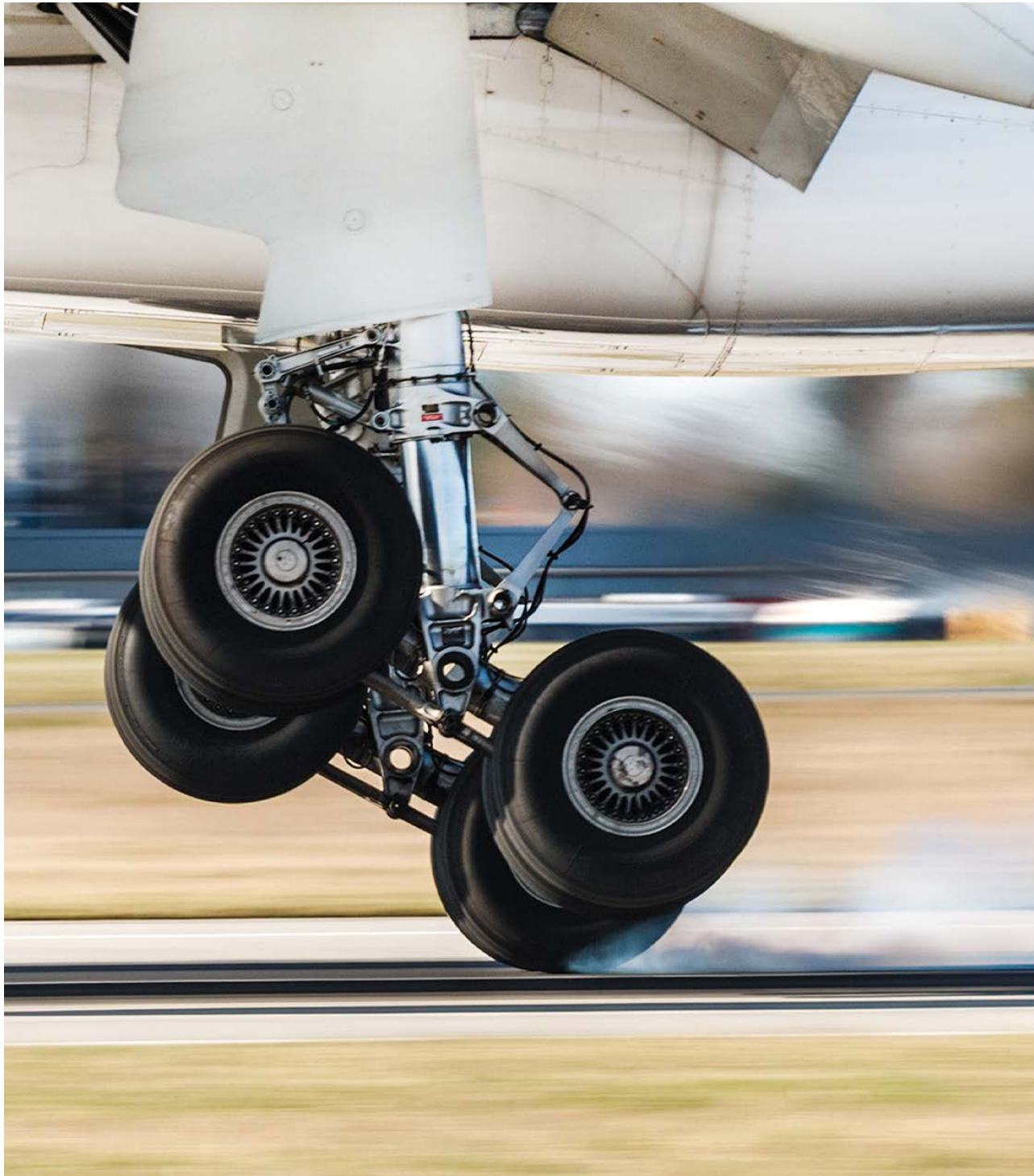
## 4. Kez "En İyi Ar-Ge Merkezi Ödülü"nü Aldık!

Kordsa, İzmir'de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "9. Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesi"nde, 4. kez Türkiye'nin en iyi Ar-Ge Merkezi seçildi. Üst üste 2. yılında Kordsa'nın layık gördüğü bu ödülü teslim almak üzere şirketin Teknolojiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Deniz Korkmaz, ödül törenine katıldı. Korkmaz, ödülü Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'tan teslim aldı.

## Indo Kordsa Naylon İplik Tesisinde Birinci Sınıf Ürün Verimlilik Rekoru

Kordsa'nın Endonezya'da faaliyet gösteren şirketi Indo Kordsa üretimde verimi artırmaya devam ediyor. Kasım ayında Indo Kordsa naylon iplik tesisi, %97,9'luk verimliliğe ulaştı.

# Lastik Güçlendirme Teknolojileri



**Kordsa, güçlendirme teknolojilerinde sahip olduğu büyük bilgi birikimi, yoğun Ar-Ge çalışmaları, açık inovasyon kültürü ve lastik güçlendirme sektöründeki stratejik yaklaşımıyla sektörün teknoloji lideridir.**

Kordsa, lastik güçlendirme sektöründe yüksek teknolojiye sahip tesislerinde naylon 6.6, HMLS, polyester, rayon ve aramid iplikleri işleyerek araç lastiklerine esneklik ve mukavemet sağlayan kord bezi ve tek kord üretimi yapmaktadır. Faaliyet gösterdiği yıllar içinde, güçlendirme teknolojileri ve süreçlerinde oluşturduğu bilgi birikimi, pazardaki lider konumu, Ar-Ge çalışmaları ve açık inovasyon yaklaşımı ile Kordsa en büyük lastik üreticilerinin stratejik iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Dünyada her üç otomobil lastiğinden birini, her üç uçak lastiğinden ikisini güçlendiren Kordsa, güçlü global ayak izi, teknoloji liderliği ve güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde sahip olduğu "Güçlendirici" unvanı dünya genelinde kabul görmektedir. Kordsa, Avrupa-Ortadoğu-Afrika bölgesinde naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde pazar lideridir. Asya-Pasifik bölgesinde ise naylon kord bezi ve polyester kord bezi üretiminde Kordsa ikinci büyük üretici konumundadır. Güney Amerika'daki tek polyester ve kord bezi üreticisi olan Kordsa, Kuzey Amerika'da lider naylon kord bezi üreticisidir.



Lastik güçlendirme teknolojilerinde gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonu ile Kordsa, resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışıyordu. Açık inovasyonun en büyük destekçilerinden biri olarak, bu alandaki derin bilgi birikimi ve uzmanlığını lastik sektörünün önemli oyuncularından Continental firması ile birleştirdi. Bu iş birliği çerçevesinde lastik kord bezi banyosunda kullanılan formüldeki kimyasal yapıyı Kordsa geliştirirken; Continental de uygulama ile ilgili teknolojileri geliştirmektedir. Ulaşılan formül 80 yıldır kullanılan resorsinol ve formaldehit esaslı formüle alternatif olabilecek, çevre dostu bir formüldür. Bu buluşun tüm endüstrinin yeni standardı olabilmesi için Kordsa ve Continental geliştirme sonrası bilgileri dünyaya ücretsiz lisanslama modeliyle sunmaktadır.

Kordsa, güçlendirme teknolojilerinde sahip olduğu büyük bilgi birikimi, yoğun Ar-Ge çalışmaları, açık inovasyon kültürü ve lastik güçlendirme sektöründeki stratejik yaklaşımıyla sektörün teknoloji lideridir. Amerika'dan Asya Pasifik'e uzanan geniş bir coğrafyada operasyonlarını sürdüren Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.



## Lastik Güçlendirme Teknolojileri

### İPLİK



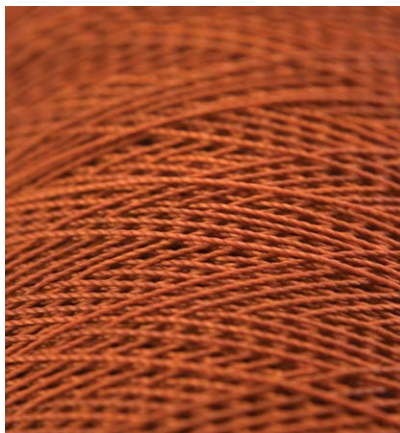
Naylon 6.6 ve HMLS polyester iplik pazarının liderlerinden olan Kordsa'nın iplik portföyü temel uygulama alanları arasında kord bezi, endüstriyel bezler, chafer bezi, tek kord ve iplikler yer almaktadır. T728 Naylon 6.6 iplikler 50 yıla varan süredir araç ve uçak lastiklerinde müşterilerimizin güvenini kazanmıştır. Benzer şekilde T802 ile Kordsa global uçak lastiği güçlendirme pazarında liderliğini sürdürmektedir.

### KORD BEZİ



Kordsa, müşterilerin farklı taleplerine uygun olarak, yüksek teknolojiye sahip tesislerinde Naylon 6.6, HMLS polyester, rayon ve aramid iplikler işleyerek araç ve uçak lastiklerine yüksek hız performansı, güvenlik ve mukavemet sağlayan kord bezleri üretmektedir.

### TEK KORD



Tek kord ürünlerde endüstri kalite standartlarının üzerinde geliştirdiğimiz naylon ve polyester gibi sentetik iplikler kullanılmaktadır. Müşterilerin tanımlamalarına göre kullanılacak olan iplikler yüksek teknolojili kalite kontrol sistemlerinin gözetiminde işlenerek ileri teknoloji kullanan lastik üreticilerine tedarik edilmektedir.

## Sürdürülebilir Ürünler

Kordsa, müşterilerine, çalışanlarına, paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara katma değeri yüksek, yenilikçi güçlendirme çözümleri sunarak sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

**Capmax®**

#### CAPMAX®

Capmax®, kauçuk ile kaplanma gereksinimi olmadan lastik imal makinasında direkt olarak uygulanabilen üst kuşak şerididir. Bu ürün lastikteki kauçuk miktarını azaltır, maliyet avantajı ile beraber yuvarlanma direncinin ve beraberinde yakıt tüketiminin de düşürülmesine katkı sağlar. Capmax®, üst kuşak şeridinin kullanıldığı Küresel Hafif Araç Lastikleri Pazarı'nı hedeflemektedir. Stratejik olarak Capmax®; mevcut kaplama süreçlerinde ek yatırım yapmadan geliştirmekte ve büyümekte olan bölgelerdeki yerel üreticilere odaklanmıştır. Gelişmekte olan pazarlardan Hindistan ve Çin'deki konumlandırma ve ticarileştirme faaliyetlerinde ilerleme kaydedilmiştir.

**Twixtra®**  
hybrid solutions

#### TWIXTRA®

##### Hibrid Kord Çözümleri

İki veya daha fazla farklı malzeme tipinin bir arada bükülmesiyle oluşan kord yapılarına "hibrid kordlar" denilmektedir. Hibrid kordlardan oluşan ürün grupları "Twixtra®" markası altında ticari olarak endüstriye sunulmaktadır. Dünyadaki yüksek hız performans lastikleri segmentindeki sürekli büyüme, Twixtra ürünlerine olan ilgiyi artırmaktadır. Gelişmekte olan lastik üreticilerine, Twixtra ürün grubuyla birlikte, uygulamaya yönelik iyi deneyimler aktararak servis verilmektedir.

**COKOON**

#### COKOON YAPIŞTIRMA TEKNOLOJİSİ

Kordsa, endüstri liderliğini ve çevreye olan duyarlılığını daha sürdürülebilir ürünlerin geliştirilmesinde de göstermektedir. Kordsa, Continental ile Ar-Ge gücünü birleştirerek yaklaşık 1 asırdır kauçuk esaslı bileşiklerle tekstil güçlendirme malzemelerini yapıştırmak için sektörde kullanılan formülün yerine Resorsinol ve Formaldehit içermeyen daha çevreci yeni yapıştırma teknolojisi COKOON'u geliştirmiştir. Kordsa, ek maliyet gerektirmeden ve mevcut ekipman kullanılarak tekstil malzemesinin kauçuğa yapışmasını sağlayan COKOON teknolojisini Continental ile birlikte kurdukları ücretsiz lisanslama modeli ile hiçbir lisans ücreti talep etmeden lisans havuzuna dahil olmak isteyen herkese sunmakta ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik etmektedir. Böylelikle sadece üründe değil iş modelinde de yenilik sunan COKOON'un sektörün yeni standardı olması hedeflenmektedir.

# Kompozit Teknolojileri



**Kordsa, son teknoloji ürünü ekipmanları, yetkin personeli ve tecrübesi sayesinde kompozit endüstrisinin ihtiyaçlarını kısa teslim süreleri ve yüksek kaliteli ürünler ile karşılamaktadır.**

Kordsa, kompozit teknolojileri ile havacılık ve otomotiv başta olmak üzere spor, denizcilik, raylı sistemler, ve inşaat gibi çeşitli endüstriler için yenilikçi ve benzersiz ara ürünler ve uygulamalar geliştirmektedir. Tek noktadan çözüm ortağı olarak Kordsa müşterinin ihtiyaçları doğrultusunda kumaş, reçine emdirilmiş kumaş (preg), yapıştırıcı filmler, yüzey filmleri, towpreg, slitpreg, balpeteği yapılar ve balpeteği yapılardan mamul sandviç paneller geliştirmekte ve üretmektedir.

Kordsa, son teknoloji ürünü ekipmanları, yetkin personeli ve dokuma ve kaplama teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde kompozit endüstrisinin ihtiyaçlarını kısa teslim süreleri ve yüksek kaliteli ürünler ile karşılamaktadır.

## Avrupa-Ortadoğu-Afrika (EMEA) Bölgesinde Bir Açık İnovasyon Merkezi

Kordsa EMEA bölgesi içinde İstanbul ve İtalya'daki Prepreg Üretim Tesisleri, İstanbul'daki Panel Üretim Tesisi, İstanbul ve İtalya'daki Towpreg & Slitpreg Üretim Tesisleri, İtalya Pistoia ve İzmit Bez Dokuma Tesisleri ve Sabancı Üniversitesi ile birlikte hayata geçirdiği İstanbul'da yer alan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi (KTMM) ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Uzay ve Havacılık, otomotiv, spor malzemeleri, denizcilik, raylı sistemler ve inşaat gibi çeşitli sektörler için termoset preprepregler, balpeteği yapılar, towpreg, slitpreg ve/veya müşterilerin istekleri doğrultusunda kullanılan farklı malzemelerden mamul sandviç paneller üreten Kordsa, esnek üretim yetenekleri ile rakiplerinden ayrışırken kendi kumaşlarını dokuma yetkinliği sayesinde daha geniş bir ürün gamına sahiptir.

Kordsa ve Sabancı Üniversitesi iş birliği olan KTMM, açık inovasyon prensibi ile yüksek teknolojinin araştırılması ve uygulanması, katma değeri yüksek kompozit ve 3D (3 boyutlu) ürünlerin üretilmesi için birlikte yaratmak ve geliştirmek amacıyla yola çıkmıştır. Üniversite-sanayi iş birliği ekosisteminde entegre üretim ve kompozit malzeme teknolojileri için yetkin insan gücü geliştirmektedir.

15.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine kurulu, 3.350 m<sup>2</sup> laboratuvar altyapısına sahip, AS 9100 belgeli ve TS EN ISO IEC 17025 belgeli bu ekosistem dünya standartlarında üretim ve test tesislerine sahip ender araştırma ve uygulama merkezlerinden biridir.

## Endüstriyel Ölçekte AR-GE

Müşteri memnuniyeti odaklı, AS 9100 havacılık sertifikası ve TS EN ISO/IEC 17025 akreditasyon Kalite Standartları ile müşteri şartlarına uygun prototip üretim gerçekleştirmektedir. Açık inovasyon üssü olarak hizmet

veren ve Kordsa'nın ikinci Ar-Ge merkezine ev sahipliği yapan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi tasarımcıları, mühendisleri, üretim süreci yöneticilerini, doktora öğrencilerini, doktora sonrası araştırmacıları, öğretim üyelerini ve girişimcileri aynı çatı altında bir araya getirmektedir.

KTMM TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı için mükemmel bir aday altyapısı oluşturmaktadır. Mükemmeliyet Merkezi'nde 1 ziyaretçi araştırmacı, 5 doktora sonrası araştırmacı, 6 proje odaklı postdoc araştırmacı, 56 idari kadro, 62 doktora, 20 teknisyen ve 3 lisans öğrencisi dahil olmak üzere 164 kişi çalışmaktadır.

Ortak çalışmaya dayalı bu ekosistem sayesinde Kordsa, temel araştırmalardan prototip üretimine; geliştirdiği ara ürünlerin seri üretime kadar, paydaşları araştırma ve geliştirmenin tüm aşamalarına dahil ederek müşterilerine özel hizmetler sunmakta; üretimde alışılmış modellerin ötesine geçmektedir.

## Protipleme, Ürün Geliştirme ve Mesleki Gelişim

Kompozit ve 3D ürünlerin tasarım, analiz ve optimizasyon hizmetleri, prototip üretimi, proses ve ürün geliştirme hizmetlerini nitelikli araştırma ve mühendislik ekibi ile çözümler sağlamak KTMM'nin ana amaçlarından bir tanesidir. Merkez, aynı zamanda, endüstriyel ortakların hızlı, güvenilir ve katma değerli çözümler oluşturması için danışmanlık ve açık inovasyon platformu görevini üstlenmektedir.

Alanında uzman ve tanınmış öğretim üyeleri ve araştırmacılara sahip endüstriyel ölçekli araştırma ve teknoloji geliştirme merkezi, çok fonksiyonlu ileri kompozit malzeme ve yapılar kapsamında eklemeli imalat ve dijital imalat teknolojilerini barındırmaktadır. Dijital üretim teknolojilerini derinleştirecek; yeni ürünler, sistemler ve hizmetlerle sonuçlanacak yeni iş birlikçi projelerden oluşan



# Kompozit Teknolojileri



bir araştırma portföyü geliştirmek üzerine çalışmalarını sürdürmektedir. Gelişmiş imalat, mekanik ve malzeme karakterizasyonunun yanı sıra tutuşabilirlik ve yaş kimya test hizmetleri de sağlanmaktadır

Otomotiv, havacılık ve savunma sanayilerinin taleplerine göre çeşitli problemleri simüle etmek için bilgisayar destekli tasarım (CAD) çözümleri, detaylı yapısal analiz (statik ve yorulma), çeşitli yük koşullarında performans ve arıza analizleri, yorulma, sürünme ve çevresel etkileri içeren davranış analizleri ve dinamik çarpışma simülasyon analizlerinin dahil olduğu yeni tasarım metodolojileri geliştirmektedir.

Merkez, iş birliği ve fikrin ortaya çıkışından prototiplemeye kadar giden gelişmiş Kompozitler ve katmanlı üretimin tüm yönlerini hizmet sağlamanın yanı sıra mühendis ve teknisyenlerin uygulamalı eğitimine katkı sağlayacak eğitimler de düzenleyerek endüstriye destek de vermektedir. Katılımcıların kazanacağı teorik bilgileri uygulamalı deneylerle pratik olarak desteklenmekte ve eğitimde bütünlük sağlanmaktadır.

KTMM'de hem geleneksel hem de robotik tabanlı üretim teknolojilerini kullanarak yüksek kalitede tasarlanmış kompozit parça prototipleme hedeflenmektedir. Prototipleme merkezi yetkinlikleri arasında thermoset, termoplastik ve kuru elyaftan mamul parça üretimi sağlayabilen Robotik Otomatik Elyaf Yerleştirme (AFP) Makinesi de yatırımlar arasındadır. Kompozitlerin ve metallerin endüstriyel ölçekte sıcak pres, robotik işleme ve aşındırıcı su jeti işleme ve kompozitlerin eklemeli imalatı yetkinlikleri AFP ile birleştirilerek birçok havacılık projesi için geliştirme projeleri yürütülmekte ve birçok OEM ile iş birliği anlaşmalarına imza atılmaktadır.

Kompozit Prototip üretimi yetkinlikleri çerçevesinde endüstriyel robotik eklemeli imalat, talaşlı imalat ve robotik otomatik elyaf yerleştirme (AFP) makinesi kullanarak KOBİ'ler ve OEM'ler için bir inovasyon merkezi görevi üstlenilmektedir.

Her türlü malzemenin mekanik özelliklerini uluslararası standartlara uygun olarak karakterize eden ve raporlayan, akredite test hizmetleri veren merkez sayesinde birçok

OEM ve OEM tedarik zincirinde yer alan firma ile Kordsa'nın geliştirmiş olduğu prepregler ve bunların kullanım alanları ile ilgili yürütülen projelerin kalifikasyon çalışmaları yürütülmekte, ilgili prepreglerin ticarileşme faaliyeti öncesindeki tüm testler gerçekleştirilmektedir.

İlgili projelerin büyük çoğunluğunda yanmazlık en önemli parametrelerden bir tanesidir. Yanmazlık testlerinin ayrıntılı ve hassas bir şekilde ele alınmasını ve uygulanmasını gerektiren havacılık ve uzay ve demiryolu endüstri standartlarına uygun test yeteneklerini sunmaktayız.

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi bünyesinde Sabancı Üniversitesi ile birlikte Avrupa Birliği destekli bir projeye dahil olan Kordsa, kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi konularında Sabancı Üniversitesi ile birlikte çalışmaktadır. Proje, Horizon 2020 programı kapsamında 11 ülkeden toplam 16 proje ortağın katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Kordsa'nın içinde olduğu Avrupa Birliği destekli bir diğer proje ise Almanya ve Türkiye'den 2'si üniversite 5'i sanayi şirketi olmak üzere 7 ortaklı olarak yürütülmektedir. Proje kapsamında havacılık sektörüne nano malzeme katkılı kompozit tamir malzemelerinin üretimi gerçekleştirilecek olup; proje çıktıkları Türkiye Havacılık Sanayi'nin önde gelen tamir ve bakım firması tarafından test edilip onaylandıktan sonra kullanılmaya başlanacaktır.

## Ticari Havacılık Alanında Küresel Bir Oyuncu

Kordsa'nın bugünkü iş yolculuğu, Şirket'in ticari havacılık alanında küresel bir oyuncu olmasını sağlayacak yepyeni yatırımlarla yeni bir seviyeye getirmiştir. Global pazar payını artırma ve ürün yelpazesini genişletme stratejisine paralel olarak Kordsa, kompozit endüstrisinin büyük oyuncularından Fabric Development, Textile Products, Advanced Honeycomb Technologies, Axiom Materials ve Microtex SRL şirketlerini bünyesine katmıştır.

**Global pazar payını artırma ve ürün yelpazesini genişletme stratejisine paralel olarak Kordsa, kompozit endüstrisinin büyük oyuncularından Fabric Development, Textile Products, Advanced Honeycomb Technologies, Axiom Materials ve Microtex SRL şirketlerini bünyesine katmıştır.**

2018 yılında bünyesine kattığı uzay ve havacılık endüstrisine ileri kompozit malzemeler sağlayan Fabric Development, Textile Products ve Advanced Honeycomb Technologies şirketleri ile faaliyet alanını ve yetkinliklerini genişletmiştir.

Axiom Materials, uzay ve havacılık endüstrisinin yanı sıra gelecek nesil ulaşım araçlarına da farklı kumaş teknolojilerinden mamul prepregler, yapıştırıcı filmler ve yüzel filmleri geliştirmektedir. Axiom Materials'ın ürettiği ileri teknoloji malzemeler, uçak motorlarının yanı sıra farklı sektörlerde de yeni nesil birçok uygulamada kullanılmaktadır. Axiom Materials sayesinde Kordsa'nın ileri teknoloji kompozit ara mamul portföyü tamamlanarak uçak motorlarında kullanılan yüksek ısıya dayanıklı Oksit-Oksit seramik prepreg pazarının lider oyuncusu haline gelmiştir. Aynı zamanda Axiom Materials, yeni bir iş birliğine imza atılmıştır. Bu iş birliği ile birlikte, Japon Bilim ve Teknoloji Kurumu ile Japon NITE (Nanofiltration and Transient Eutectic-phase) şirketinin lisansıyla 1400°C'ye varan sıcaklıklara dayanıklı (karbon/ SiC ve SiC/SiC) kompozit ara ürünü geliştirilecek ve ürün portföyü genişletilecektir.

Textile Products kırılğan, dokunması zor iplikleri ile kumaş üretim teknikleri dahil çeşitli dokuma tekniklerinin geliştirilmesinde endüstri lideridir. Çok çeşitli genişlik ve kalınlıklarda 2.500'ün üzerinde farklı stilde kumaş üreten Fabric Development, yüksek performanslı elyaflarla çalışma, çok boyutlu karmaşık şekiller oluşturma ve sofistike elyaf

# Kompozit Teknolojileri

sistemlerini anlama ve yüksek performanslı malzemeler üretme konusunda geniş bir deneyime sahiptir. Fabric Development ve Textile Products, ABD'deki uzay ve havacılık endüstrisine gelişmiş kompozit kumaş ürünleri sunarken, Advanced Honeycomb Technologies ağırlıklı olarak uzay ve havacılık endüstrisi için geniş bir yelpazede Nomex® Kağıt ve Kraft™ Kağıt'tan mamul bal peteği üretmektedir.

Bu yeni yatırımlar ile Kordsa, Kuzey Amerika'daki konumunu güçlendirmek için büyük bir adım atmıştır. Her 3 uçak lastiğinin ikisini ve her 3 otomobil lastiğinin birini güçlendiren Kordsa, ABD'deki bu satın almalarla birlikte artık bu uçakların kanatlarını, motorlarını, gövdelerini ve içini de güçlendirmektedir.

Kordsa, mevcut yetkinliklerinin yanı sıra Sivil Havacılık Kompozit Endüstrisi'nde manuel serimin yerini alan otomatik fiber/tape yerleştirme ekipmanlarında kullanılabilecek ve sivil havacılık isterlerini sağlayan geniş en aralığında slit tape malzeme üretme yetkinliğini kazanmıştır. Yine sivil havacılık başta olmak üzere Kordsa'nın geliştirme faaliyetlerini sürdürdüğü otoklav dışı kürlenmeye uygun reçine sistemleri sektörde fark yaratacaktır.

Kordsa'nın hem Axiom Materials hem de İstanbul işletmelerinde üretilmekte olan alev geciktirici epoksi formülasyon emdirilerek üretilen kumaşlar havacılık, raylı taşımacılık ve alev geciktirme özelliği istenen tüm uygulamaya ve sektörlerde uygulama alanı bulmaktadır.

Kordsa'nın 2022 yılında bünyesine kattığı Microtex Composites, İkinci Dünya Savaşı'nın sonundan beri tekstil üretiminde uzmanlaşmış bir şirkettir. Microtex Composites iki ürün portföyünde; farklı dokuma tiplerinde kumaş üretimi ve farklı müşteri isteklerine uygun reçine emprenye edilmiş kumaşlar (prepreg) üretimi gerçekleştirmektedir. Microtex Composites, karbon fiber dokumadan başlayan, kendi reçine sistemlerini geliştiren ve prepreg üreten entegre bir

şirkettir. Ürün portföyü solvent emdirme hatları, hotmelt prepreg üretim hatları ve SMC hatları sayesinde son derece zengindir. Sürekli araştırma ve geliştirme faaliyetleri sayesinde yapısal kompozitler, estetik kompozitler, karbon görünümlü iç mekanlar, motor sporları, otomotiv, demiryolu, spor ve eğlence, denizcilik, endüstriyel ve iç tasarım sektörleri prepreg, SMC ve kumaş sağlayan mükemmel bir Kordsa Avrupa Bazı'dır. Kordsa, Microtex Composites sayesinde otomotiv lüks segmenti başta olmak üzere pazar varlığını Avrupa Bölgesi'nde diğer segmentlerde de artırmayı hedeflemektedir.

Kordsa'nın havacılık ve uzay sanayii yanı sıra inşaat malzemeleri ve spor-eğlence ürünleri gibi ticari uygulamalara yönelik geniş bir yelpazede balpeteği üreten şirketi Advanced Honeycomb Technologies'in (AHT) geliştirdiği Aramid petek nüvesi, Dupont Nomex® kâğıdından üretilmekte ve alev almazlık özelliği gösteren su bazlı fenol esaslı ısıya dayanıklı reçine ile kaplanmaktadır. Bu özellikleri sayesinde yüksek havacılık ve uzay standartlarına uymakta ve havacılık uygulamalarında kendine yer bulmaktadır.

AHT'nin Kordsa bünyesinde yer alması sayesinde sektör inovasyon önceliğini elinde tutmaktadır.

Balpeteği üretiminde önceleri sadece organik solvent bazlı fenolik reçineler kullanılmaktaydı. Bununla birlikte, üreticiler uçucu organik bileşenlerin miktarını azaltan formülasyonlar bulmaya çalıştıkça solvent bazlı fenolik reçineler gözden düşme eğilimi göstermiştir. Hükümet düzenlemeleri, özellikle seçilmiş kullanımlara sahip ürünler için, genellikle bu tür formülasyonlardaki uçucu organik solventlerin önemli ölçüde azaltılmasını ve hatta ortadan kaldırılmasını zorunlu kılmakta. Uçucu organik solvent emisyonlarının azaltılması veya ortadan kaldırılması, düşük seviyelerde uçucu organik bileşikler içeren reçinelerin uygulanması için yeni ticari fırsatlar sağlamıştır. AB ekonomisine verilen zarar nedeniyle,

VOC emisyonlarının sıkı kontrol edilmesi ve azaltılması beklenmektedir.

AB'de iş güvenliği, sağlık ve çevre ile ilgili mevcut ve yaklaşmakta olan zorunlu kısıtlamalar nedeniyle üretimde solventlerden kaçınılması ve su bazlı fenolik reçinelere geçilmesinin bunu çok daha kolay hale getirmesi beklenmektedir. Miyadını doldurmuş fenolik petek üretiminde solvent bazlı fenolik yerine su bazlı fenolik kullanımının yangın riskinin azalması ve iş güvenliği riskinin düşük olması sayesinde Kordsa-AHT, ABD ve AB'deki muadillerine göre daha sürdürülebilir üretim avantajına sahiptir ve öncü konumunu korumaktadır.

Dolayısıyla, üretim esnasındaki patlama riski de ortadan kaldırılmakla kalmayıp; uçucu organik bileşik salımı azaltılmakta ve düşük karbon salınımı & sürdürülebilirlik çalışmalarına daha anlamlı boyutta katkı sağlamaktadır.

Kordsa ürün geliştirme süreçleri, müşterilerinin bulunduğu sektörlerde gerekli olan güvenlik testleri sebebiyle 2 ile 5 yıl arasında değişmektedir. Enerji verimliliğini artıran, karbon emisyonunu azaltan, zararlı kimyasal içermeyen ürün ve teknolojiler geliştirmek üzere çalışmalarını dünya trendleri ile paralel olarak sürdürmektedir.

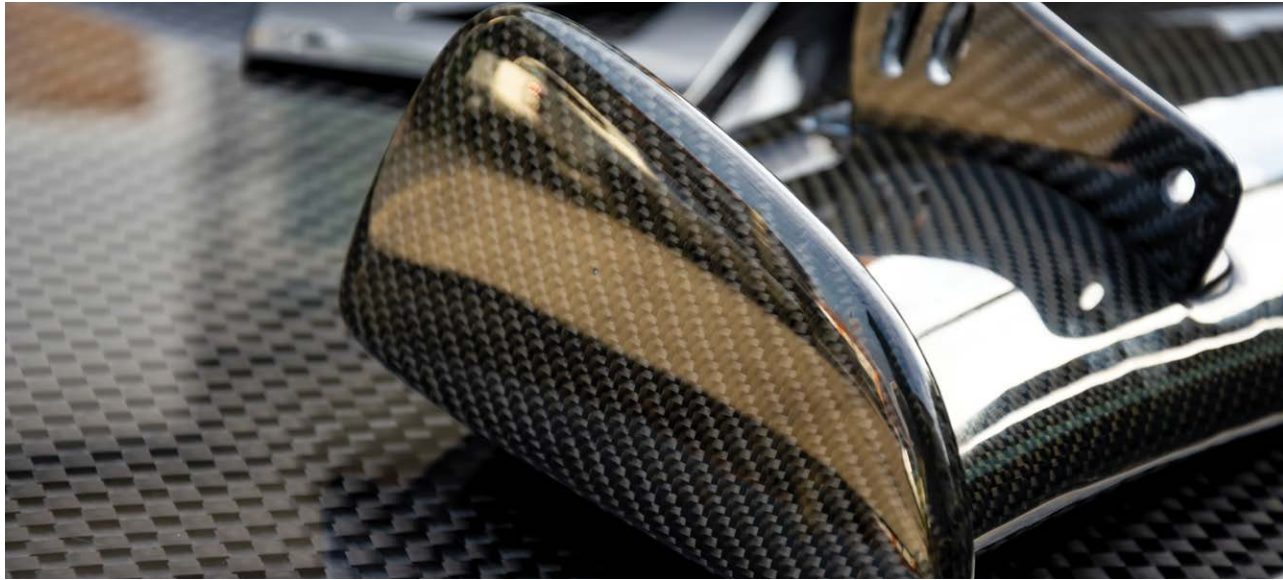
Termoplastik polipropilen ham maddesinden üretilmiş yeni nesil prepregleri, sektörde yaygın kullanılan termoset malzemelerin yerini alarak geri dönüştürülebilir olması sebebiyle daha çevreci ömür çevrimi hedeflemektedir. Her türlü geliştirme faaliyeti için önceliklendirdiği sürdürülebilirlik anlayışı Kordsa'yı biyolojik malzemeler temelli reçine sistemlerine yönlendirmiştir.

Kordsa, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında dünyada kullanılmakta olan mevcut alev geciktirici sistemlere alternatif olarak hem sürdürülebilir hem de çok daha iyi alev, duman ve toksite





# Kompozit Teknolojileri



(Fire, Smoke, Toxicity (FST)) performansı gösterebilen biyo-bazlı reçine geliştirmiştir. Proje çıktısı olarak şeker kamışı atıklarından elde edilen Polifurfuril alkol reçinesi ile biyo bazlı ve sürdürülebilir bir reçine sistemi geliştirilmiştir. İlgili reçine formülasyonu hem havacılık (FAR 25.853) hem de demiryolu (EN 45545) standartlarına göre test edilerek dünyada son kırk (40) yıldır kullanılmakta olan muadil reçine ürünlerden çok daha iyi sonuçlar vermiştir. Geliştirilen formül ve bu formül ile empenye edilmiş prepreg ürününün düşük CO<sub>2</sub> ayak izine sahip olması geleceğin malzemeleri olarak adlandırılmalarına sebep olmaktadır.

Yeni aleve dayanıklı prepreglerin gelmesiyle beraber Kordsa daha güçlü bir ürün portföyüne sahip olacaktır. Kordsa, aleve dayanıklılığın önemli bir gereksinim olduğu havacılık ve uzay sanayi, makine sanayi, denizcilik ve otomotiv uygulamaları ve sportif ürün pazarlarında ürün ve hizmetlerini sunma fırsatı bulacaktır.

Kordsa'da geliştirilen know how sayesinde üretilen karbon fiber takviyeli kumaşlar ve prepregler elektrikli araçların

kompozit batarya kutularının üretiminde kullanılmaktadır. Alev geciktirici formülasyon-E glass prepreg ürünü, havacılık sektöründe kullanılmakta olan fenolik reçine-E glass prepreg ürünlerin yerine kullanılmak üzere havacılık pazarına sunulmuştur. İlgili prepreg, solvent içeriğinin olmaması ve yanma geciktirme özelliğinin katkı malzemeleri ile sağlanması vesilesi ile çevre dostudur. Alev geciktirici reçine ürünü yangına dayanıklı bir ürün olması sebebiyle yangın esnasında zararlı gaz çıkışını geciktirmektedir. Öte yandan, muadil rakiplerine göre sunduğu çok daha iyi nihai ürün yüzey özellikleri sayesinde, rakiplerine kıyasla, nihai parça üreticilerinin proseslerini kısaltmakta ve düşük CO<sub>2</sub> salınımı sağlamaktadır.

## E-Glass Prepreg (Ağır Ticari Araçlar için Kompozit Yay)

Stratejik sektör iş birliklerine önem veren Kordsa'da farklı sektörlerin karbon emisyonlarını azaltmaları için de çözümler üretilmektedir. Ford Otosan ile karbon emisyonunun en önemli nedenlerinden biri olan ağır ticari araçlarda kullanılan çelik yay sistemini %75 oranında hafifletme amacıyla 2015'te sözleşme imzalanmıştır.

## Stratejik sektör iş birliklerine önem veren Kordsa'da farklı sektörlerin karbon emisyonlarını azaltmaları için de çözümler üretilmektedir.

TÜBİTAK 1501 destekleme programında çalışılan projede, mikser kamyonlarında kullanılan konvansiyonel çelik yaprak yayların kompozit yaprak yaylar ile değiştirilmesi için 2019'dan bu yana reçine ve cam elyaf takviyeli prepreg malzeme geliştirilmektedir. Ar-Ge merkezindeki çalışmaların bir çıktısı olarak, ağır ticari araç yaprak yayları için özel olarak tasarlanan yeni bir reçine sistemi dünyanın en büyük kompozit fuarı olarak kabul edilen JEC World 2019'da kompozit sektörünün beğenisine sunulmuştur. Otomotiv sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen prepregler yüksek mekanik performans ve uzun yorulma ömrü ile fark yaratmaktadır. Bu sayede, 2021'de ticarileşme görüşmeleri başlayan ürün için 2022 yılı ticari faaliyetlerin hızlandığı başarılı bir yıl olmuştur. Araç sahipleri için önemli bir tasarruf fırsatı sağlayan bu inovatif yaklaşım, daha az yakıt tüketimi sayesinde doğal kaynakların korunması ve daha az emisyon salımı olmasına olanak sağlamaktadır.

## Towpreg Ürünlerimiz

Flaman sarma (Filament Winding) sistemlerinde kullanılmak üzere reçine emdirilmiş karbon elyaf ürün olarak geliştirilen Towpreg ürününün üretilmesinin en öncelikli sebebi günümüzde hidrojen tankı taleplerinin artışı ve havacılık sektöründe de bu ürünlere geçişlerin başlamasıdır. Kordsa olarak bu sistemi Ar-Ge merkezinde geliştirilerek uluslararası alanda satışa sunulmuştur. Bu ürün portföyü sayesinde yüksek sıcaklık istemeyen reçine sistemi kullanıldığından üretim esnasında enerji tasarrufu sağlanmıştır. Ürün girdisi yüksek bir teknoloji olarak portföyde yerini almıştır. Yürütülen ortak proje sayesinde Türkiye ve Amerika Ar-Ge merkezlerinin ortaklaşa çalışmalarının sonucunda anlamlı ticari katkıya dönüşmüştür. Towpreg ürünler çeşitli karbon elyaflardan üretilebilmekte olup, bunun yanı sıra cam elyaftan da üretim yapılabilmektedir.





# İnşaat Güçlendirme Teknolojileri



Kordsa; altyapı, maden ve üstyapı inşaat projelerinde beton güçlendirme uygulamaları için kullanım kolaylığı, hızlı uygulanabilirlik, daha az işçilik, artırılmış ekipman ve enerji verimliliği, yüksek beton tokluğu, uzun süreli dayanıklılık ve düşük karbon salınımı sağlayan yenilikçi Kratos Macro ve Micro sentetik fiber donatıları ile 2014 yılından bu yana inşaat pazarında fark yaratmaktadır. Yenilikçi bir beton güçlendirici sentetik fiber donatı olan Kratos Fiberler, hızlı ve verimli uygulama, kullanım kolaylığı, geleneksel yöntemlere göre az işçilik gerektirmesi ve yüksek performansıyla prestijli birçok projede tercih edilir hale gelmiştir.

İnşaat Güçlendirme Teknolojileri, Kratos ürün portföyüne, Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve ülkemiz için de önemli bir ihtiyaç olan yapısal güçlendirme ürünlerini ekledi. Bu ürün grubunda karbon kumaş, karbon plaka ve bu ürünlere ait epoksi reçineleri yer almaktadır.

Kratos Yapısal Güçlendirme ürünleri ile güçlendirme yapmak yıkım ve yeniden inşa ile karşılaştırıldığında hem zaman hem maliyet kazancı sağlamakta; bu yönüyle çevreci ve sürdürülebilir bir çözüm olarak öne çıkmaktadır. Teknik yeterlilik olduğu takdirde, karbon kumaş ile güçlendirme uygulamalarının çelik veya betonarme mantolamaya kıyasla avantajı ise alan kaybını minimuma indirmesidir. Yüksek dayanımlı karbon ipliklerle oluşturulmuş kompozit ürünlerin hafif olması sayesinde hem uygulama işçiliği açısından kolaylık sağlamakta hem de uygulanan yüzeye ilave bir yük bindirmemektedir.

İnşaat güçlendirme iş birimi, 2023 yılında da ürün yelpazesini genişletecek çalışmalar yapmaktadır. Konusunda uzman ve deneyimli mühendis ekipleri ile birlikte Yapı Kimyasalları sektöründe de yer alacak ürünler ortaya çıkarmayı hedeflemektedir.

**Sektöre yön veren lider bir şirket olarak Kordsa, lastik güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde yaptığı verim katan, çevreci ve devrim niteliğindeki yeniliklerin yanı sıra inşaat güçlendirme teknolojilerinde de inovatif çalışmalarını sürdürmektedir.**



# İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

**Kordsa'da iş sağlığı, güvenliği ve çevre ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası, sıfır meslek hastalığı ve sıfır atıktır.**

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZ

Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği Kordsa'nın stratejik önceliklerinin başında gelmektedir. Kordsa'da iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği Global Politika ve Prosedürleri ile belirlenmiş kurallar, çalışanların iş yerinde meslek hastalığına yakalanması ve yaralanmasını önlemek amacıyla sürekli olarak uygulanmaktadır. 2022 yılı içinde yaşanan bir uyumsuzluk sebebiyle alınmış bir para cezası mevcut değildir.

## Güçlendirme Merkezi

Kordsa iş mükemmelliğini korumak ve geliştirmek amacıyla tüm paydaşların iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek için Güçlendirme Merkezi ile online platformlarda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütmektedir. Güçlendirme Merkezi'nde çalışanların olası iş kazalarını görsel ve fiziksel modeller üzerinden görmeleri

ve deneyimleyerek öğrenmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca merkezde, bakış açısı değişimlerinin hedeflendiği Algı Geliştirme Sınıfı ve model makinalar üzerinde hazırlanan senaryolar ile 5S, TPM, kalite bilinci ve proses yetkinliklerini artıracak olan "Beceri Gelişim Atölyesi" bulunmaktadır. Türkiye tesisi 2018 yılından bu yana ISO 45001-2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.

## ÇEVRE YÖNETİM YAKLAŞIMIMIZ

Kordsa, "geleceği güçlendirme" misyonunu yansıtan ve faaliyet gösterdiği pazarlardaki Ar-Ge çalışmalarını ve bu çalışmaların çıktısı olan yenilikçi ürün ve teknolojilerini, insanı ve doğayı esas alan bir sorumluluk anlayışı ile üretmektedir. Kordsa; su, enerji, malzeme ve atık yönetimi konularında kısa ve uzun vadeli hedefler belirlemiş olup faaliyetlerini bu hedefler çerçevesinde planlamaktadır. Bu hedefler, [Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.](#)

## Politikalarımız, Yönetim Sistemlerimiz ve Uyum

[Kordsa İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre \(İSG -Çevre\) Politikası](#) web sitemizde yer alıyor.

Türkiye, Endonezya, Tayland, Brezilya ve ABD'deki Chattanooga tesisleri ISO 14001 çevre yönetim sertifikasına, Türkiye tesisi 2015 yılından bu yana ISO 50001-2011 enerji yönetim sertifikasına sahiptir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum içinde çalışan Kordsa, 2022 yılında herhangi bir çevre cezası almamıştır.

## Çevresel Önceliklerimiz ve Çevre Yönetim Teşvikleri

Kordsa'nın malzeme ve enerji verimliliği, emisyon, atık ve su yönetimi konularında gösterdiği performans ve hedeflere yönelik ilerlemeler yıllık olarak yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler arasında çalışan öneri sistemi ve buna bağlı ödüllendirmeler bulunmaktadır. Buna ek olarak 2022 hedeflerine yönelik yeni bir üst yönetim ödüllendirme mekanizması hedefi bulunmaktadır. Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili en üst düzey sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. [İlgili komiteler ve görevleri raporun Sürdürülebilirlik Anlayışımız bölümünde yer almaktadır.](#)

## Karbon Piyasalarındaki Konum

Kordsa'da tesisler arasında ya da Sabancı Holding bünyesindeki sanayi şirketleri arasında herhangi bir karbon fiyatlandırması uygulaması mevcut değildir. Kordsa, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dahil değildir. Dolayısıyla raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi de söz konusu değildir.



# İnsan Kaynakları

## Kordsa'da kültürel çeşitlilik ve farklılıklar kurum kültürünün en temelini oluşturmaktadır.

Kordsa, dünya genelinde 4 kıtaya yayılmış insan kaynağını, stratejik hedeflerine ulaşmanın ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve insan kaynakları uygulamalarını küresel bir strateji altında yürütmektedir. Şirket bünyesindeki Global İnsan Kaynakları, bu küresel stratejinin oluşturulup yürütülmesinden sorumludur. Global İnsan Kaynakları, seçme ve yerleştirme, ücret ve yan menfaatler, performans yönetimi, organizasyon ve insan kaynağı gözden geçirme ile yedekleme planları, lider ve çalışan gelişimi, uluslararası görevlendirmeler, organizasyonel iklim ve bunun gibi insan kaynakları süreçlerine ilişkin stratejik operasyonları, Kordsa'nın sürdürülebilirlik ve iş hedeflerine paralel olarak gerçekleştirmektedir.

### Global İnsan Kaynakları Misyonu

- Yetenekli iş gücünün Şirket'e çekilmesine ve elde tutulmasına önderlik eden,
- Olumlu bir organizasyonel iklim oluşturmaya yardımcı olan,
- Çalışanların yetkilendirilmesini ve geliştirilmesini destekleyen,
- Paydaşların memnun olmasına olanak tanıyan programları/süreçleri geliştirmek, uygulamaya koymak ve desteklemektir.

Global İnsan Kaynakları fonksiyonu bir "uzmanlık merkezi" olarak konumlanmış ve temel katkısı ve bu fonksiyondan beklentiler stratejik düzeyde tutulmuştur. İnsan Kaynakları süreçlerinin operasyonel seviyedeki uygulaması ise büyük ölçüde yerel işletmeler tarafından yürütülmektedir.

### Global İnsan Kaynaklarının Başlıca Sorumlulukları;

- Şirket stratejilerini ve iş ihtiyaçları destekleyen İnsan Kaynakları politika, sistem ve süreçlerini geliştirmek ve yayılımını sağlamak,
- Şirket'in sürdürülebilirlik faaliyetlerine uygun küresel stratejiler oluşturmak ve uygulamak,
- Bölgesel ve yerel İnsan Kaynakları bölümleri ile birlikte, Şirket'in kurumsal büyüme hedeflerini destekleyecek, farklı seviyelerde (genç yetenek, orta düzey yönetim, üst yönetim geliştirme programları gibi) yapılandırılmış gelişim programları tasarlamak ve yönetmek,
- Şirket'in ve çalışanların beklentileri doğrultusunda, farklı deneyim fırsatları yaratarak her seviyede en iyi profesyonellerin geliştirilmesini sağlamak.

### Gelişim Programları

Kordsa'da kültürel çeşitlilik ve farklılıklar kurum kültürünün en temelini oluşturmaktadır. Tayland, Endonezya, Brezilya, Amerika, İtalya ve Türkiye'de olmak üzere Global İnsan Kaynakları, 4 kıtada 5.000'den fazla çalışanına dokunan, hem yerel hem de global trendleri Kordsa bakış açısı ile bir araya getiren uygulamalar ve sistemler geliştirmektedir. Global İnsan Kaynaklarının müdür ve üstü seviyesindeki tüm çalışanları için devreye aldığı gelişim programları her yıl içerik olarak zenginleştirilerek devam etmektedir. Global fabrikalarında ortak dili oluşturmaya çalışan bu programlar ile tüm çalışanlara kişisel ve yetkinlik bazlı gelişim fırsatı sunulmaktadır. Şirketimizde koçluk ve mentorluk kültürünü yaymak adına tüm fabrikaların dahil olduğu global mentorluk, yerel dilde yapılan yerel mentorluk ve yeni nesil kuşaklar ile arada köprü görevini üstlenen tersine mentoring programları ile hem yöneticilerin hem çalışanların gelişimleri

desteklenmektedir. Geleceğin işi tasarımında, eğitim gelişim dijital platformu, yeni versiyonu ile güncellenerek zaman ve mekandan bağımsız teknoloji ile çalışanların yeni beceri / yetenek kazanmasına ve yaşam boyu deneysel öğrenime katkı sağlanmaktadır. Kordsa çok uluslu çalışma kültürünün tecrübe edilmesi, inovasyon kapsamında bireysel projelerin farklı sahalarda hayata geçirilmesi ve derinlemesine uzmanlık için global rotasyon programı pandemi sonrasında yeniden devreye alınmıştır. Sabancı Üniversitesi iş birliği ile yöneticilerimiz, liderliği desteleyen E-MBA programları ve yine diğer üniversitelerle yapılan iş birlikleri ile çalışanların doktora ve yüksek lisans eğitimlerine destek vererek akademik gelişime katkı sağlamaya devam etmektedir.



## 5.092

2022 TOPLAM  
ÇALIŞAN SAYISI  
(ALT İŞVEREN DAHİL)



## 58,2

2022 ORTALAMA  
EĞİTİM SAATİ

### Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%)



%15,7

Lise ve altı



%16,4

Ön Lisans



%52,8

Lisans



%13,2

Yüksek Lisans



%1,9

Doktora

### OFİS ÇALIŞANI\*



## 228

KADIN



## 375

ERKEK

### SAHA ÇALIŞANI\*



## 374

KADIN



## 3.373

ERKEK

\* Alt işverenler dahil değildir.



# İç Denetim

## İç Denetim Bölümü sayısal verilere ve mesleki tecrübelerine dayanan dinamik bir denetim planı üzerinden faaliyetlerini planlamaktadır.

Global ve yerel risklerin çok hızlı değiştiği, önceliklerin ve beklentilerin bölgesel olarak farklılık gösterdiği bir ortamda görev yapan İç Denetim Bölümü sayısal verilere ve mesleki tecrübelerine dayanan dinamik bir denetim planı üzerinden faaliyetlerini planlamaktadır. 2022 yılı denetim planı da Şirket Risk Komitesi'nde ölçülen risklere ilaveten; ülke riski, finansal göstergeler ve İç Denetim Bölümü'nün uzmanlığı harmanlanarak oluşturulmuştur. Bu doğrultuda oluşturulan yıllık denetim planına uygun olarak denetim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Yıl içerisinde Denetim Komitesi'nin liderliğinde, değişen koşullar ve Şirket üst yönetiminin ihtiyaçları göz önüne alınarak, denetim planı revize edilebilmektedir.

### Süreç Denetimleri ve Sürekli Gelişim

İç Denetim Departmanı'nın gerçekleştirdiği denetimlerde süreç riskleri ve fırsatlarının yanı sıra etik kurallara uyum, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği gibi konular da değerlendirilmiştir.

2022 yılında İç Denetim Bölümünde yaşanan değişimle beraber coğrafi yaygınlık artırılarak denetim faaliyetleri eş zamanlı olarak yürütülmeye başlanmıştır. İç Denetim Ekibi

genişleyerek holistik bir yaklaşımla bilgi sistemleri, sürekli denetim metodolojisi, inceleme/soruşturma faaliyetleri ve süreç denetimlerini icra etmektedir. Üç ayrı bölgede fiziki olarak bulunan denetim ekipleriyle 2022 yılında Kordsa'nın bütün tesislerinde denetim faaliyetleri icra edilmiştir.

Bununla birlikte temelleri önceki yıllarda atılan dijitalleşme çalışmaları sürdürülmüş ve ekip bu ölçüde de ekip güçlendirilmiştir. Veri analitiği araçları ile Kordsa'ya daha fazla değer katmanın yolunu kullanılarak istatistik, veri keşfi, veri yorumlaması, makine öğrenmesi, veri görselleştirme ve veri biliminde proje yönetimi konuları denetim faaliyetlerinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu motivasyon ile 2023 yılında veri analitiği uygulamaları katma değerli projelerle devam edecek olup "Sürekli Denetim" yaklaşımı benimsenerek kontrol ortamı bu bağlamda güçlendirilecektir.

İç Denetim Bölümü'nde görev almaya başlayan iç denetçilerin uyum ve gelişim durumları da yakından takip edilmektedir. 2022 yılında hem İç Denetim Bölümü içerisinde veri analitiği yetkinlikleri yaygınlaştırılması amacıyla ekibe alanında uzman katılımlar sağlanmıştır.



### Sertifikasyon

İç Denetim Bölümü'nde, Uluslararası İç Denetim Enstitüsü tarafından gerekli tecrübe ve teknik yeterlilikleri sağlayan kişilere verilen ve iç denetimde uluslararası yetkinlik ve yeterliliğin bir sertifikası olan CIA unvanına sahip 2 kişiye ilaveten SMMM unvanına sahip 2 kişi ve bir de CFE görev yapmaktadır. İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesine yönelik eğitimler, ilgili derneklere üyelikleri ve mesleki uluslararası sertifikaların alınması gibi konular Şirket tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

### Sürekli Denetimi Faaliyetleri

2021 yılı tarihi itibarıyla başlayan veri analitiği temelli denetim faaliyetlerine ilişkin çalışmaların geliştirilmesi ve sürekli denetim fonksiyonunun kurulmasına ilişkin yapılan çalışmalar gözden geçirilmiş olup, bu bağlamda denetim ekibi alanında uzman kişilerle desteklenmiştir.

2022 yılında sorgu ve senaryo havuzu gözden geçirilmiş, 2023 yılı için yol haritası oluşturulmuştur. Sürekli denetim fonksiyonunun düzenli uygulanmasına ilişkin RPA sisteminin kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Sorgular risk derecesine göre belirlenmiş sıklıklarda çalıştırılacak ve sorgu kapsamında tespit edilen sonuçlar incelenecektir. Bütünsel denetim yaklaşımı kapsamında süreç denetimlerinde tespit edilen Kordsa'ya özgü operasyonel riskleri analiz etmek adına mevcut sorgular geliştirilmekte ve yeni sorgular oluşturulmaktadır. Sürekli denetim kapsamında senaryoların çalıştırılmasına ilişkin robotik uygulamanın kullanımı 2023 yılında yaygınlaştırılacaktır.

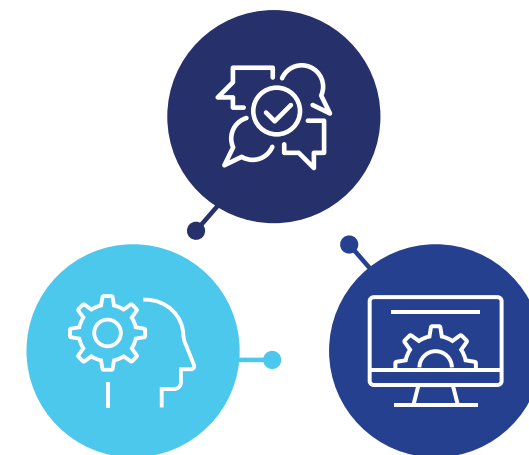
Süreç madenciliği yöntemleriyle operasyon içerisindeki riskli işlemlerin tespit edilmesi hedeflenmektedir. Tespit edici faaliyetlerden öngörü temelli analizleri gerçekleştirmek için makine öğrenmesi temelli modellerin

kurulumuna ilişkin yol haritası belirlenmiştir. Süreç içerisindeki risk kabullerinin, makine öğrenmesi modelleri ile geçmiş veriler için test edilmesi ve gelecek veriler için tahminlenerek analiz edilmesi hedeflenmektedir.

### Bilgi Teknolojileri Denetimleri

Bilgi teknolojileri denetimlerinin de iç kaynaklarla gerçekleştirilmesi adına Şirket içinde yapılmaya gidilmiştir. Bu kapsamda bilgi merkezli teknoloji tabanlı sistemlerin; veri bütünlüğünün sağlanması, organizasyon varlıklarının korunması, organizasyon hedeflerinin etkin biçimde yerine getirilmesi ve kaynakların verimli kullanılması hususlarında yeterliliğin belirlenmesine yönelik olarak risk bazlı bilgi teknolojileri denetimleri yapılmaya başlanmıştır. Bilgi Teknolojileri denetimiyle, Kordsa iletişim kanallarının ve bilgi sistemlerinin kontrolü ile Şirket bünyesinde elde edilen bilginin güvenilir, tam, izlenebilir, tutarlı ve ihtiyacı karşılayacak uygun biçim ve nitelikte olması ile ilgili birim ve personel tarafından zamanında erişilebilmesi imkanının sağlanması amaçlanmıştır.

### Süreç Denetimleri



Sürekli Denetim

Bilgi Teknolojileri Denetimleri

# Risk Yönetimi

**Kordsa'nın risk yönetimi çerçevesi COSO ve ISO 31000 gibi uluslararası kabul gören standartlara uygun olarak tasarlanmıştır.**

Kordsa'nın stratejik ve finansal hedeflerine ulaşmasının ve tüm paydaşlar için değer yaratmasının temel kriterlerinden biri risk yönetimi süreçlerinin, şirketin stratejisi ve hedefleri ile uyum içinde işlemesidir. Kordsa için Risk, bir olayın meydana gelme ve organizasyonun stratejik ve operasyonel hedeflerine ulaşılmasını etkileme olasılığı olarak tanımlanmıştır. Riskler, Strateji Evi bünyesindeki Stratejik Girişimler ile ilişkilendirilerek, stratejiyi gerçekleştirme doğrultusunda, risklerin farkında olunarak operasyonel ve finansal kararların alınması sağlanmaktadır. Stratejik, Finansal, Yasal, Operasyonel, İnsan ve Çevre kategorilerinde tanımlanan risklerin ilgili tüm birimler ile iletişimi yapılarak, iç paydaşların karar alma süreçlerinde riskleri göz önünde bulundurmaları sağlanmaktadır. Farklı coğrafyalarda bulunan üretim üsleri, küresel lastik güçlendirme pazarındaki lider konumu ve son yıllarda çeşitlenen kompozit ve inşaat güçlendirme iş kolları Kordsa'yı birçok farklı kategoride global ve lokal risklere maruz bırakmaktadır.

Kordsa'nın risk yönetimi çerçevesi COSO ve ISO 31000 gibi uluslararası kabul gören standartlara uygun olarak tasarlanmıştır. Risk yönetimi organizasyonun en üst seviyesinde Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Komite, Şirket'in varlığını, operasyonlarını ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerin etki ve olasılığının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunur. Finans Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Global Finans Grup Müdürlüğü altında bulunan Global Risk Müdürlüğü, işletmelerde görevlendirilen risk sorumluları ile iş birliği içinde, risk yönetim çerçevesi kapsamında riskleri tanımlama, etki ve olasılık değerlendirme kriterlerine uygun olarak önceliklendirme, kontrol ve izleme adımlarının tüm işletmelerde aynı standartta uygulanmasından, koordinasyondan ve takipten sorumludur.

## Süreç Denetimleri ve Sürekli Gelişim

Olasılık Değerlendirme		Finansal Etki Değerlendirme	
Çok Yüksek	%75 - %100	Çok Yüksek	>%5 FAVÖK etkisi
Yüksek	%40 - %75	Yüksek	%1 < %5 FAVÖK etkisi
Orta	%10 - %40	Orta	%0,5 < %1 FAVÖK etkisi
Düşük	%5 - %10	Düşük	%0,1 < %0,5 FAVÖK etkisi
Çok Düşük	%1 - %5	Çok Düşük	<%0,1 FAVÖK etkisi

## Global Etkiye Sahip Kritik Riskler

2022 yılı için Finans Genel Müdür Yardımcısı ile yapılan değerlendirme sonucunda aşağıdaki 6 adet risk, stratejik girişimler ile eşleştirilerek "yüksek kritiklik seviyesindeki riskler" olarak önceliklendirilmiştir.

Stratejik Girişim	Riskler
Etkili Finans ve Risk Yönetimi	Bulaşıcı Hastalıklar / Pandemi Tesis Güvenliği
Ticari Mükemmellik	Hammadde Bulunabilirliği Nakliyat (Tedarik Zinciri) Bulunabilirliği
Yeni Endüstrilerde Büyüme	Müşteri Bağımlılığı
Sürdürülebilirlikte Mükemmellik	İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri ve ÇSY Hedeflerine, Regülasyonlara Uyum Sürecinde Olası Mevzuat Değişiklikleri

Ayrıca yıl içinde Rusya-Ukrayna çatışması ve beraberinde artan küresel jeopolitik gerginlik, Avrupa'da başlayan enerji kısıtı endişeleri, uygulanan global ekonomi politikaları sonucu yükselen enflasyon ve resesyon endişeleri, iklim değişikliğine dair geçiş riskleri ve sürdürülebilirlik kapsamında müşteri beklentilerinin değişmesi "yeni ortaya çıkan riskler" olarak tanımlanmıştır.

## Risk #1 - Bulaşıcı Hastalıklar / Pandemi

### Risk Faktörleri

Aşıya dirençli veya daha bulaşıcı varyantların çıkması ile toplum ve çalışan sağlığının etkilenmesi, tedarik zincirinde oluşabilecek yeni şokların Kordsa'nın operasyonel ve finansal performansını etkilemesi olası risk faktörleri olarak tanımlanmıştır. Son birkaç yıllık sürede mevcut önlemlerin, aktif vakaların tespit edilmesi ve şirket içi bulaşın önlenmesinde yeterli olduğu görülmektedir.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

• Faaliyet gösterilen coğrafyalardaki gelişmelerin Kordsa içinde kurulmuş COVID Üst Kurulu'nca yakından izlenmesi, gerektiğinde ilave kontrol önlemlerinin devreye alınması

• Çalışanların aşılama oranının teşvik ve takip edilmesi

• Tüm kapalı çalışma alanlarında önleme ve koruma için gerekli önlemlerin alınması (Dezenfeksiyon, izolasyon, karantina, sosyal mesafe, uzaktan çalışma vb.)

## Risk #2 - Tesis Güvenliği

### Risk Faktörleri

Kordsa'nın farklı coğrafyalardaki bulunan üretim tesisleri için deprem, aşırı kuraklık ve sel gibi doğal afetler veya yangın gibi insan kaynaklı tehditler olası risk faktörleri olarak tanımlanmıştır. Kordsa "İş Sağlığı, İşçi Güvenliği ve Çevre" değerleri doğrultusunda tesis güvenliği ve çalışanların güvenliğine öncelik vermektedir.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

• Sigorta şirketlerinden her sene risk mühendisi saha ziyareti hizmeti alınarak uzman risk mühendislerinden tavsiyeler alınması. (2022 yılında farklı işletmelere gerçekleştirilen ziyaretlerde risk mühendisleri major bir bulgu iletilmemiştir.)

• Bir işletmede yapılan iyi uygulama veya alınan derslerin diğer işletmeler ile paylaşarak önlemlerin ve kontrollerin global yaygınlaştırılmasının sağlanması

• Mevcut önlemlerin yeterliliğinin kontrolü ve gerekli durumlarda ilave önlemler içeren yatırımların devreye alınması



# Risk Yönetimi

## Risk #3 - Hammadde Bulunabilirliği

### Risk Faktörleri

Kordsa'nın yüksek ürün güvenliği standartlarına sahip ürünleri için global pazarda sınırlı sayıda hammadde tedarikçisi bulunması, COVID-19 pandemisinin ardından bozulan küresel tedarik zincirinde yaşanabilecek olası yeni şoklar, tedarikçilerin üretim ve sevkiyat süreçlerini etkileyebilecek gelişmelerin yaşanması ihtimali risk faktörleri olarak tanımlanmıştır.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Ana hammaddelerde alternatif veya yedek tedarikçilerin tanımlanarak gerekli müşteri onayların alınması, yerleştirme projesi ile yakın coğrafyalardaki tedarikçilerle iş birliklerinin geliştirilmesi
- Gerekli durumlarda spot piyasalardan hammadde tedariki yapılması ve diğer Kordsa işletmeleri arasında hammadde transferi
- Ar-Ge'nin yeni alternatif hammadde kaynakları geliştirmek üzere yaptığı çalışmalar
- Envanter yönetimi, global operasyonel planlama uygulamaları ile işletmelerdeki hammadde ihtiyaçlarının optimize edilmesi

## Risk #4 - Nakliyat (Tedarik Zinciri) Bulunabilirliği

### Risk Faktörleri

Kordsa, üretim süreçleri kapsamında birçok farklı hammadde, yedek parça ve ekipmanın tedariki, ham madde ve yarı mamul ürünlerin transferi, nihai ürünlerin müşterilere ulaştırılması için firmalarından lojistik hizmeti almaktadır. Global lojistik firmalarının henüz pandemi öncesi sevkiyat performanslarına ulaşamaması, Evergreen gemisinin Süveyş kanalında karaya oturarak aylarca geçişleri engellemesi gibi öngörülemez ortaya çıkabilecek yeni şoklar, karayolu taşımacılığında Pandemi veya grevler nedeniyle yeterli araç bulunamaması ihtimalleri risk faktörleri olarak tanımlanmıştır.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- İşletmelere yakın konumdaki yerel tedarikçilerin ürünleri için müşteri onaylarının alınması ve bu sayede ile uzun nakliye rotalarının kısaltılması
- Envanter yönetimi, global tedarik planlama uygulamaları ile nakliyat ihtiyaçlarının optimize edilmesi
- Alternatif nakliye rotaların geliştirilmesi veya acil durumlar için uçak sevkiyatlarının kullanılması

## Risk #5 - Müşteri Bağımlılığı

### Risk Faktörleri

Kordsa, farklı coğrafyalara yayılmış üretim üsleri ile lokal pazarların ve global müşterilerin taleplerini karşılama noktasında avantaja sahiptir. Lokal müşterilerin yanında, Kordsa'nın gelirlerinin önemli bir kısmını global 6 lastik üreticisi firmanın faaliyet gösterilen ülkelerde veya yakın coğrafyalarda bulunan fabrikalarına yapılan satışlar oluşturmaktadır. "Müşteri Odaklılık" değeri doğrultusunda müşterinin istek ve beklentilerini anlayarak, bu doğrultuda hızlı ve doğru çözümler sunma gayreti ile, müşteri taleplerine öncelik verilmektedir. Ancak, değişen Pazar dinamikleri veya müşterilerin kendi operasyonlarındaki aksamalar nedeniyle Kordsa'nın faaliyetlerinin etkilenmesi ihtimali risk faktörü olarak tanımlanmıştır.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- Kordsa'nın müşterinin pazardaki payı ile karşılaştırılabilir satış hacimlerine sahip olması kaçınılmazdır. Müşterilerin global veya lokal pazarlardaki paylarına yakın oranda Kordsa satışlarında payının olmasına dikkat edilmesi
- Nylon ve PET gibi farklı ürün grupları arasında makul dağılım olmasının takip edilmesi
- Lokal pazarlardaki diğer değer yaratan müşterilere artan satışların takip edilmesi
- Kompozit ve İnşaat güçlendirme pazarlarında yüksek büyüme sağlanarak ürün-portföy çeşitlendirmesi sağlanması

- Bazı müşteriler ile ortaklaşa ürün geliştirme projelerinin uygulanması
- Müşteriler tarafından gerçekleştirilen denetim sonuçlarının yanında, müşterilerin istek ve beklentilerinin ilgili tüm birimlerle iletişimlerinin yapılması

## Risk #6 - İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri ve ÇSY Hedeflerine, Regülasyonlara Uyum Sürecinde Olası Mevzuat Değişiklikleri

### Risk Faktörleri

Kordsa için Sürdürülebilirlik stratejinin ayrılmaz bir parçasıdır. Satınalma, tedarik ve üretim süreçlerinin tüm yaşam döngüsünde sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği sağlamak için birçok çalışma eş zamanlı yürütülmektedir. Kordsa'nın farklı coğrafyalarda bulunan üretim tesisleri, müşteriler ve tedarikçiler iklim değişikliğinin yarattığı aşırı hava olayları, kuraklık veya sellere maruz kalabilir. Bu fiziksel etkiler nedeniyle hammadde tedarik, üretim ve satış süreçlerinin aksaması ihtimali bulunmaktadır. Ayrıca

düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde mevzuatlarda kapsamlı değişiklik ihtimali veya müşteri tercihlerinde yaşanabilecek olası değişiklikler risk faktörleri olarak tanımlanmıştır. Sürdürülebilirlik kapsamında tanımlanan risklerin ve alınan önlemlerin detaylarına CDP İklim ve Su raporlarından ulaşılabilir.

### Alınan Önlemler ve Kontrol Faaliyetleri

- İklim değişikliği kaynaklı doğal felaketlere karşı tesislerde önlem alınması, koruyucu uzun vadeli yatırımların planlanması
- Küresel ÇSY regülasyonların ve güncellemelerin takip edilerek yeni risklerin tanımlanması
- SBTi için taahhüt verilmesi ve bu taahhüte uygun aksiyonların geliştirilmesi
- 2050 Net Sıfır hedefine ulaşmak için yol haritasının oluşturulması, kısa-orta-uzun vadeli hedeflerin tanımlanması
- Ulusal ve uluslararası raporlama mekanizmalarına (CDP, Ecovadis, Borsa İstanbul vb.) bildirimlere devam edilmesi.



# Tutkumuz yaşamı güçlendirmek

DOĞAYA ÜSTÜN GELMEK İÇİN DEĞİL,  
DOĞAYLA BİRLİKTE VAR OLMAK  
İÇİN ÇALIŞIYORUZ. KORDSA'DA  
ALTYAPI VE ÜSTYAPI PROJELERİ İÇİN  
GELİŞTİRDİĞİMİZ DAHA DAYANIKLI  
VE YENİLİKÇİ GÜÇLENDİRME  
ÇÖZÜMLERİYLE YAŞAMIN HER  
ALANINA DOKUNUYORUZ.



# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

## Görüş

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 23 Şubat 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hakkı Özgür Sıvacı, SMMM

Sorumlu Denetçi

23 Şubat 2023

İstanbul, Türkiye

# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 1. GENEL BİLGİLER:

<b>Ticaret Unvanı:</b>	Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Memurluğu:</b>	Kocaeli
<b>Ticaret Sicil Numarası:</b>	26907
<b>Mersis No:</b>	0577005356400013
<b>Vergi Dairesi:</b>	Büyük Mükellefler
<b>Vergi Numarası:</b>	5770053564
<b>Merkez Adresi:</b>	Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İZMİT 41310 / KOCAELİ - TÜRKİYE
<b>İnternet Sitesi:</b>	www.kordsa.com

### a) Faaliyet Konusu

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1973 yılında kurulmuş olup, lastik güçlendirme, kompozit güçlendirme ve inşaat güçlendirme alanlarında faaliyet göstermektedir. Kordsa, bugün Dünya'da lastik güçlendirme teknolojileriyle her 3 otomobil lastiğinden 1'ini, her 3 uçak lastiğinden 2'sini güçlendirmektedir. Lastik sektöründe güvenlikten ödün vermeyen teknolojik yeniliklerle, yakıt kullanımını azaltan, yolu daha iyi kavrayan, çevre dostu ürünler geliştirirken, kompozit sektöründe araçların daha hafif olmasını, daha az yakıt ve daha düşük karbon emisyonuyla performans göstermesini sağlayan sürdürülebilir teknolojiler geliştirmektedir. İnşaat güçlendirme alanında ise alt yapı ve üst yapı projelerine yönelik daha dayanıklı ve daha pratik güçlendirme çözümleriyle yaşamın her alanına dokunmayı hedeflemektedir.

Kordsa merkezi Alikahya Mahallesi Sanayici Caddesi No:90 İzmit 41310 Kocaeli Türkiye adresinde bulunmaktadır. Kordsa'nın ticaret sicil numarası 26907 ve internet sitesi adresi www.kordsa.com'dur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 5.005'tir. (31 Aralık 2021: 4.844)

### b) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

1973 yılında kurulan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ("Şirket" ya da "Kordsa"), Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak faaliyet göstermektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin tescil edilmiş 500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 194.529.076 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 Kr nominal değere sahip toplam 19.452.907.600 (31 Aralık 2021: 19.452.907.600) adet nama yazılı paydan oluşmaktadır.

Şirket'te gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır. Şirket hisselerinin (payların) tamamı nama yazılıdır. Şirket'in hisse senetleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir. Şirket, halka açık sermayesinin %28,89'unu temsil eden pay sahiplerinin pay devirlerinin takibini yapamamaktadır. Şirket resmi olarak yalnızca Şirket'in diğer sermayesinin %71,11'ini temsil eden hisse senetlerinin/kâr paylarının hamili olan tek hissedardan haberdardır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı yandaki gibidir:

### 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL)
<b>(1 Pay 1 Kr)</b>				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	71,11%	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	28,89%	Nama	56.201.461,99
<b>Toplam</b>	<b>19.452.907.600</b>	<b>100,00%</b>		<b>194.529.076,00</b>

### 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Pay Sahipleri Dağılımı

Pay Sahibi	Pay Adedi	Sermaye Oranı (%)	Pay Nevi	Pay Tutarı Nominal (TL)
<b>(1 Pay 1 Kr)</b>				
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	13.832.761.401	71,11%	Nama	138.327.614,01
Diğer	5.620.146.199	28,89%	Nama	56.201.461,99
<b>Toplam</b>	<b>19.452.907.600</b>	<b>100,00%</b>		<b>194.529.076,00</b>

### c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

#### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu yapımız SPK tarafından belirlenen ilkelere uygun olarak oluşturulmuştur.

Adı ve Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği İlk Başlangıç	Başlangıç	Bitiş
<b>Ahmed Cevdet ALEMDAR</b>	Başkan	06.04.2020	24.03.2021	MART 2024
<b>Ali ÇALIŞKAN</b>	Başkan Vekili Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	01.04.2022	01.04.2022	MART 2024
<b>Gökhan EYİGÜN</b>	Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	12.05.2021	12.05.2021	MART 2024
<b>Nusret Orhun KÖSTEM</b>	Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	12.05.2021	12.05.2021	MART 2024
<b>Şerife Ebru DOĞRUOL AYĞIL</b>	Bağımsız Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	23.03.2022	23.03.2022	MART 2024
<b>Güngör KAYMAK</b>	Bağımsız Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	24.03.2021	24.03.2021	MART 2024



# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Şirket esas sözleşmesi doğrultusunda, 24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2024 yılında yapılacak 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için hedefleme yapılan bir Şirket politikası bulunmamaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve diğer hususlar detaylı olarak <http://www.kordsa.com> adresinde Türkçe olarak pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/911282> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1002773> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur. Yönetim Kurulu'nun, ihtiyaç halinde ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu Kararları Türkçe ve İngilizce olarak alınır. Şirket'in 2022 yılında 34 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2022 tarih 2022/10 numaralı kararı ile 22 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrası Yönetim Kurulu Komiteleri Şirket esas sözleşmesine uygun olarak görev dağılımı yapmıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

## Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Görevi
<b>İbrahim Özgür YILDIRIM</b>	Genel Müdür / CEO ( Chief Executive Officer - İcra Kurulu Başkanı )
<b>Volkan ÖZKAN</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Finans
<b>Levent AKPULAT</b>	Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı ve İnşaat İş Birimi Lideri
<b>Doğan SEVİM</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Global Satış ve Pazarlama
<b>Eray KARADUMAN</b>	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları ve Hukuk ve Kurumsal İletişim
<b>Deniz KORKMAZ</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji
<b>Mehmet İlker ÇALIŞKAN</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Strateji, İş Geliştirme ve Entegrasyon
<b>Salih KAHRAMAN</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Avrupa, Ortadoğu, Afrika (EMEA)
<b>Ömür MENTEŞ</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Asya Pasifik (APAC)
<b>Abdülkadir TOPLU</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Kuzey Amerika
<b>Joao Augusto Dos Santos</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Güney Amerika
<b>Murat Oğuz ARCAN</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit
<b>Müge YENMEZ</b>	Genel Müdür Yardımcısı, Kompozit Avrupa, Orta Doğu ve Afrika

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler ara dönem faaliyet raporlarında ve yıllık faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır. Ancak açıklama kişi bazında yapılmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	40.592.669	31.595.545
İşten ayrılma sonrası faydalar	369.176	157.340
	<b>40.961.845</b>	<b>31.753.285</b>

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

22 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında; 2022 yılı için Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine görev süreleri boyunca aylık brüt 26.000 TL (Yirmialtıbin Türk Lirası) ücret ödenmesine ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir ücret veya huzur hakkı ödenmemesine karar verilmiştir.

## 3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

### a) Ar-Ge Çalışmaları

#### RFID Projesi

Kordsa, ileri malzeme alanındaki uzmanlığıyla, SES RFID Solutions şirketinin patentli Radyo Frekansı ile Tanımlama (RFID) teknolojisini araç lastiklerine, lastik pişirme (vulkanizasyon) süreci öncesinde yerleştirmek üzere küçük boyutlu, esnek bir RFID etiketi geliştiriyor. Patent başvuruları yapılan bu yeni etiketleme teknolojisi sayesinde Kordsa ve SES RFID Solutions, lastiklerin üretimden kullanım ömrünün sonuna kadar küresel izlenebilirliğini sağlayarak lastik üreticilerinin dijitalleşmesine hizmet edecek gerekli veriyi elde etmeyi amaçlıyor. Elde edilen veriler, lastik üreticilerinin, otomotiv sektöründeki orijinal ekipman üreticilerinin, distribütörlerin ve filo yönetimi şirketlerinin lastiği daha etkin ve verimli şekilde kullanmasına olanak sağlıyor.

#### İnşaat Güçlendirme Teknolojileri

İnşaat Güçlendirme Teknolojileri, Kratos ürün portföyüne, Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve ülkemiz için de önemli bir ihtiyaç olan yapısal güçlendirme ürünlerini ekleme üzerine çalışmalar gerçekleştiriyor. Bu ürün grubunda karbon kumaş, karbon plaka ve bu ürünlere ait epoksi reçineler yer almaktadır. Kratos Yapısal Güçlendirme ürünleri ile güçlendirme yapmak yıkım ve yeniden inşa ile karşılaştırıldığında hem zaman hem maliyet kazancı sağlamakta; bu yönüyle çevreci ve sürdürülebilir bir çözüm olarak öne çıkmaktadır.

#### Ultra High Tenacity Polyester

Kordsa, elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla ortaya çıkan ihtiyaca cevap verebilecek bir UHT 7G PET kord bezi takviye malzemesi geliştirmeye çalışmaktadır. Bu malzeme, elektrikli araçların lastiklerine ağırlık azaltımı ve paylaşımlı araçlarda daha iyi performans sağlama gibi ihtiyaçlara yönelik olarak tasarlandı. Ayrıca, 2030 yılında dünya pazarındaki binek ve ticari araçlar için yeni emisyon limitleri belirlenecek ve lastiklerin hafifleyerek yuvarlanma direncini düşürmesi gerekmektedir.

#### Axiom'a Biyo-bazlı Reçine Transferi

Çok sayıda sektöre yönelik kompozit çözümleri için yoğun çalışmaların yapıldığı Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde (KTMM) alev geciktirici özellikte fenolik reçinelere alternatif biyo-bazlı reçine sistemleri havacılık sektörü taleplerine uygun olarak geliştirilmiş ve Amerika'da bulunan KORDSA iştiraki Kordsa Inc. Axiom Materials'a teknoloji transferi gerçekleştirilmiştir. Proje çıktısı olarak şeker kamışı atıklarından elde edilen biyo-bazlı ve sürdürülebilir bir reçine sistemi geliştirilmiştir ve hem havacılık (FAR 25.853) hem de demiryolu (EN 45545) standartlarına göre test edilerek muadil ürünlerden çok daha iyi sonuçlar elde edilmiştir.

#### Sürdürülebilir Lastik Güçlendirme Malzemeleri

Sürdürülebilirlik konusundaki regülasyonlar ve yaptırımlar tüm dünyada her geçen gün daha da ciddi hale gelirken, Kordsa olarak yaşamı güçlendirme mottosu ile sektörün öncülerinden olarak çalışmalarımız tüm hızı ile devam etmektedir. Ana iş kolumuz olan lastik güçlendirme iş biriminde, müşterilerimizin hedefleri ile de paralel olarak, ürettiğimiz ürünleri 2030 yılına kadar %50 oranında, 2050 yılında ise %100 oranında sürdürülebilir yapmak hedefimizdir. Bu hedefle birlikte, hammadde kaynaklarımızı sürdürülebilir hammadde kaynaklarına dönüştürüyoruz.

Naylon 66 üretiminde %20 ve %40 geri dönüştürülmüş polimerden üretilen iplik ve kord bezi çalışmaları ile CO<sub>2</sub> emisyonu %17 ve %33 oranlarında azaltılmıştır. Bunun yanı sıra naylon 66 üreten ana hammadde tedarikçisi firmalar ile biobazlı hammadde ve polimer üretimi konusunda çalışmalara başlanmış ve şirketin 2030/2050 hedefleri ile tutarlı bir yol haritası belirlenmiştir. Buna ilave olarak Horizon 2020 Avrupa projemiz Polynspire kapsamında kimyasal geri dönüştürülmüş naylon 66 polimeri hammaddeleri ile laboratuvar ölçeğinde %100 kimyasal geri dönüştürülmüş naylon 66 polimeri üretilmiştir. 2018 yılında başlayan Polynspire projemiz de, 2023 yılında başarıyla tamamlamayı umuyoruz.

PET üretiminde kimyasal geri dönüşümle elde edilmiş %50 ve %100 geri dönüştürülmüş malzeme içeren polimerlerle sırasıyla endüstriye ve pilot fazında deneme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Avrupa Komisyonu Horizon projeleri kapsamında bir parçası olduğumuz Whitecycle projesiyle, lastiğin ve kompleks tekstil atıklarındaki polyester malzemeyi geri kazanarak ileri biyoteknolojik yöntemler ile depolimerizasyon, polimerizasyon ve tekrar kord bezi üretimini gerçekleştireceğiz. Bu sayede lastiğin içerisinde bulunan kord bezinin sonsuz çevrim ile geri kazanılması ve 2050'de hedeflenen %100 sürdürülebilir lastik hedefine bir adım daha yaklaşmış olacağız. Mekanik geri dönüşüm ve bio bazlı malzemelerle ilgili çalışmalarımız şirketimizin hedefleriyle paralel şekilde devam etmektedir. Bir diğer yandan lastiklerde malzeme kullanımını azaltmaya ve lastiklerde yuvarlanma direnci ve yakıt tüketimini azaltmaya yönelik farklı ürün geliştirme çalışmalarını sürdürüyoruz.



# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## COMACH

3 ülkeden 11 partner ile uluslararası iş birliği projesi kapsamında kompozit frezeleme süreçlerinde açığa çıkan tozun çalışan personelin sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde ortamdan uzaklaştırılmasını sağlamak ve proses kaynaklı oluşan hataları görüntü işleme ve veri analizi yöntemleri kullanılarak önlemek için süreç takibi sistemleri geliştirilmektedir. Projede geliştirilecek yenilikçi içten emiş sistemi ile kompozit tozları %98 oranında ortamdan uzaklaştırılmakta ve tezgahlarda karşılaşılan konum doğrulama problemleri de 6D görüntüleme sistemi ile çözülerek kompozit üretiminde kalite ile maliyet avantajı sağlanacaktır.

## DICOMI

Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen üniversite-sanayi iş birliği projesinde otomotiv ve havacılık sektörleri için hem Avrupa hem de dünya çapında akademi ve sanayi arasında önemli bir bilgi aktarımı sağlanarak düşük maliyetli bir hibrid 3D printing (additive manufacturing) sistemi geliştirilmektedir. Kompozit parça eldesinin yanında makinanın 3D printing ile birlikte CNC miling (substructive manufacturing) özelliği olması sağlanacaktır. Bilimsel ve teknik uzmanlık ve sektörden gelen ekonomik farkındalık, sistemin sektörün ihtiyaçlarını karşılamada verimli ve hedefli olmasını sağlayacaktır. DiCoMI sisteminin yenilikçi üretim teknolojisi ile üretim süresini ve aynı zamanda üretim maliyetlerini düşürmesi beklenmektedir.

2022 sonunda patent başvuru sayımız 921, tescilli patent sayımız da 509'a yükselmiştir.

## 4. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu endüstriyel bölümler yandaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Konusu	Coğrafi Bölüm	Pay (%)
<b>Kordsa Inc.</b>	ABD	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Kuzey Amerika	100
<b>Fabric Development, Inc. (*)</b>	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
<b>Textile Products Inc. (*)</b>	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
<b>Axiom Materials Acquisition LLC (*)</b>	ABD	Sivil Havacılık Sektörüne İleri Kompozit Malzemeleri Üretimi	Kuzey Amerika	100
<b>Microtex Composites Srl. (*)</b>	İtalya	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi	Avrupa	60
<b>Kordsa Brasil S.A.</b>	Brezilya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Güney Amerika	97,31
<b>PT Indo Kordsa Tbk</b>	Endonezya	End. İplik ve Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	61,58
<b>PT Indo Kordsa Polyester (*)</b>	Endonezya	End. İplik Üretimi ve Tic.	Asya	99,97
<b>Thai Indo Kordsa Co. Ltd. (*)</b>	Tayland	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Asya	64,19
<b>NileKordsa Company SAE (**)</b>	Mısır	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	51
<b>NileKordsa Company SAE (**)</b>	Mısır	Kord Bezi Üretimi ve Tic.	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	51

(\*) Şirket'in dolaylı yoldan bağlı ortaklıklardır.

(\*\*) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

### b) Yatırım Harcamaları

Şirket 2022 yılında 719,1 milyon TL (43,4 milyon Amerikan Doları) tutarında yatırım yapmıştır.

### c) Dönem İçi Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Kordsa, İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) tarafından düzenlenen "İhracata Değer Katanlar Ödül Töreni"nde 2021 yılındaki ihracat performansından dolayı en büyük ödül olan "Yıldız" ödüle layık görüldü. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımı ile 6 Ekim'de İstanbul Raffles Hotel'de gerçekleştirilen ödül töreninde Kordsa EMEA Grup Satış Müdürü Gaye Baykut, Kordsa adına ödülü teslim aldı.

• 15.000'den fazla küresel tedarikçiye sahip olan lastik devi Pirelli, her yıl 9 tedarikçisini, ürünlerin kalitesi, hizmet düzeyi, performans, inovasyon ve sürdürülebilirlik kriterleri açısından değerlendirerek ödüllendiriyor. 2022 yılı değerlendirmeleri sonucunda, Kordsa, hizmet düzeyi kategorisinde tekstil güçlendirme çalışmaları ile bu 9 tedarikçi arasına girerek 2022 Pirelli Tedarikçi Ödülü'ne layık görüldü. Milano'da gerçekleşen törene katılan Kordsa CEO'su İbrahim Özgür Yıldırım, ödülü teslim aldı.

• 13. Sabancı Altın Yaka Ödüllerinde Kordsa, iki ayrı kategoride birincilik ödülünün sahibi oldu. "İnovasyon" kategorisinde helikopter pervanesinin üretiminde dışa bağımlılığı ortadan kaldırmayı hedefleyen "Kartal" projesi ile "Sürdürülebilirlik" kategorisinde PET şişelerden geri dönüştürülmüş hammadde ile PET kord bezi üretmeyi hedefleyen "Pet Şişeden Geri Dönüştürülmüş Kord Bezi" projesi Kordsa'nın kazanan projeleri oldu.

# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- “Yaşamı Güçlendirme” misyonu ile tüm paydaşlarına ve içinde yer aldığı toplumlara sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen Kordsa, aldığı ödüllere bir yenisini daha ekledi. Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen 2022 Sürdürülebilir İş Ödüllerinde finale kalan Kordsa, “Su yönetimi” kategorisinde “Kordsa İzmit Su Tasarrufu” projesiyle ödüle layık görüldü.
- Kordsa, başarılı sürdürülebilirlik performansı ile Borsa İstanbul tarafından yeni oluşturulan "BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi"ne girdi. Şirket, aynı zamanda 2016 yılından bu yana “BIST Sürdürülebilirlik Endeksi”nde yer alıyor.
- Kordsa'nın Endonezya'da faaliyet gösteren şirketi Indo Kordsa, ülkenin ileri gelen elektrik enerjisi firması PLN'den 2023 yılı için 28800 MWh değerinde “Yenilenebilir Enerji Sertifikası” satın aldı. 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaştırmayı hedefleyen Kordsa'nın Endonezya merkezi, PLN ile imzaladığı bu sözleşme ile 5 yıl boyunca sertifika kullanım hakkına sahip olacak.
- Indo Kordsa, global çoklu enerji şirketi TotalEnergies ile güçlerini birleştirerek, 6 tesisinin çatısına güneş enerjisi sistemi kurdu. Kordsa'nın ‘Sürdürülebilirlik Yol Haritası Stratejisi’nin bir parçası olan bu proje ile yılda yaklaşık 6650 Megawattsaat (MWh) yenilenebilir elektrik üretileceği öngörülüyor.
- Şirketlerin kültürlerini ölçmelerine ve daha iyi iş sonuçları üretmelerine yardımcı olan bağımsız araştırma kurumu Great Place to Work® Türkiye'nin 2022 değerlendirmesinin sonucunda, Kordsa, Türkiye'nin En İyi İşverenlerinden biri oldu. En İyi İşveren Sertifikası almaya hak kazanan Kordsa, büyüyen organizasyon yapısında çalışan odaklı bir iş yeri kültürüne sahip olduğunu ortaya koydu.
- Kordsa, dijital entegrasyon vizyonunun bir parçası olan, geçmişten geleceğe dönüşüm temalı Project Janus'un küresel lansmanını gerçekleştirdi. Kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemlerinin yenileneceği proje için 15 Aralık'ta çevrim içi gerçekleştirilen etkinliğe 300'den fazla Kordsa çalışanı katıldı. Projenin yol haritasının açıklandığı lansmanda, Türkiye, Endonezya, Tayland ve Brezilya proje ekiplerinin katkıları ile gerçekleşecek dijital dönüşüm yolculuğu başlatıldı.
- Kordsa, 2016 yılından bu yana dünyanın önde gelen çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project – CDP) kapsamında ‘İklim Değişikliği’ ve ‘Su Programı’ değerlendirmesine katılıyor. Kordsa, CDP Su programı derecelendirmesinde 2020'de A (-) olan notunu, geçen sene A seviyesine yükseltmişti. Bu sene de 15.000 şirketin değerlendirildiği Global su programı derecelendirmesinde bir kez daha A notu alan Kordsa, dünya genelinde yüksek performans gösteren 103 lider kuruluşun biriyi oldu.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) inovatif çalışmaları desteklemek amacıyla 2011'den bu yana düzenlediği Türkiye İnovasyon Haftası kapsamında InovaLİG Ödülleri sahiplerini buldu. Faaliyet gösterdiği her iş kolunda sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek üzere inovasyonu ve Ar-Ge'ye odaklanan Kordsa, InovaLİG 2022 kapsamında yarıştığı ‘İnovasyon Stratejisi’ kategorisinde ikincilik ödülünün sahibi oldu.
- 2020 yılında, uzay endüstrisi için NASA ile önemli bir iş birliği başlatan Kordsa, bu kapsamda şirketin Orion isimli uzay kapsülünün iniş balonlarında kullanılmak üzere kompozit kumaşı üretmişti. Orion kapsülü, ayın yörüngesindeki 25 günlük insansız inceleme gezisini tamamladı. 12 Aralık'ta Pasifik Okyanusu'na güvenli bir şekilde iniş yapan kapsülün test yolculuğu, gelecekte yapılacak insanlı yolculuklar için çok önemli bir adım olarak görülüyor.

## d) Personel Bilgisi ve Toplu Sözleşme Bilgisi

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla personel sayısı 5.092' dir.

Ülke	Personel Sayısı (Alt işveren dahil)
Türkiye	2.013
İtalya	87
ABD	863
Brezilya	418
Tayland	426
Endonezya	1.284
Çin	1
<b>Toplam</b>	<b>5.092</b>

**Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (%) (31.12.2022 tarihi itibarı ile):**

- % 1,9 Doktora
- % 13,2 Yüksek Lisans
- % 52,8 Lisans
- % 16,4 Ön lisans
- % 15,7 Lise ve altı

Şirketimizde, Sendikacı çalışanlarımızın üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil, Örne, Giyim ve Deri Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) ve Şirketimizin üyesi bulunduğu Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası arasında imzalanan 1 Nisan 2022 tarihinden geçerli olmak üzere 36 ay süreli XXVI. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi hükümleri uygulanmaktadır.



# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 5. FİNANSAL DURUM

### a) Finansal Göstergeler

Kordsa'nın konsolide finansal göstergeleri aşağıdaki gibidir:

Milyon TRY	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021	Değişim %
<b>Satış Gelirleri</b>	18,440	7,891	%134
<b>Brüt Kâr</b>	3,359	1,732	%94
<b>Brüt Kâr Marjı (%)</b>	%18	%22	
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	1,650	1,326	%24
<b>Esas Faaliyet Kâr Marjı (%)</b>	%9	%17	
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	1,599	944	%69
<b>Vergiler (-)</b>	-87	-80	
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)</b>	-2	-8	
<b>Net Dönem Kârı</b>	1,509	856	%76
<b>Ana Ortaklık Payları</b>	1,289	769	
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	220	87	
<b>Net Dönem Kârlılığı (%)</b>	%8	%11	

Milyon USD	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021	Değişim %
<b>Satış Gelirleri</b>	1,154	888	%30
<b>Brüt Kâr</b>	210	195	%8
<b>Brüt Kâr Marjı (%)</b>	%18	%22	
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>	103	149	%-31
<b>Esas Faaliyet Kâr Marjı (%)</b>	%9	%17	
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	100	106	%-6
<b>Vergiler (-)</b>	-5	-9	
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)</b>	-0	-0	
<b>Net Dönem Kârı</b>	94	96	%-2
<b>Ana Ortaklık Payları</b>	80	86	
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	14	10	
<b>Net Dönem Kârlılığı (%)</b>	%8	%11	

### b) Dönem İçi Faaliyetlere İlişkin Değerlendirmeler

Lastik, inşaat ve kompozit güçlendirme lideri Kordsa, 2022 yılını güçlü finansal sonuçlarla tamamlamıştır. 2022 yılında da sürdürülebilir büyümesine devam eden Kordsa'nın cirosu 1,154 milyon Amerikan Doları, net karı ise 94 milyon Amerikan Doları oldu. Aynı dönemde faiz amortisman vergi öncesi karı (FAVÖK) ise 135 milyon Amerikan Doları olarak gerçekleşmiştir.

#### • Lastik Güçlendirme:

o 2022 yılının ilk yarısındaki güçlü talep küresel ekonomideki yavaşlama beklentilerine paralel olarak özellikle son çeyrekte durağanlaşmıştır. Sektörün 2022 yılı performans 2021 yılına paralel gerçekleşmesine karşılık Kordsa'nın hacimsel büyümesi %2 düzeyinde gerçekleşmiştir. Sektörün global resesyon beklentilerini yaşadığı bir dönemde Kordsa büyümesine devam etmiştir.

o Tüm bölgelerdeki satış hacimleri 2022 yılına paralel ya da üzerinde gerçekleşmiştir.

o 2022 yılının son çeyreğindeki karlılık üzerindeki etkiler aşağıda özetlenmiştir:

• Küresel yavaşlama beklentileri sonucunda arz ve talep arasındaki dengenin sağlanamaması,

• 2022 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğindeki yüksek maliyetli hammaddelerin stok etkisi ve son çeyrekte hammadde maliyetlerinin düşmesi,

• Avrupa, Ortadoğu ve Afrika operasyonlarında işçilik ve enerji başta olmak üzere enflasyonist giderlerin artış göstermesi, enflasyon ile kur dengesinin sağlanamaması,

• Enflasyonist ortamda global maliyetlerin artış göstermesi,

o Bu rakamlarla birlikte 2021 yılının son çeyreğinde 217 milyon Amerikan Doları olarak gerçekleşen lastik güçlendirme segmenti cirosu, 2022 yılının son çeyreğinde 211 milyon Amerikan Doları olarak gerçekleşmiştir.

#### •Kompozit Güçlendirme:

o Ürün ve sektör farklılaşması ile birlikte sivil havacılığın Covid-19 sonrası toparlanmanın başlamasına rağmen segmentin 2022 yılı üçüncü çeyrek cirosu 40 milyon USD olarak gerçekleşti.2021 yılında bu rakam 23 milyon USD idi. 2022 yılı son çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre büyüme oranı %10 iken, 2021 yılının aynı çeyreğine göre büyüme oranı %75 olarak gerçekleşmiştir.

o 2022 yılının son çeyreğinde Microtex alımının toplam konsolide ciroya etkisi 9 milyon USD olmuştur.

#### •İnşaat Güçlendirme:

o Yurt içi talebin artması ve ihracat çalışmalarına da ağırlık verilmesiyle birlikte 2021 yılının son çeyreğine göre %60 artış göstererek inşaat güçlendirme cirosu 3.4 milyon USD olarak gerçekleşti. Segmentin 2022 yılı toplam cirosu da bir önceki yıla göre %18 artışla 10.4 milyon USD olmuştur.

### c) Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamakta olup, yazılı bir Kâr Dağıtım Politikası bulunmaktadır. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas

# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde belirlenmiştir. Dağıtılacak kâr payı Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenir. Ancak Şirket, dağıtılabilir kârın tamamını nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtma prensibini benimsemiştir. Kâr dağıtım kararı; yüksek meblağlı sabit kıymet yatırımı, iştirak edinimi veya mevcut borçlanma araçlarının getirebileceği limitasyonlar da dahil olmak üzere Şirketin orta ve uzun vadeli stratejileri ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar doğrultusunda Genel Kurul tarafından alınır. Kordsa'da kâr payı avansı dağıtım uygulamaları bulunmamaktadır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. Kordsa Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası, 16 Mart 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'ndaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilmiş, [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve Şirket <http://www.kordsa.com> internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve 23 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Brüt Kâr Payı (Temettü) Tutar ve Oranları:

Yıl	2021	2020	2019
<b>Tutarı (TL)</b>	160.000.000,00	-	48.632.269,00
<b>Oranı (%)</b>	82.25	-	25
<b>Dağıtım Tarihi</b>	04.04.2022	-	26.03.2020

## 6. YÖNETİM KOMİTE VE ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### a) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Kordsa'nın riskleri, Şirket'in her seviyesinde yönetilmektedir. Kordsa içerisindeki tüm çalışanlar risk yönetiminde sorumluluk sahibidir.

Kurumsal Risk Yönetimi; kurumların değer üretirken, korurken ve kazanırken karşılaşılabilecekleri riskleri yönetmek amacıyla, şirket stratejileriyle bütünleştirdikleri kültür, yetenek ve uygulamalardır. Kordsa, Kurumsal Risk Yönetimi ile ilgili olarak Risk Yönetimi şirket standardını (CFN.007) oluşturmuş ve 01.07.2012 tarihinde organizasyon içinde yayınlamıştır. İlgili standart her yıl Kordsa İcra Kurulu tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket standardı, aşağıda belirtilen konularda şirket uygulamalarını tarif etmekte ve güvence altına almaktadır:

- Kordsa Risk Yönetimi yaklaşımı ve konumlandırması.
- Risk yönetimi sürecinin yönetimi ve görev ile sorumlulukların tasarımı.
- Risklerin tanımlanması ve tespit edilmesi.
- Risklerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi.
- Risk yönetimi aksiyon planlarının oluşturulması.
- Risklerin erken saptanması sistemlerinin kurulması.
- Risklerin izlenmesi ve raporlanması.
- Risk bilinci kültürünün oluşturulması ve risk iletişimi.

Kordsa'nın finansal olan veya olmayan (operasyonel, itibari, hukuki, çevresel, personele ilişkin) tüm riskleri, faaliyetlerini gerçekleştirdiği tüm ülkeler ve tesisler bazında tanımlanmış ve CFN. 007 Risk Yönetimi şirket standardına uygun olarak önceliklendirilmiştir. Yüksek ve orta ölçekli risk puanına sahip risklerin yönetilmesine yönelik olarak aksiyon planları oluşturulmuştur. Kordsa'nın maruz kaldığı önemli risklere ilişkin göstergelerin erkenden saptanabilmesi ve gerekli önlem ile aksiyonların alınabilmesi için Anahtar Risk İndikatörleri raporları oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2022 yılında ; 8 Mart 2022, 30 Mart 2022, 9 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022, 5 Eylül 2022, 13 Ekim 2022 ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde olmak üzere 7 defa toplanmıştır.

### b) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, doğrudan icra fonksiyonu üstlenen ve üstlenmeyen Yönetim Kurulu'nda görevli üye ve bağımsız üye sıfatı taşıyan ve doğrudan icra fonksiyonu üstlenen Şirket üst düzey yönetici sıfatı taşıyan, Kurumsal Yönetim konularında yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket içerisinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2022 yılında ; 21 Şubat 2022, 8 Mart 2022, 1 Haziran 2022, 5 Eylül 2022, ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde olmak üzere 5 defa toplanmıştır.



# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## c) Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, Şirket Yönetim Kurulu'na; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlaması, kamuya açıklanan finansal bilgiler, iç denetim bölümünün faaliyetleri, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve Şirket'in başta Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve Şirket'in etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olarak, bu konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektedir. Üyeleri doğrudan icra fonksiyonu üstlenmeyen ve Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye sıfatı taşıyan, mali konularda yeterli bilgi ve tecrübe sahibi kişilerden oluşmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2022 yılı içerisinde; 21 Şubat 2022, 8 Mart 2022, 9 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022, 9 Ağustos 2022, 5 Eylül 2022, ve 28 Ekim 2022 ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde olmak üzere 8 defa toplanmıştır.

## 7. DİJİTALLEŞME

- Dijital Dönüşüm kavramını uzun yıllardır şirket kültürü haline getiren Kordsa, 2023 yılından itibaren şirket stratejilerine büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında katkıda bulunacak yeni dijital stratejilerini Kordsa 5.0 olarak adlandırarak globalde faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde araştırma geliştirme ve uygulama süreçlerine devam etmektedir.
- Kordsa, ulaştığı yüksek Dijital olgunluk seviyesi ile artık bir üst seviyede daha akıllı kararlar verecek yeni nesil teknolojileri ve entegrasyonları analitik zekâ ile birlikte değerlendiren sistemlerin konumlandırılmasını sağlamaya devam etmektedir.
- Dijital dönüşüme bir proje değil yolculuk olarak yaklaşan Kordsa, dönüşüm sürecinde 2 yıllık zaman dilimleri için sürekli olarak düzenli aralıklarla dijital olgunluk seviyesi ve siber güvenlik olgunluk seviyesi ölçümlerini uluslararası bağımsız kuruluşlara yaptırarak dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamakta ve bu süreçte yeni dijital ürün ve hizmetleri hayata geçirerek tüm paydaşlar için çıktılar ile verimlilik kalite ve müşteri memnuniyeti değerleri yaratmaktadır.
- Kordsa'nın Dijital yol haritasında Dijital Dönüşüm Yolculuğu temel olarak dört ana başlık altında toplanmaktadır:

### a) Bağlantılı Operasyon

- Kordsa, daha etkin ve esnek süreç yönetimlerini sağlayacak ve günlük iş hayatını kolaylaştıracak yeni dijital uygulama altyapısını oluşturmuştur. Gelişen teknolojileri adapte ederek müşterileri için fayda yaratacak çözüm ve ürünleri önceliğine alan Kordsa, dijital ürün yaşam döngüsünü sürekli kontrol altında tutan bir yaklaşım izlemektedir.
- EMEA , Güney Amerika ve Asya Pasifik bölgelerinde yapılacak kurumsal kaynak planlama projeleri önümüzdeki dönemin en önemli odak alanlarından birisi haline gelmiştir. Bunun yanında Ticari Mükemmeliyet tarafında yapılmakta olan dijital teknolojilerle müşterilerine daha fazla değer yaratmak için dijital yatırımlarını sürdürmektedir.
- Dijital sistemlerin öneminin her geçen gün daha fazla ön plana çıktığı küresel ve yerel krizlerden bilgi sistemleri olarak etkilenmeyen Kordsa, tüm çalışanlarına uzaktan çalışma ve güvenli bağlantı hizmetlerini de güçlü altyapısı sayesinde standart olarak sağlamış ve iş kesintisi yaratmayacak şekilde dijital ortamlarını tüm paydaşlarına etkin bir şekilde kullandırmayı sürdürmektedir.

### b) Otonom Teknolojiler

- Dijital uygulamalar alanında önceliklerinden birisi olan robotik süreç otomasyonu, görüntü işleme, mobil teknolojiler, makine öğrenmesi gibi birçok yenilikçi teknolojiyi tesislerinde faaliyete geçiren Kordsa, bu alanda yatırımlarına ve global ölçekte yayılımlarına devam etmektedir.
- 2022 yılı içerisinde toplam 100 iş sürecini insan müdahalesi olmaksızın tamamen dijital olarak yürüyecek şekilde dönüştüren Kordsa, 2023 yılında da globaldeki tesislerinde arttırarak robotik süreç otomasyonu dönüşümlerine devam etmeyi planlamaktadır.
- Artırılmış gerçeklik, yapay zeka, büyük veri analizi, görüntü işleme, mobil teknolojiler, 5G/LTE Özel çevrim içi ağ yapılanması, makine öğrenmesi ve nesnelerin internet konuları da 2023 yılı hedefleri arasında yer almakta ve dijital yolculuğunun önemli yapı taşları olmayı sürdürmektedir.
- Start-up şirketlerle iş ortaklıkları, Türkiye Yapay Zeka İnsiyatifi üyeliği, TÜSİAD Sanayide Dijital Dönüşüm Programı SD2 çerçevesinde yürütülen projeler, üniversite ve sanayi iş birliklikleri, Sabancı Holding şirketleri ile ortak projeler ve Sabancı Dx ile işbirlikliklerini önceliğine alan Kordsa, dijital otomasyon ile kalite, iş güvenliği ve verimlilik hedeflerine ulaşmaya devam edecektir.

### c) Siber Güvenlik ve Altyapı

- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği sertifikasına sahip olan Kordsa, 13 yıldır olduğu gibi denetimlerini başarıyla tamamlamaya devam etmekte ve sertifikasını yenileyerek bu alanda standartlarını global ölçekte yaygınlaştırma adımları atmaktadır.
- Kordsa, siber güvenlik konusundaki çalışmalarını da dijital dönüşümün bir parçası olarak görmekte ve düzenli olarak zafiyet tarama testleri, ortalama testleri ve felaket kurtarma çözümleri gibi çalışmalarını sürdürmektedir. Güvenlik Operasyon Merkezi uygulamaları ile dünya üzerindeki tehditleri izleyerek zararlı olabilecek her türlü tehdide karşı önceden önlem alabilecek sistemler de Kordsa'nın tüm ülkelerdeki tesislerinde devrededir. Siber güvenlik yol haritası ile iş sürekliliğini de öncelikleri arasına alan Kordsa, düzenli olarak risk hesaplamaları yaparak şeffaflık ilkesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile değerlendirmelerini yaparak yatırım kararlarını stratejik öncelikleri arasına almaktadır.

### d) Dijital İşgücü

- Kordsa, çalışanlarının dijital dönüşüm sürecinde farklı alanlarda eğitimlerine önem vererek Sabancı Üniversitesi, Kocaeli Üniversitesi ve birçok uluslararası danışmanlık şirketi ile de iş birliği yapmaktadır.
- Farklı iş birimlerinden ve her seviyeden kaynaktan oluşan proje ekipleri kendi uzmanlıklarına analitik yaklaşımlar ekleyerek ileri teknolojiler geliştirmiş ve sektörde müşterilerine fark yaratacak uygulamaları hayata geçirmiştir.
- 2022 yılında tüm şirket çalışanlarına Dijital Okuryazarlık eğitimleri ile yetkinliklerini artıran Kordsa, endüstri şirketleri arasındaki ekosistemi de yakından takip ederek katkıda bulunmaktadır.
- 2023 yılında çalışan ailelerine ve çocuklarına da Dijital Medya okuryazarlığı ve Sosyal Medya Bağımlılığı gibi farklı alanlarda eğitimlerine devam etmeyi planlamaktadır.
- Her yıl stratejik olarak en üst yönetim seviyesinden başlayarak, sürdürülebilir dijital dönüşüm stratejisini belirleyen Kordsa, bu alanda etkin yönetim ve uzman ekipleriyle önceliklerini doğru alanlarda yatırımlarla destekleyerek "Geleceğin Dijital Şirketi" olma yolunda adımlar atmakta ve bu gelişmiş seviyesi ile sektörde rakiplerinden ayrılmaktadır.

# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 8. DİĞER HUSUSLAR

### a) Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

Şirket'te, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup, ilgili politika Şirket'in kurumsal internet sitesi <http://www.kordsa.com> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

İSİM	TUTAR (TL)
Sabancı Üniversitesi	47.202.874
Orman Yangınları Yangın Havuzu - Sabancı Grup Projesi	500.000
MEB Kadıköy Sağlık Eğitim Merkezi	190.000
TEV - Türk Eğitim Vakfı	70.250
İzmit Burs Derneği	42.000
Beton ve Harç Kimyasal Katkı Maddeleri Tüketici Derneği	25.000
İTÜ Strate	18.000
De&CO Etkinlik Spor	12.000
Değirmendere Atatürk Ortaokulu	100
Yeniköy Hayat İlkokulu	100
<b>TOPLAM</b>	<b>48.060.324</b>

### İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre

Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği Kordsa'nın stratejik önceliklerinin başında gelmektedir. Kordsa'da iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığıdır. İş Sağlığı ve Güvenliği Global Politika ve Prosedürleri ile belirlenmiş kurallar, çalışanların iş yerinde meslek hastalığına yakalanması ve yaralanmasını önlemek amacıyla sürekli olarak uygulanmaktadır. 2022 yılı içinde yaşanan bir uyumsuzluk sebebiyle alınmış bir para cezası mevcut değildir.

Kordsa iş mükemmelliğini korumak ve geliştirmek amacıyla tüm paydaşların iş sağlığı ve güvenliği kültürünü geliştirmek için Güçlendirme Merkezi ile online platformlarda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütmektedir. Güçlendirme Merkezi'nde çalışanların olası iş kazalarını görsel ve fiziksel modeller üzerinden görmeleri ve deneyimleyerek öğrenmeleri sağlanmaktadır. Ayrıca merkezde, bakış açısı değişimlerinin hedeflendiği Algı Geliştirme Sınıfı ve model makineler üzerinde hazırlanan senaryolar ile 5S, TPM, kalite bilinci ve proses yetkinliklerini artıracak olan "Beceri Gelişim Atölyesi" bulunmaktadır. Türkiye tesisi 2018 yılından bu yana ISO 45001-2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir.

Kordsa, "geleceği güçlendirme" misyonunu yansıtan ve faaliyet gösterdiği pazarlardaki Ar-Ge çalışmalarını ve bu çalışmaların çıktısı olan yenilikçi ürün ve teknolojilerini, insanı ve doğayı esas alan bir sorumluluk anlayışı ile üretmektedir.

Kordsa İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Politikaları web sitemizde yer alıyor. Türkiye, Endonezya, Tayland, Brezilya ve ABD'deki Chattanooga tesisleri ISO 14001 çevre yönetim sertifikasına, Türkiye tesisi 2015 yılından bu yana ISO 50001-2011 enerji yönetim sertifikasına sahiptir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum içinde çalışan Kordsa, 2022 yılında herhangi bir çevre cezası almamıştır. Kordsa'da iş sağlığı, güvenliği ve çevre ile ilgili tüm çalışanların ve bölümlerin ortak hedefi sıfır iş kazası, sıfır meslek hastalığı ve sıfır atıktır.

## 9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 23 Şubat 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ilan edilmiş; öte yandan, Şirket'in kurumsal yönetim uyum durumuna ilişkin dönem içerisindeki gelişmeler ise KAP'ta ilgili sekmede güncelleme bildirimleri aracılığıyla açıklanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116536>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116535>

Bu doğrultuda;

- 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetici Sorumluluk Poliçesi düzenlenmiştir.
- 1.6 numaralı ilke uyarınca Şirket'in kâr dağıtım politikası 23 Mart 2016 tarihli 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ile Şirket internet sitesinde yayınlanmıştır.
- 1.3.10 numaralı ilke uyarınca, Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne göre yapması gereken bağışlar haricinde 2021 yılında yapacağı bağışların sınırının 1.000.000 TL (Birmilyon Türk Lirası) olarak belirlenmesi 22 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında, uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelerin uygulanmama gerekçeleri aşağıda özetlenmiştir:

- 1.2.1, 1.5.1 ve 1.5.2 numaralı ilkelere uyum çalışmalarında Türk Ticaret Kanunu'ndaki mevcut düzenlemelerin yeterli olduğu düşünüldüğünden Şirket esas sözleşmesinde ayrıca bir düzenlemeye gidilmemiştir.



# 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 Hesap Yılına Ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- 2.1.4 numaralı ilkeye tam uyum amaçlanmakla birlikte bu tür bilgiler halen Reuters, Foreks vb. veri dağıtım kuruluşlarınca da temin edilmektedir. İnternet sitesindeki bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin bir Şirket politikası bulunmamakla birlikte mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden biri kadındır.
- 4.5.5 numaralı maddesine uyum konusunda gereken özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede üye olabilmektedir.
- 4.6.5 numaralı ilke uyarınca gerçekleştirilen açıklamalar kişi bazında yapılmamaktadır.
- 3 numaralı ilke uyarınca menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.

## 10. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI VE RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedefleyen BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan KORDSA, geçmiş yıllarda Sabancı Holding ve Topluluk şirketleri bünyesinde bu alanda yapmış olduğu çalışmalar neticesinde büyük oranda uyumu yakalamıştır. Bununla beraber, KORDSA, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Uygulamanın ilk yılı olması nedeniyle tüm ilkelere tam uyum sağlanamamış; diğer taraftan, tam uyumsuz olarak ele alınması gereken hiçbir ilke gözlemlenmemiştir. Bu durum KORDSA'nın çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını daha somut bir biçimde ortaya koymuştur. Söz konusu ilkelere tüm Sabancı Topluluğu genelinde %100 uyum sağlanması amacıyla yürütülen çalışmalara 2023 yılında da devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan 02/10/2020 tarihli değişiklik uyarınca düzenlenen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması düzenlemeleri çerçevesinde yapılan, Şirketimizin 23 Şubat 2023 tarih 2023/4 sayılı kararı ile kabul edilen, uygulanmasına ve açıklanmasına karar verilen, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporlaması; 2022 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu 23 Şubat 2023 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ilgili şablon kullanılarak yapılmıştır.

Bu husus detaylı olarak; 2022 Yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1116534> adresinde ve Şirket internet sitesinde ([www.kordsa.com](http://www.kordsa.com)) pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

# Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Bağımsızlık Beyanları

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

**Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi** (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
  - Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
  - Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim.
- Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Ad/Soyad : Güngör KAYMAK

Tarih : 15/02/2021

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

**Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.** (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
  - Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
  - Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı/almayacağımı, kabul ve beyan ederim.
- Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Ad/Soyad : Şerife Ebru DOĞRUOL AYGİL

Tarih : 08/02/2022



# Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu



Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeligi ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.



*Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi*

*Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")'sinin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 3 üyeden oluşmaktadır. Komite 2022 yılı içerisinde toplam 7 kere olmak üzere 8 Mart 2022 , 30 Mart 2022, 9 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022, 5 Eylül 2022, 13 Ekim 2022 ve 1 Aralık 2022 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.*

*Sonuç*

*Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.*

*KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi*

Hakkı Özgür Sivacı, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
23 Şubat 2023  
İstanbul, Türkiye

# 2022 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Payı Oranları Tablosu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Şubat 2023 tarih 2023/6 nolu kararı ile, Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş 01.01.2022-31.12.2022 hesap dönemine ait Şirket finansal tablolarına göre 1.598.977.149,00 TL konsolide dönem kârı elde edilmiştir.

Bu doğrultuda; yapılan müzakere sonunda ekte yer alan 2022 yılı kâr payı dağıtım tablosunun onaylanmasına, SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2022 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak genel kanuni yedek akçe (1.Tertip), yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 1.289.197.611,00 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı: 9.726.453,80 TL

İkinci Kâr Payı: 47.273.546,20 TL

**Toplam Brüt Kâr Payı: 57.000.000,00 TL**

Genel Kanuni Yedek Akçe (2.Tertip) : 4.727.354,62 TL

Olağanüstü Yedek : 1.227.470.256,38 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımız esas alındığında ise;

- Ortaklara dağıtılacak 57.000.000,00 TL brüt kâr payının; tamamının net dağıtılabilir dönem kârından karşılanmasına,
- 28.960.590,32 TL**'nin ise Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2022 yılı için, 194.529.076,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak **%29,30 Brüt, %26,37 Net** oranında toplam **57.000.000,00 TL** Kâr Payının **29 Mart 2023** tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususunun **27 Mart 2023** tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
<b>BRÜT</b>	57.000.000,00	-	4,42135	0,29301532	29,3015
<b>NET</b>	51.300.000,00	-	3,97922	0,26371379	26,3714

\* Dağıtılan brüt 57.000.000,00 TL kâr payının GVK.'nın 94/6-b-i ve ii maddesi kapsamındaki kişilere (tam mükellef gerçek kişi, dar mükellef gerçek kişi ve Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç dar mükellef kurumlara) dağıtılması halinde brüt tutar üzerinden %10 oranında (çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarına ayrıca bakılmalıdır) stopaj uygulanacaktır.

24 Şubat 2023



# TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkiler 2022 Raporu Sonuç Bölümü

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 28 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. madde kapsamında hakim ve bağlı ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 23.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

Şirketimiz hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketlerle 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2022 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da hakim şirkete bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir.

Kordsa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 23 Şubat 2023 tarihli bu Rapor'da, Kordsa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199 uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Kordsa'nın Şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

# 27 Mart 2023 Tarihinde Yapılacak 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündem

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2022 yılına ait Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi,
3. 2022 yılına ait denetçi raporlarının okunması,
4. 2022 yılına ait finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onayı,
5. 2022 faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması,
6. Bağımsız üyeler hakkında Sermaye Piyasası Kurulunca olumsuz görüş bildirilmemiş olduğu hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
7. 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
8. 2022 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi,
10. Denetçinin seçimi,
11. 2022 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
12. Şirketin 2023 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
13. Yönetim Kurulu başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
14. Dilek ve Temenniler.

**Toplantı Tarihi:** 27 Mart 2023 Pazartesi

**Toplantı Saati:** 10.00

**Toplantı Yeri :** Sabancı Center, Sadıka Ana 3 Toplantı Salonu  
4. Levent, 34330 Beşiktaş - İSTANBUL



TUTKUMUZ YOLDA OLMAK,  
KEŞFEDİLMEMİŞ OLANI ARAMAK  
İÇİN DAHA DA İLERİYE GİTMEK.  
BU YOLCULUĞUN HIÇ BİTMEMESİ  
İÇİN KORDSA'DA, GERİ  
DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ  
MALZEMELERDEN GÜÇLENDİRME  
TEKNOLOJİLERİ SUNUYORUZ.

# Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



# Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 60 00  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Hasılatın Muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

#### Kilit Denetim Konusu

Grup'un başlıca hasılat elde ettiği gelir unsurları lastik sektöründe faaliyet gösteren şirketlere satılan, araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ve sinai türü bezlerden oluşmaktadır. Grup üretilen ürünlerin kontrolünü müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Satış sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden, hasılatın ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alınması her bir duruma özgü satış koşullarının doğru bir biçimde değerlendirilmesine bağlıdır. Bu nedenle, üretimi tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilen ürünlerden iadesi olabilecekler ve müşteriye faturası henüz düzenlenmemiş olanlar ile faturası düzenlenmiş olup kontrolü müşteriye devredilmemiş olanlar için hasılatın doğru dönemde veya tutarda muhasebeleştirilmemesi riski bulunmaktadır.

Grup'un faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, yurtdışı satışların tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından birisi olarak belirlenmiştir.

#### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

-Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik oluşturulan iç kontrollerin tasarımı, uygulaması ve işleyişinin etkinliğinin değerlendirilmesi,
- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün devrinin ne zaman gerçekleştiği incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve kontrolün devrolduğu raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi,
- Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki satış ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenerek; farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlamasının değerlendirilmesi,
- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit alınması ve finansal tablolar ile uyumunun kontrol edilmesi,
- Süreklilik arz etmeyen işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması,
- Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerden örneklem yöntemiyle seçilen işlemler için alınan destekleyici belgelerle hasılatın doğru raporlama döneminde muhasebeleştirildiğinin test edilmesi,
- Grup'un yıl içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu hasılatla ilişkin yevmiye kayıtlarının analiz edilmesi,
- Grup'un konsolide finansal tablolarındaki hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15'e uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.

# Bağımsız Denetçi Raporu



## İşletme birleşmeleri ve Şerefiye değer düşüklüğü

İşletme birleşmeleri ve şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 ve Dipnot 15'e bakınız.

### Kilit denetim konusu

Şirket'in Amerika Birleşik Devletleri'nde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Kordsa Inc. 5 Ağustos 2022 tarihinde imzalanan pay alım sözleşmesi ile Microtex Composites S.r.l şirketine ait payların %60'ını devralmıştır. Grup, bu işlemi TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca muhasebeleştirilmiştir. TFRS 3 kapsamında satın alma bedelinin satın alınan şirketin tanımlanabilir varlıklarına ve yükümlülüklerine dağıtılmasına ilişkin çalışma uzman bağımsız bir şirket tarafından yapılmıştır.

Satın alım neticesinde konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen ve dağıtılan satın alma bedelinin tutarının büyüklüğü, yapılan değerlendirme çalışmalarında kullanılan ileriye yönelik yönetim tahminlerinin ve varsayımların belirlenmesinin önemli muhakemeler gerektirmesi sebebiyle bu konu kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Bununla birlikte Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan şerefiye tutarı 2.297.009.070 TL olup konsolide finansal tablolar için önemli bir tutardadır.

TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uyarınca, şerefiyenin yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir. Yönetim herhangi bir değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığını tespit etmek üzere şerefiyenin tahsis edildiği nakit yaratan birimlerin her birinin defter değerini iskonto edilmiş nakit akışı tahminlerine dayanan kullanım değerleriyle karşılaştırmıştır.

### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

- Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
- Satın alma bedelinin dağıtılmasına yönelik yapılan çalışmalarda kullanılan tahmin ve varsayımların uygunluğunun dağıtım yapan uzman şirket temsilcileri ve Grup yönetimi ile görüşülerek değerlendirilmesi, ve Grup yönetimi ile görüşülerek değerlendirilmesi,
- Satın alma bedelinin dağıtım tutarının hesaplanmasının aritmetik olarak doğruluğunun kontrol edilmesi,
- Satın alınan tanımlanabilir varlık ve yükümlülük değerlerinin ilgili şirketlerin 5 Ağustos 2022 tarihli finansal tablolarına ve gerçeğe uygun değer çalışmalarına mutabakatının yapılması,
- Değerleme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle, her bir nakit yaratan birimin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki AOSM ortalamaları ile karşılaştırılma yapılması da dahil olmak üzere, kullanılan iskonto oranlarının uygunluğunun değerlendirilmesi,



### Kilit denetim konusu

Kullanım değerinin veya satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer yüksek olanı esas alınarak hesaplanan nakit yaratan birimlerin geri kazanılabilir tutarı, iskonto edilmiş nakit akışı modellerinden elde edilmiştir. Bu modellerde, gelecekteki satış hacimleri ve fiyatları, faaliyet giderleri, nihai değer artış oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ("AOSM") gibi birçok temel varsayım kullanılmaktadır.

Şerefiyenin konsolide finansal tablolar açısından önemli olması ve geri kazanılabilir tutarların tahmininde kullanılan varsayımların belirlenmesinin önemli muhakemeler gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

- Grup'un finansal tablolarında söz konusu işletme birleşmesi ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 3 uyarınca yapılması gereken açıklamalara uygun olup olmadığının değerlendirilmesi,
- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi,
- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi,
- Satış hacimleri ve uzun vadeli büyüme oranları gibi kilit girdilere ilişkin olarak kullanılan varsayımların analizi,
- Değer düşüklüğü ile ilgili finansal tablo açıklamalarının, temel varsayımlara, muhakemelere ve duyarlılıklara dair açıklamalar da dahil olmak üzere, yeterliliğinin değerlendirilmesi.

### **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



# Bağımsız Denetçi Raporu



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışın-da bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Hakkı Özgür Sivacı, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
23 Şubat 2023  
İstanbul, Türkiye

# İçindekiler

<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>120-121</b>	
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>122</b>	
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>123</b>	
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>124-125</b>	
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>126</b>	
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>	<b>127</b>	
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	<b>127</b>
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	<b>129</b>
DİPNOT 3	İŞLETME BİRLEŞMELERİ	<b>162</b>
DİPNOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	<b>163</b>
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	<b>165</b>
DİPNOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR	<b>166</b>
DİPNOT 7	KISA VE UZUN VADELİ FİNANSAL BORÇLANMALAR	<b>166</b>
DİPNOT 8	TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	<b>168</b>
DİPNOT 9	DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	<b>170</b>
DİPNOT 10	STOKLAR	<b>170</b>
DİPNOT 11	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	<b>171</b>
DİPNOT 12	MADDİ DURAN VARLIKLAR	<b>172</b>
DİPNOT 13	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	<b>174</b>
DİPNOT 14	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	<b>176</b>
DİPNOT 15	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	<b>177</b>
DİPNOT 16	ŞEREFİYE	<b>177</b>
DİPNOT 17	TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	<b>178</b>
DİPNOT 18	KISA VADELİ KARŞILIKLAR	<b>180</b>
DİPNOT 19	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	<b>182</b>
DİPNOT 20	ÖZKAYNAKLAR	<b>183</b>
DİPNOT 21	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	<b>186</b>
DİPNOT 22	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	<b>186</b>
DİPNOT 23	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	<b>187</b>
DİPNOT 24	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	<b>188</b>
DİPNOT 25	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	<b>188</b>
DİPNOT 26	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	<b>188</b>
DİPNOT 27	PAY BAŞINA KAZANÇ	<b>193</b>
DİPNOT 28	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	<b>194</b>
DİPNOT 29	DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	<b>196</b>
DİPNOT 30	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	<b>197</b>
DİPNOT 31	FİNANSAL ARAÇLAR	<b>210</b>
DİPNOT 32	SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER	<b>212</b>
DİPNOT 33	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	<b>213</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar:</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	799.228.246	194.805.294
Finansal Yatırımlar		58.206.477	171
Ticari Alacaklar	8	3.859.579.739	2.566.165.635
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	28	250.835.834	157.931.907
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		3.608.743.905	2.408.233.728
Diğer Alacaklar	9	244.426.631	182.491.436
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		244.426.631	182.491.436
Türev Araçlar	31	440.876	-
Stoklar	10	5.497.271.981	2.988.780.250
Peşin Ödenmiş Giderler	11	203.478.322	100.654.705
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		203.478.322	100.654.705
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	26	111.608.753	-
Diğer Dönen Varlıklar	19	371.330.131	148.389.891
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>		371.330.131	148.389.891
<b>Ara Toplam</b>		<b>11.145.571.156</b>	<b>6.181.287.382</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	32	-	4.142.037
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>11.145.571.156</b>	<b>6.185.429.419</b>
<b>Duran Varlıklar:</b>			
Finansal Yatırımlar	6	1.227.282	875.043
Diğer Alacaklar	9	63.376.444	40.366.579
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		63.376.444	40.366.579
Türev Araçlar	31	26.164.494	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	426.405.882	319.699.817
Maddi Duran Varlıklar	12	5.833.565.634	3.785.257.215
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	501.413.236	233.000.146
Maddi Olmayan Duran Varlıklar ve Şerefiye		4.812.097.358	3.091.769.137
<i>Şerefiye</i>	16	2.515.088.288	1.639.505.779
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	13	2.297.009.070	1.452.263.358
Peşin Ödenmiş Giderler	11	55.563.044	6.224.109
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>		55.563.044	6.224.109
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	492.077.938	200.903.794
Diğer Duran Varlıklar	19	211.743.612	147.064.409
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>12.423.634.924</b>	<b>7.825.160.249</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>23.569.206.080</b>	<b>14.010.589.668</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	3.544.069.320	2.187.820.419
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	1.260.253.327	724.444.403
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7	53.041.833	17.112.312
Ticari Borçlar	7	2.971.509.321	1.927.384.146
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	72.941.629	35.769.109
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	28	2.898.567.692	1.891.615.037
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		37.395.221	20.846.373
Diğer Borçlar	18	81.594.124	63.487.242
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	9	81.594.124	63.487.242
Ertelenmiş Gelirler		16.753.488	18.797.992
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>		16.753.488	18.797.992
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11	83.921.401	18.504.653
Kısa Vadeli Karşılıklar		204.644.406	161.528.003
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		165.965.351	125.721.726
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	18	38.679.055	35.806.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	231.150.884	147.473.289
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</i>	19	231.150.884	147.473.289
Türev Araçlar	31	5.394.369	221.461.266
<b>Ara Toplam</b>		<b>8.489.727.694</b>	<b>5.508.860.098</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	32	13.890.583	4.142.037
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>8.503.618.277</b>	<b>5.513.002.135</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	3.095.516.682	1.266.236.904
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Uzun Vadeli Yükümlülükler	7	491.701.254	238.510.264
Diğer Borçlar	9	42.757.696	6.373.587
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		42.757.696	6.373.587
Ertelenmiş Gelirler		19.732.428	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		340.749.738	165.427.483
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	340.234.400	153.816.787
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		515.338	11.610.696
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	496.459.330	337.462.399
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19	527.988.794	-
Türev Araçlar	31	24.366.477	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.039.272.399</b>	<b>2.014.010.637</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>13.542.890.676</b>	<b>7.527.012.772</b>
<b>Özkaynaklar:</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>8.017.858.925</b>	<b>5.246.008.448</b>
Ödenmiş Sermaye	20	194.529.076	194.529.076
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		62.052.856	62.052.856
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		(527.789.084)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	20	(18.853.844)	34.572.510
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(58.880.941)	(5.454.587)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(58.880.941)	(5.454.587)
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		40.027.097	40.027.097
<i>Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		40.027.097	40.027.097
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		5.121.164.667	2.897.296.363
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	20	6.073.542.907	3.849.799.350
<i>Risken Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>	20	(952.108.089)	(952.232.836)
<i>Yurt Dışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kayıpları</i>		(954.135.431)	(954.135.431)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		2.027.342	1.902.595
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>		(270.151)	(270.151)
<i>Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)</i>	20	(270.151)	(270.151)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20	408.833.825	171.866.392
Geçmiş Yıllar Karları		1.488.723.818	1.117.130.373
Net Dönem Karı veya Zararı		1.289.197.611	768.560.878
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>20</b>	<b>2.008.456.479</b>	<b>1.237.568.448</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>10.026.315.404</b>	<b>6.483.576.896</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>23.569.206.080</b>	<b>14.010.589.668</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Kar Veya Zarar Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	21	18.439.743.907	7.891.054.563
Satışların Maliyeti (-)	21	(15.080.471.396)	(6.159.087.633)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>3.359.272.511</b>	<b>1.731.966.930</b>
Genel Yönetim Giderleri	22	(851.605.657)	(405.367.033)
Pazarlama Giderleri	22	(897.852.011)	(418.173.650)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	22	(68.751.281)	(40.868.206)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23	444.251.150	551.393.225
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	23	(335.253.545)	(92.593.754)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.650.061.167</b>	<b>1.326.357.512</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	26.181.218	9.636.704
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	(21.380.884)	(6.014.827)
<b>FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.654.861.501</b>	<b>1.329.979.389</b>
Finansman Gelirleri	25	565.687.874	158.544.223
Finansman Giderleri (-)	25	(621.572.226)	(544.466.138)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI</b>		<b>1.598.977.149</b>	<b>944.057.474</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)		(87.413.637)	(80.397.822)
<i>Dönem Vergi (Gideri) Geliri</i>	26	(233.157.836)	(110.945.399)
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	26	145.744.199	30.547.577
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI</b>		<b>1.511.563.512</b>	<b>863.659.652</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	32	<b>(2.415.900)</b>	<b>(7.941.990)</b>
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>1.509.147.612</b>	<b>855.717.662</b>
<b>Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		219.950.001	87.156.784
Ana Ortaklık Payları		1.289.197.611	768.560.878
Pay Başına Kazanç (Zarar)	27		
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		66,34	39,72
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		(0,063)	(0,21)
<i>Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)</i>		66,27	39,51

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Dönemine Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>1.509.147.612</b>	<b>855.717.662</b>	
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	(53.751.868)	(1.177.996)	
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıplar), Vergi öncesi</i>	18	(67.216.995)	(1.474.434)
<i>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</i>	26	13.465.127	296.438
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	2.708.783.908	2.462.487.843	
<i>Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar), Vergi Öncesi</i>		2.708.659.161	2.948.968.534
<i>Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma Kazanç (Kayıplar)</i>	20	-	(616.639.600)
<i>Yurt dışındaki işletmeye ilişkin yatırım riskinden korunma ile ilgili diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi</i>	26	-	123.327.920
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar)</i>	20	155.933	8.757.929
<i>Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri</i>	26	(31.186)	(1.926.940)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>	<b>2.655.032.040</b>	<b>2.461.309.847</b>	
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>4.164.179.652</b>	<b>3.317.027.509</b>	
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Ana Ortaklık Payları	3.459.639.561	2.684.726.649	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	704.540.091	632.300.860	

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri / İskontoları	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyonu Değerleme Fonu	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları
							Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları

<b>1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(32.956.277)</b>	<b>(4.975.520)</b>	<b>40.027.097</b>	<b>1.446.673.823</b>	<b>(465.752.147)</b>	<b>(270.151)</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(479.067)	-	2.403.125.527	(486.480.691)	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	32.956.277	-	-	-	-	-
Kar payları (*) (**)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>30 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>-</b>	<b>(5.454.587)</b>	<b>40.027.097</b>	<b>3.849.799.350</b>	<b>(952.232.836)</b>	<b>(270.151)</b>
<b>1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>-</b>	<b>(5.454.587)</b>	<b>40.027.097</b>	<b>3.849.799.350</b>	<b>(952.232.836)</b>	<b>(270.151)</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(53.426.354)	-	2.223.743.557	124.747	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	(527.789.084)	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık edinimi (***)	-	-	-	-	-	-	-	-
Kar payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>194.529.076</b>	<b>62.052.856</b>	<b>(527.789.084)</b>	<b>(58.880.941)</b>	<b>40.027.097</b>	<b>6.073.542.907</b>	<b>(952.108.089)</b>	<b>(270.151)</b>

(\*)24 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2020 yılı için SPK Mevzuatı'na uygun olarak hesaplanan 2020 yılı konsolide dönem kârından esas sözleşmenin 35. maddesi gereği ve SPK tebliğlerine uygun olarak, yasal yükümlülükler ve kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra kalan 152.970.598,00 TL tutarındaki net dağıtılabilir dönem kârının yaşanılan küresel ekonomik şartlar çerçevesinde şirketin finansal esneklik kabiliyetini daha da artırmak amacıyla dağıtımına konu edilmeyerek Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verildi

(\*\*) 22 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2021 yılı için 194.529.076 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak brüt %82,25; net %74,02 oranında toplam 160.000.000,00 TL (Pay başına brüt 0,8225 TL/Krş, net 0,7402 TL/Krş) Kar Payı ödenmesine, Kar Paylarının 4 Nisan 2022 tarihinden itibaren nakden dağıtılmasına karar verildi.

(\*\*\*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış), Grup'un bağlı ortaklıklarından Axiom Materials Acquisition LLC' ye ilişkin hisse alım etkisi ve Microtex Composites S.r.l. (Microtex)'e ilişkin kontrol gücü olmayan payların alışı/satışı opsiyonu yükümlülüğü değerlendirilmiştir (Dipnot 19).

(\*\*\*\*) Grup'un bağlı ortaklığı konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., Avrupa'da ağırlıklı olarak lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan, İtalya'da faaliyet gösteren Microtex şirketinin %60' ını satın alma işlemini tamamlamıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022 Dönemine Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Birikmiş Kârlar			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları / Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı			

<b>1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>171.866.392</b>	<b>1.016.959.255</b>	<b>152.970.598</b>	<b>2.581.125.002</b>	<b>696.997.365</b>	<b>3.278.122.367</b>
Transferler	-	152.970.598	(152.970.598)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	768.560.878	2.684.726.649	632.300.860	3.317.027.509
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	(52.799.480)	-	(19.843.203)	-	(19.843.203)
Kar payları (*) (**)	-	-	-	-	(91.729.777)	(91.729.777)
<b>30 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>171.866.392</b>	<b>1.117.130.373</b>	<b>768.560.878</b>	<b>5.246.008.448</b>	<b>1.237.568.448</b>	<b>6.483.576.896</b>
<b>1 Ocak 2022 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>171.866.392</b>	<b>1.117.130.373</b>	<b>768.560.878</b>	<b>5.246.008.448</b>	<b>1.237.568.448</b>	<b>6.483.576.896</b>
Transferler	236.967.433	531.593.445	(768.560.878)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	1.289.197.611	3.459.639.561	704.540.091	4.164.179.652
Diğer değişiklikler nedeni ile artış / (azalış) (***)	-	-	-	(527.789.084)	-	(527.789.084)
Bağlı ortaklık edinimi (***)	-	-	-	-	188.793.810	188.793.810
Kar payları (**)	-	(160.000.000)	-	(160.000.000)	(122.445.870)	(282.445.870)
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>408.833.825</b>	<b>1.488.723.818</b>	<b>1.289.197.611</b>	<b>8.017.858.925</b>	<b>2.008.456.479</b>	<b>10.026.315.404</b>



Kordsa Hakkında	2022 Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim	Finansal Tablolar
Kordsa Hakkında	2022 Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim	Finansal Tablolar

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022 Dönemine Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>941.128.468</b>	<b>485.771.396</b>
Dönem Kârı (Zararı)		1.509.147.612	855.717.662
<i>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı</i>		1.511.563.512	863.659.652
<i>Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)</i>		(2.415.900)	(7.941.990)
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>743.661.285</b>	<b>1.928.092.562</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,22	610.886.573	350.012.038
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		12.782.846	15.455.397
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	8	(9.449.845)	8.822.547
<i>Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>	10	22.232.691	5.187.552
<i>Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		-	1.445.298
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(39.601.601)	95.217.964
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		(39.601.601)	95.217.964
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İlgili Düzeltmeler		<b>287.951.425</b>	<b>134.925.117</b>
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24	(23.639.494)	(6.241.528)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	25	297.792.810	133.031.524
<i>Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri</i>	8	(15.269.909)	(8.255.502)
<i>Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri</i>	8	29.068.018	16.390.623
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		7.297.703	1.027.846.230
<i>Kur farkı(gelir)/ gider (net)</i>	25	(282.767.869)	(17.204.386)
<i>Diğer finansman(gelir)/ gider (net)</i>	25	33.682.916	15.386.920
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		<b>26.041.719</b>	<b>219.017.440</b>
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>		18.865.224	(1.281.645)
<i>Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler</i>	25	7.176.495	220.299.085
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	26	87.413.637	80.397.822
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		1.778.025	3.901.296
<i>Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler</i>		1.778.025	3.901.296
Diğer		(1.804.089)	3.136.724
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(1.311.680.429)</b>	<b>(2.298.038.828)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(47.917.117)	(1.505.553.062)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(80.349.967)	(170.025.123)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(1.011.705.828)	(1.791.443.430)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(84.995.017)	(53.233.815)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		199.414.945	1.271.141.990
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		71.443.936	64.909.748
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		59.663.436	23.853.319
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		8.576.633	2.887.051
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		<b>(133.890.820)</b>	<b>(79.836.927)</b>
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)</i>		(154.011.292)	(180.658.391)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)</i>		20.120.472	100.821.464
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(22.226.300)	(12.478.843)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(279.126.265)	(87.848.489)
Diğer		9.431.935	39.588.753
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.405.433.989)</b>	<b>(274.305.390)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.230.740	25.358.874
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12,13	(888.532.754)	(253.408.715)
Menkul Kıymet Alımı		(58.206.477)	-
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebepiyle Oluşan Nakit Çıkışları	3	(489.564.992)	(52.497.077)
Alınan Faiz	24	23.639.494	6.241.528
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>938.907.923</b>	<b>(559.823.418)</b>
Kredilerden Elde Edilen Nakit	7	8.986.054.342	2.255.184.854
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(7.223.171.508)	(2.583.098.747)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(16.971.579)	(19.325.754)
Ödenen Temettüler		(160.000.000)	-
Ödenen Faiz	7	(264.374.111)	(120.853.994)
Türev araçlardan nakit çıkışları (net)		(260.183.351)	-
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		(122.445.870)	(91.729.777)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C)</b>		<b>474.602.403</b>	<b>(348.357.412)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>129.820.550</b>	<b>93.269.921</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ AZALIŞ (A+B+C+D)</b>		<b>604.422.952</b>	<b>(255.087.491)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>194.805.294</b>	<b>449.892.785</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>5</b>	<b>799.228.246</b>	<b>194.805.294</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kordsa Hakkında	2022 Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim	Finansal Tablolar
Kordsa Hakkında	2022 Faaliyetleri	Kurumsal Yönetim	Finansal Tablolar

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

1973 yılında Kocaeli'nin İzmit ilçesinde kurulmuş olan Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi ("Kordsa" ya da "Şirket"), bir Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding") iştiraki olarak Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu altında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in ana faaliyet konusu araç lastiklerinin yapısında bulunan ve ana iskeleti oluşturan bezler ile sınaî tür bezlerin imalatı; transmisyon kayışları, V kayışları, lastik hortumlar gibi kauçuk ve plastik malzemenin yapısında bulunan sınaî bezler ile sınaî tek kordun imalatı; ağır denyeli elyafın ve bağlantı bezlerinin imalatı; her türlü ipliğin lastik kord bezine, mekanik kauçuk mallarda kullanılan bezlere, kılavuz bezlere ve diğer kauçuk takviye malzemesine dönüştürülmesi ve bunların pazarlanması; araba lastiklerinde ve mekanik kauçuk ürünlerinde kullanılmak üzere Naylon 6, Naylon 6.6 ve PET (Polyethylene-terephthalate) HMLS (High Modulus Low Shrinkage) polyester ve rayon ağır desiteks iplik imalatı ve tüm pazarlama, satış, ithalat ve ihracatı ile ticari, sınaî, alt yapı hizmetleri, ulaştırma hizmetleri, madencilik, turistik, inşaat konuları başta olmak üzere her türlü işletme konusunda çalışmak amacı ile kurulmuş ve/veya kurulacak yerli veya yabancı şirketlerin sermayelerine ve yönetimlerine katılmak; sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin, aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel ve karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde ve lehte rekabet şartları yaratarak yönetilmelerini temin etmektedir.

Kordsa, 27 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile "Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olan ünvanını "Kordsa Teknik Tekstil Anonim Şirketi" olarak değiştirmiştir. Ünvan değişikliği, 10 Nisan 2017 tarihinde Kocaeli Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Kordsa, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1986 yılından beri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in Borsa İstanbul'da kayıtlı %28,89 oranında hissesi mevcuttur. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Yapısı	Ortaklık Payı (%)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabancı Holding	71,11	71,11
Diğer	28,89	28,89
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in ana ortaklığı ile esas kontrolü elinde tutan taraf Sabancı Holding'dir.

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 5.092'dir. (31 Aralık 2021: 4.844).

Kordsa'nın kayıtlı olduğu adresi aşağıda yer almaktadır:

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.

Alikahya Fatih Mah.

Sanayici Cad. No:90

41310 İzmit

Kocaeli

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (DEVAMI)

#### Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu ülke ve bölümlere göre raporlama amacı doğrultusunda bağlı ortaklıkların faaliyette bulunduğu coğrafi bölümler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2022

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi Bölüm	Faaliyet Konusu
Nile Kordsa Company SAE (***)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Axiom Materials Acquisition LLC	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Microtex Composites S.r.l (***)	İtalya	Avrupa	Lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg üretimi
Kordsa Brezilya S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

#### 31 Aralık 2021

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Coğrafi bölüm	Faaliyet konusu
Nile Kordsa Company SAE (***)	Mısır	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	Kord bezi üretimi ve ticareti
Kordsa Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
Fabric Development Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Textile Products. Inc.	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Axiom Materials Acquisition LLC	Amerika Birleşik Devletleri	Kuzey Amerika	Sivil havacılık sektörüne ileri kompozit malzemeleri üretimi
Kordsa Brezilya S.A.	Brezilya	Güney Amerika	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Tbk (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik ve kord bezi üretimi ve ticareti
PT Indo Kordsa Polyester (*)	Endonezya	Asya	Endüstriyel iplik üretimi ve ticareti
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	Tayland	Asya	Kord bezi üretimi ve ticareti

(\*) Şirket, Endonezya Borsası'nda (Indonesia Stock Exchange "IDX") işlem görmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2015 tarihli 2015/29 sayılı Grup Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sırasıyla %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. 'in finansal tablolarının bilançoda "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir.

(\*\*\*) Grup' un bağlı ortaklığı konumunda olan ve Amerika' da mukim Kordsa Inc., Avrupa' da ağırlıklı olarak lüks otomotiv sektörü ve motor sporlarına karbon fiber dokuma ve prepreg sağlayan, İtalya' da faaliyet gösteren Microtex şirketinin %60' ını satın alma işlemini tamamlamıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıkları, birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

#### Finansal Tabloların Onaylanması:

Bu konsolide finansal tablolar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2023 tarihli toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Başkan ve Genel Müdür İbrahim Yıldırım ve Yönetim Kurulu adına Finans Genel Müdür Yardımcısı Volkan Özkan tarafından imzalanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

#### Geçerli Para Birimi Değişikliği:

Grup'un faaliyet gelir/giderlerin, finansal varlık/borçların önemli bir ağırlığının Amerikan Doları (USD) bazlı kalemlerden oluşması nedeniyle fonksiyonel para biriminde USD bazlı raporlamaya geçiş için koşulların tamamlanmış ve 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere USD bazlı raporlama yapılmasına, fonksiyonel para birimi değişikliğinin, önceki dönemlere ilişkin finansal tablolar üzerinde herhangi bir etkisi bulunmayacağına karar verilmiştir.

#### Sunum para birimine çevrim

Grup'un sunum para birimi TL'dir. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında USD olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle TL'ye çevrilmiştir:

a. Bilançodaki varlıklar bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından açıklanan USD döviz alış kuru, yükümlülükler ise döviz satış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi TL değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

b. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aylık ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

c. Ortaya çıkan tüm kur farkları, çevrim farkı adı altında özkaynakların ayrı bir unsuru olarak gösterilmiştir.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuruda TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir. Kamu Gözetimi Kurumu tarafından enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin yeni bir duyuru yapılmadığından 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır. Grup'un fonksiyonel para biriminin USD olması nedeni ile enflasyon muhasebesi uygulamasının Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayacaktır.

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	100,00	100,00
Axiom Materials Acquisition LLC	100,00	100,00
Microtex Composites S.r.l.	60,00	60,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,58	61,58
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	61,56
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bağlı Ortaklıklar ve ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Grup ve Bağlı Ortaklıkları tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)	Etkin Ortaklık Payı
Nile Kordsa Company SAE	51,00	51,00
Kordsa Inc.	100,00	100,00
Fabric Development Inc.	100,00	100,00
Textile Products. Inc.	100,00	100,00
Advanced Honeycomb Technologies Corporation	100,00	100,00
Axiom Materials Acquisition LLC(*)	100,00	100,00
Kordsa Brasil S.A.	97,31	97,31
PT Indo Kordsa Tbk	61,58	61,58
PT Indo Kordsa Polyester	99,97	61,56
Thai Indo Kordsa Co., Ltd.	64,19	39,53

(\*) Şirketimizin %100 iştiraki konumunda olan ve Amerika'da mukim Kordsa Inc., %95,86'sına sahip olduğu Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin %4,14'lük azınlık paylarını 6.533.413 (altı milyon beş yüz otuz üç bin dört yüz on üç) USD karşılığında satınalma işlemini tamamlamıştır. Bu işlem ile birlikte Kordsa Inc., %100 ortaklık payı ile Axiom Materials Acquisition LLC şirketinin tek ortağı konumuna gelmiştir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Bu kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin bakiyeler konsolidasyonda elimine edilir.

##### Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve öz kaynakta toplanan tutarlar, Grup'un ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

#### 2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler, karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Muhasebe politikaları konsolide finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde, Grup tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

#### 2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları

##### 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş olan ve erken uygulanmasına izin verilmeyle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

##### TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

16 Şubat 2019'da, KGK tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4'ün yerini almıştır. TFRS 4, şirketlerin sigorta sözleşmelerinin yerel muhasebe standartlarını kullanarak muhasebeleştirmelerine izin verdiği için uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. TFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin olarak 31 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri (devamı)

Değişiklik, TFRS 17'nin ilk uygulamasında finansal tablolarda sunulan finansal varlıklara yönelik karşılaştırmalı bilgiler bakımından geçiş hükümlerine ilişkindir. Değişiklik, işletmelerin finansal varlıklar ile sigorta sözleşme yükümlülükleri arasında geçici muhasebe uyumsuzluklarını gidermeyi ve dolayısıyla karşılaştırmalı bilgilerin finansal tablo kullanıcıları açısından faydasını arttırmaktadır. TFRS 17'ye ilişkin Değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TFRS 17'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TFRS 4'deki değişiklikler- TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin değişiklik

TFRS 4, yeni sigorta sözleşmeleri standardı ve TFRS 9'un farklı yürürlük tarihlerinin etkilerini azaltmak amacıyla UMSK tarafından yapılan değişiklik çerçevesinde KGK tarafından da değiştirilmiştir. TFRS 4'de yapılan değişiklikler sigorta şirketleri için uygulamalarla ilgili endişeleri azaltmak için iki isteğe bağlı çözüm sunmaktadır:

- TFRS 9 uygulanırken Sigortacılar tarafından finansal varlıklarına sigorta şirketinin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ile TFRS 9 uyarınca kar veya zararda muhasebeleştirilen tutarlar ile TMS 39 uyarınca raporlananlar arasındaki farkı yeniden sınıflandırmasına izin verilecek; veya
- 1 Ocak 2023 tarihinden önce faaliyetleri ağırlıklı olarak sigortaya bağlı olan şirketler için TFRS 9'u uygulamaya ilişkin isteğe bağlı geçici bir muafiyet. Bu şirketlerin TMS 39'da finansal araçlar için mevcut olan hükümleri uygulamaya devam etmelerine izin verilecektir.

TFRS 4'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, uzlaşmayı erteleme hakkının öze sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda mevcut olmasını şart koşmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (Devamı)

##### Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler) (devamı)

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, uzlaşmayı erteleme hakkının öze sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda mevcut olmasını şart koşturmuştur. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Ayrıca, daha önce yayınlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi - TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler

Mayıs 2021'de UMSK tarafından, UMS 12 Gelir Vergileri'nde "Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi" değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12'e ilişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur.

Değişiklikle, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamı daraltılarak, tutarları eşit olan ve geçici farkları netleştirilen işlemlere bu muafiyetin uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmesi gerekecektir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devamı)

##### Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi - TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler (devamı)

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 12'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e İlişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir: bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8'e ilişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

- Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlendirme yöntemi) - örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve

- Seçilen ölçüm yöntemi uygulanırken kullanılacak girdileri seçme - örneğin, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirket'in bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

TMS 8'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devami)

##### Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma'da güncelleme yayımlanmıştır. Bu değişikliklerden UMS 1'e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1'e ilişkin değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

- Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek,
- Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklanmalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve
- Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte uygulanmaya izin verilmektedir.

UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan Değişiklikler

Eylül 2022'de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işleminde ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirildiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019'dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

- İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.
- İlk muhasebeleştirmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Muhasebe ve Raporlama Standartları (devami)

##### Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan Değişiklikler (devami)

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16'nın 2019'da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkan dâhilinde yeniden düzenlenmelidir.

TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 2018 - 2020-TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması, TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'e İlişkin Değişiklikler
2. TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik
3. Maddi Duran Varlıklar — Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)
4. Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### a) Hasılat

###### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

###### Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Grup sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

###### Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Grup, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

###### Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

###### Önemli finansman bileşeni

Eğer bir sözleşme önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa; Grup, sözleşmedeki işlem bedelini tahmin etmek için, taahhüt edilen bedelde paranın zaman değerinin etkisine göre düzeltme yapar. Sözleşmenin taraflarınca kararlaştırılan ödemelerin zamanlaması (açıkça ya da zımnen), müşteriye veya Grup'a, mal veya hizmetlerin müşteriye devrinin finansmanı şeklinde önemli bir fayda sağlıyorsa, bu sözleşmede önemli finansman bileşeni bulunmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### a) Hasılat (devamı)

###### Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

###### Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukları veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Grup'un yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmaması ve Grup'un o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Grup, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Grup, kord bezi, polyester ve naylon iplik, kompozit malzemeler gibi ürünleri üreterek ve satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde müşteri ile anlaşılan teslim şekillerine uygun olarak kaydedilir.

Grup tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

###### Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devami)

##### b) Stoklar

Stoklar elde etme maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti hareketli ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır (Dipnot 10). Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Yedek parçalar kullanım amacı gözetilerek diğer duran varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

##### c) Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 12). Amortisman, maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	15
Binalar	20-40
Makine, tesis ve cihazlar	2-30
Motorlu taşıtlar	3-5
Özel maliyetler	15
Demirbaşlar	3-7

Faydalı ömürler, amortisman yöntemleri ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kazanç veya kayıplar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Yedek parça değişimleri ve işçilik maliyetlerini içeren büyük kapsamlı bakım onarım harcamaları aktifleştirilir ve bir sonraki büyük kapsamlı bakım arasındaki ortalama kullanım ömürleri içinde amortismanına tabi tutulur.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devami)

##### d) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş kullanım haklarını, bilgi sistemlerini, ve diğer tanımlanabilir maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Diğer maddi olmayan varlıklar, ifade edilen elde etme maliyetinden kayda alınır ve faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 13). Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmeleri yoluyla iktisap edilen müşteri ilişkilerini ve marka değerlerini içeren diğer maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri, ilgili varlıkların kullanımından ya da nihai satışından beklenen indirgenmiş nakit akımlarına dayanarak belirlenir. Marka değeri için sınırsız ömür biçilmiştir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir.

	Yıllar
Müşteri ilişkileri	14-30
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5-20

##### İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar- araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma masrafları, olduğu dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınır:

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- Maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- Maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- Varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- Maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması, ve
- Varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar kayda alınamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

##### Maddi olmayan duran varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### e) Finansal araçlar

###### i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluşturdukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

###### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Alım satım amacıyla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemez bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### e) Finansal araçlar (Devamı)

###### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi:

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir.

- Portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- İş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- Önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

*Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi.*

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- Nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- Sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- Erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- Nelirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### e) Finansal araçlar (Devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Ayrıca, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansa varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

##### Finansal varlıklar – Sonraki ölçüm ve kazanç veya kayıplar:

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

<b>GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz gelirleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki (v) bölümüne bakınız.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### e) Finansal araçlar (Devamı)

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

##### Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

##### iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

##### v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda veya diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır.

Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği içerek şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### e) Finansal araçlar (devamı)

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin gerçeğe uygun değerindeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları içim finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

##### f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

i. Türev olmayan finansal varlıklar

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık beklenen kredi zararı ("BKZ") olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu

BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- İlk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri

Grup, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

i. Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'larının tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

BKZ'ların ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarının olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihracının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- Borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### f) Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşülür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

##### g) Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Grup'un özellikli varlıklar ile ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri olmadığı için tüm borçlanma maliyetleri kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

##### h) İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;*
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları* ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLolarIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### h) İşletme birleşmeleri (devamı)

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır. İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Raporlanan bu geçici tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

##### i) Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### i) Şerefiye (devamı)

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplanmasına dahil edilir.

##### j) Vade farkı finansman gelir/ (giderleri)

Vade farkı finansman gelirleri/ (giderleri) vadeli alış ve satışlardan dolayı yüklenilen gelirleri/ (giderleri) ifade eder. Bu çeşit gelirler/ (giderler) dönem içindeki vadeli alım ve satımlardan kaynaklanan finansman gelir ve gideri olarak kabul edilir ve vade süresince esas faaliyetlerden diğer gider ve gelirlere dahil edilirler.

##### k) Karşılıklar, koşullu yükümlülükler ve koşullu varlıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Dipnot 17).

##### l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için, stoklar, ertelenmiş vergi varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç, maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Şerefiye gibi süresiz ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akışları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirilme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### l) Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Artırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

##### m) Kiralama işlemleri

###### Grup – kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### m) Kiralama işlemleri (Devamı)

###### Grup – kiracı olarak (devamı)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Grup kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

###### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar, Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLULARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### m) Kiralama işlemleri (Devamı)

###### Grup – kiracı olarak (devamı)

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Grup, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir.

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi ve
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

###### Kısa süreli kiralamarlar ve düşük değerli kiralamarlar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarları ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamarları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarlarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

###### Grup – kiraya veren olarak

Grup'un kiralayarak kiralamarlarının tamamı operasyonel kiralama değildir. Operasyonel kiralamalarda, kiralandan varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### m) Kiralama işlemleri (Devamı)

###### Grup – kiraya veren olarak (devamı)

Grup, bir kiralama bileşeniyle birlikte bir ya da daha fazla ilave kiralama niteliği taşıyan veya taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli, TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardını uygulayarak dağıtır.

##### n) Çalışma dönemi sonrasında sağlanan faydalar

Çalışma dönemi sonrasına ilişkin fayda yükümlülükleri, cari ve önceki dönemlerde çalışanlarca sunulan hizmet sonucunda ortaya çıkan gelecekte ödenmesi beklenen yükümlülüğün, plan varlıkları düşüldükten sonraki bugünkü değeridir. Belirli fayda sorumluluklarının bugünkü değerinin ve ilgili cari hizmet maliyetleri ile uygulanabilir olması durumunda geçmiş hizmet maliyetlerinin belirlenmesinde, bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

İlgili cari hizmet maliyetinin ve uygulanabilir olduğu durumlarda, geçmiş hizmet maliyetinin bugünkü değerinin belirlenmesinde, ilgili fayda plan varlığının fayda formülüne göre hizmet süresine bağlanır. Ancak, çalışanın sonraki yıllardaki hizmeti, önceki yıllardaki hizmetinden çok daha yüksek faydaya sebep olarsa, bu fayda; çalışanın hizmetinin, plan kapsamında ilk fayda sağlamaya başladığı tarihten, çalışanın daha fazla hizmetinin, maaş artışları haricinde, önemli tutarlarda ek faydalara sebep olmayacağı tarihe kadar doğrusal bir gider olarak konsolide gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 18).

##### o) Devlet teşvikleri

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, ertelenmemiş gelir olarak finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

##### p) Özkaynak kalemleri

Adi hisseler ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir.

Yeni hisse senedi ihracıyla ilgili direk maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilirler. Herhangi bir grup şirketi Grup'un hisse senedi bedelini ödeyerek satın aldığı Grup'un özkaynaklarını, vergi etkisi indirilmiş ilgili direk maliyetleri de kapsayan ödeme tutarı, hisse senedinin iptali, yeniden ihraç edilmesine kadar özkaynaklardan düşülür. Bu hisse senetlerinin müteakip dönemlerde yeniden ihraç edilmesi veya satılması durumunda tahsil edilen tutar (vergi etkisi indirilmiş olarak ilgili direk maliyetleri kapsayan), özkaynaklarda gösterilir.

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynaklara katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır.

Sermayeye ilave edilmiş özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş olsun veya olmasın, emisyon primlerinin düzeltilmesinde ise tahsil tarihleri dikkate alınmıştır. (Dipnot 20).

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### r) Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edemediği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları (arge indirimleri) için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup şirketleri tüm ertelenmiş vergi varlıklarını kayıtlarına alırken ileride yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir karı olup olmamasına göre değerlendirmesini yönetim tarafından onaylanan 3 yıllık iş planlarını dikkate almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### r) kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerhiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 26).

###### Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

###### Yabancı Para İşlem ve Bakiyeler

Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde kur değişiminin etkileri 2 no'lu Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Temel Esaslar notunun 2.1 Geçerli Para Birimi Değişikliği başlığı altında açıklanmıştır. Konsolide finansal tabloların sunum amacıyla TL'ye çevrilmesinde, bilançodaki varlıklar USD döviz alış kuru, yükümlülükler ise döviz satış kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Şirketin sermaye hesabı, nominal sermaye tutarı üzerinden gösterilmiş, diğer tüm öz sermaye kalemleri tarihi TL değerlerinden tutulup oluşan tüm farklar yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluşturulan dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### s) Kur değişiminin etkileri

###### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıklar'ın Finansal Tabloları

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir. Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir.

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### t) İlişkili taraflar

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Bu konsolide finansal tablolar açısından, ortaklar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Grubu şirketleri, Grup'un üst düzey yönetim kadrosu, aileleri ve bunlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, başkan (CEO) ve başkan yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir (Dipnot 28).

##### u) Pay başına kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini artırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle hesaplanır (Dipnot 27).

##### v) Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

##### y) Paylara ilişkin primler

Hisse senedi ihraç primi Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder (Dipnot 20).

##### z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar ya da zarara dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kazanç ya da kayıp oluştuğu dönemde kar ya da zarara dahil edilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### z) Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular (Dipnot 15).

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinin yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilme değer artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### aa) Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, dört faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Grup yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken Faaliyet Karı'nı en uygun yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 4).

##### ab) Durdurulan faaliyetler ile satış amaçlı elde tutulan varlık grupları ve ilgili yükümlülükler

Durdurulan faaliyet, bir işletmenin koordine edilmiş bir plan çerçevesinde elden çıkarılması planlanan veya satış amaçlı elde tutulan ana iş kolu / faaliyetlerinin coğrafi bölümünü ifade etmektedir.

Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Ayrıca, durdurulan faaliyetlerin işletme, yatırım ve finansman faaliyetleriyle ilişkilendirilen net nakit akışları ilgili dipnotta belirtilir.

Duran varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılacağı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan duran varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır.

##### ac) Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Grup, bilanço tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

##### a) Şerefiye değer düşüklüğü testi

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, şerefiye Grup tarafından her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Söz konusu nakit üreten birimin geri kazanılabilir değeri kullanım değeri hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu kullanım değeri hesaplamaları iskonto edilmiş vergi sonrası nakit akış tahminlerini içermekte olup USD bazında Kordsa yönetimi tarafından onaylanan on yıllık projeksiyonlara dayanmaktadır.

Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %3.0 kullanılmıştır.

Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %9.2 ile %12.4 aralığında kullanılmıştır.

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yukarıdaki varsayımları kullanarak yapmış olduğu değer düşüklüğü testleri sonucunda şerefiye tutarında herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

##### b) Net gerçekleştirilebilir değer

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, stoklar maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

##### c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

##### d) Karşılıklar

Dipnot 2.5'te belirtilen muhasebe politikası gereğince, karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebileceği durumlarda ayrılmaktadır.

##### e) Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kordsa Brezilya'nın gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kar ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı veya bir kısmı kayıtlara alınmaz. Grup Türkiye'deki kullanılmamış mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Kordsa Brezilya'nın mali zararları üzerinden söz konusu tutarın kurum kazancından mahsup edilebilmesi öngörülmediği için ertelenen vergi varlığı hesaplanmamıştır. Brezilya vergi sistemine göre mali zararların taşınmasında süre sınırlaması yoktur. Ancak herhangi bir yıl içerisinde mahsup edilebilecek azami tutar, ilgili yılın vergiye tabi toplam karın %30'u ile sınırlıdır. Eğer gelecekteki faaliyet sonuçları, Grup'un şu andaki beklentilerini aşarsa, kayıtlara alınmamış ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara almak gerekebilir.

##### f) İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların geri kazanımı

Geliştirme faaliyetleri (Grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca bu varlıkların kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesinin teknik olarak mümkün olması, işletmenin bu varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin bulunması, maddi olmayan varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması, maddi olmayan duran varlığın muhtemel ekonomik faydayı nasıl oluşturacağına belirli olması, ayrıca, maddi olmayan duran varlığın çıktısının veya maddi olmayan duran varlığın kendisinin bir piyasasının olması veya işletme bünyesinde kullanılacaksa maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir olması, geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlık kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması halinde kayda alınırlar. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kayda alınmadıklarında, geliştirme harcamaları olarak oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Dönem içinde Grup yönetimi işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların muhtemel ekonomik faydalarının varlığını yeniden tetkik etmiştir. Grup yönetimi projelerin beklenildiği gibi devam edeceğine inanmaktadır ve yapılan analiz üzerine projelerin benzer ekonomik fayda yaratacağını öngörmektedir. Yönetim ekonomik fayda azalsa dahi varlıkların kayıtlı bedellerinin geri kazanılmasının söz konusu olduğundan emindir. Bu durum Grup yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir ve yönetim gelecekteki piyasa faaliyetlerinin düzeltme yapılmasını gerektirdiği durumlarda söz konusu düzeltmeleri yapacaktır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

#### 3.1 Microtex Composites S.r.l. satın alımı

Şirket ile Microtex Composites S.r.l (Microtex) arasında, Microtex sermayesinin %60' ını temsil eden payların tamamı Grup tarafından 5 Ağustos 2022 tarihinde 489.564.992 TL bedelle devralınmıştır.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ("TFRS 3") standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirme yapmak için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerini belirleme çalışması ile bu çalışma neticesinde satın alım bedelinin maddi ve maddi olmayan duran varlıklara dağıtılmasına yönelik çalışma ("Satın alma maliyetinin dağıtılması çalışması") bağımsız bir değerlendirme kuruluşu olan Marcum LLP. tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 31 Aralık 2022 itibarıyla ilgili şirketin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları düzenlenerek konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 16).

Satım alım tarihindeki, satın alma bedeli ve kayıtlara alınan varlıklar ve yükümlülükler:

	5 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Gerçeğe Uygun Değer
<b>Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ve yükümlülükler</b>	
Nakit ve nakit benzeri değerler	12.762.258
Ticari alacaklar	217.202.678
Stoklar	140.565.997
Diğer uzun vadeli varlıklar	47.472.070
Maddi duran varlıklar(Dipnot 12)	61.633.826
Diğer maddi olmayan duran varlıklar(Dipnot 13)	326.534.472
Kullanım hakkı varlıkları(Dipnot 14)	73.553.856
Ticari borçlar	(50.916.107)
Krediler	(245.156.326)
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	(73.553.856)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(38.114.344)
<b>Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)</b>	<b>471.984.524</b>
Edinilen net varlıklar (satın alınan %60'lık paya karşılık gelen)	283.190.714
<b>Şerefiye</b>	<b>206.374.277</b>
<b>Toplam satın alım bedeli</b>	<b>489.564.992</b>

Grup'un, hisse satın alımına ilişkin yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Microtex'in kalan %40'ına isabet eden hisselerini kontrol gücü olmayan paylardan alış/ satışı opsiyonu bulunmaktadır. Hisse alış/satış opsiyonunun süresi 5 Ağustos 2027 tarihinde sona erecektir. Söz konusu hisse alış/satış opsiyonu, Grup'un konsolide finansal tablolarında EBITDA değeri üzerinden (31 Aralık 2022: 527.789.084 TL) diğer uzun vadeli yükümlülükler altında kaydedilmiş ve özkaynaklarda ise ana ortaklık payları altında ayrı olarak gösterilmiştir.

Microtex'in lüks otomotiv sektöründe yüksek kaliteli kompozit ve prepreg üretimi sunan güçlü bir şirket olarak Avrupa pazarında konumlanması ve Grup'un Avrupa kompozit sektöründeki büyüme hedeflerine bu şirketin değer katacak olması şerefiyeye temel oluşturmuştur.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Raporlanabilir coğrafi faaliyet bölümlerine göre bölüm raporlaması aşağıdaki gibidir:

a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	6.329.635.523	2.675.683.476
Kuzey Amerika	5.308.971.587	2.094.654.533
Güney Amerika	1.982.887.669	937.086.357
Asya	4.818.249.128	2.183.630.197
	<b>18.439.743.907</b>	<b>7.891.054.563</b>

b) Bölüm varlıkları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	7.003.503.930	3.220.669.958
Asya	5.452.679.542	3.889.855.795
Güney Amerika	1.431.159.274	965.937.786
Kuzey Amerika	10.138.717.623	5.856.678.803
<b>Bölüm varlıkları (*)</b>	<b>24.026.060.369</b>	<b>13.933.142.341</b>
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen varlıklar	1.017.897.683	461.682.300
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(1.474.751.972)	(384.234.973)
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar</b>	<b>23.569.206.080</b>	<b>14.010.589.668</b>

c) Bölüm yükümlülükleri	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	7.268.551.351	3.466.190.314
Kuzey Amerika	4.683.230.452	2.527.992.873
Güney Amerika	443.283.457	291.971.809
Asya	1.088.850.338	955.429.500
<b>Bölüm yükümlülükleri (**)</b>	<b>13.483.915.598</b>	<b>7.241.584.496</b>
Bölümlerle ilişkilendirilemeyen yükümlülükler	1.139.014.401	632.946.450
Eksi: Bölümler arası eliminasyon	(1.080.039.323)	(347.518.174)
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler</b>	<b>13.542.890.676</b>	<b>7.527.012.772</b>

(\*) Bölüm varlıkları genel olarak faaliyetle ilgili varlıklardan oluşmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıkları, vadeli mevduat ve finansman geliri yaratan satılmaya hazır finansal varlıklar bölümlerle ilişkilendirilmemiştir.

(\*\*) Bölüm yükümlülükleri genel olarak faaliyetle ilgili yükümlülükleri içermekte, vergi yükümlülüklerini, diğer finansal yükümlülükleri ve finansal borçları içermemektedir.

#### d) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölümler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	6.329.635.523	5.308.971.587	1.982.887.669	4.818.249.128	-	18.439.743.907
Bölümler arası gelirler	443.485.267	2.014.440.089	624.702	426.596.309	(2.885.146.366)	-
Gelirler	6.773.120.790	7.323.411.677	1.983.512.370	5.244.845.437	(2.885.146.366)	18.439.743.907
Bölüm faaliyet giderleri	(6.139.344.659)	(7.188.169.936)	(1.846.520.035)	(4.569.089.398)	2.953.441.286	(16.789.682.740)
Bölüm sonucu	633.776.131	135.241.741	136.992.336	675.756.039	68.294.920	1.650.061.167
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>633.776.131</b>	<b>135.241.741</b>	<b>136.992.336</b>	<b>675.756.039</b>	<b>68.294.920</b>	<b>1.650.061.167</b>



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

#### e) 1 Ocak - 31 Aralık 2021 itibarıyla bölüm analizi

	Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (**)	Kuzey Amerika	Güney Amerika	Asya	Bölmeler arası düzeltme (*)	Toplam
Dışarıdan sağlanan gelirler	2.675.683.476	2.094.654.533	937.086.357	2.183.630.197	-	7.891.054.563
Bölmeler arası gelirler	203.956.690	1.100.666.739	1.015.404	99.741.510	(1.405.380.343)	-
Gelirler	2.879.640.166	3.195.321.272	938.101.761	2.283.371.707	(1.405.380.343)	7.891.054.563
Bölüm faaliyet giderleri	(1.950.292.814)	(3.146.364.025)	(744.937.700)	(1.995.845.214)	1.272.742.702	(6.564.697.051)
Bölüm sonucu	929.347.352	48.957.247	193.164.061	287.526.493	(132.637.641)	1.326.357.512
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>929.347.352</b>	<b>48.957.247</b>	<b>193.164.061</b>	<b>287.526.493</b>	<b>(132.637.641)</b>	<b>1.326.357.512</b>

(\*) Bölmelerle ilişkilendirilemeyen konsolidasyon düzeltmeleri bu satıra dahil edilmiştir.

(\*\*)Kordsa Avrupa, Ortadoğu ve Afrika segmenti içerisinde yer almaktadır.

#### f) Yatırım harcamaları

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	424.379.094	113.150.485
Kuzey Amerika	306.485.230	81.419.294
Güney Amerika	22.188.674	7.929.089
Asya	135.479.756	50.909.847
	<b>888.532.754</b>	<b>253.408.715</b>

#### g) Amortisman ve itfa payları

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	103.928.925	70.833.540
Kuzey Amerika	300.008.498	155.739.524
Güney Amerika	31.761.203	17.762.589
Asya	175.187.947	105.676.385
	<b>610.886.573</b>	<b>350.012.038</b>

#### h) Şüpheli alacak karşılığı/ (iptali)

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Güney Amerika	513.519	34.138
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	60.938	4.516.290
Kuzey Amerika	(10.024.302)	4.272.119
	<b>(9.449.845)</b>	<b>8.822.547</b>

#### i) Stok değer düşüklüğü karşılığı/ (iptali)

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Avrupa, Ortadoğu ve Afrika	7.173.592	4.429.015
Kuzey Amerika	15.402.247	2.587.033
Güney Amerika	(1.073.815)	(6.423.680)
Asya	730.667	4.595.184
	<b>22.232.691</b>	<b>5.187.552</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)

Raporlanabilir coğrafi bölümlerin endüstriyel olarak takip edilen bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:

#### a) Dışarıdan sağlanan bölüm gelirleri

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	15.396.331.917	6.787.247.023
İleri Kompozit	2.086.792.100	773.582.758
Diğer	956.619.890	330.801.782
	<b>18.439.743.907</b>	<b>7.891.054.563</b>

#### b) Yatırım harcamaları

	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2021
Endüstriyel İplik ve Kord Bezi	631.166.035	154.100.666
İleri Kompozit	111.090.017	53.715.426
Diğer	146.276.702	45.592.623
	<b>888.532.754</b>	<b>253.408.715</b>

### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	6.085.972	113.307
Banka - vadesiz mevduat	395.715.321	88.054.505
Banka - vadeli mevduat	119.970.447	106.637.482
Diğer hazır değerler (*)	277.456.506	-
	<b>799.228.246</b>	<b>194.805.294</b>

Vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir. Avrupa Birliği Para Birimi("Avro") cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %0,01 (31 Aralık 2021: %0,01), USD cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı % 0,05 (31 Aralık 2021: %0,05) ve TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık ağırlıklı faiz oranı %13,50' dir (31 Aralık 2021: %22,5).

İlişkili taraflarda olan banka bakiyeleri Dipnot 28'de belirtilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanımı kısıtlı bloke mevduatı bulunmamaktadır.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizler Dipnot 30'da açıklanmıştır.

(\*) Diğer hazır değerler, Şirket' in Ak Portföy Yönetimi A.Ş.' den aldığı kısa vadeli serbest likit fondan oluşmaktadır. İlgili fonun faiz oranı %27' dir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hisse senetleri	1.227.282	875.043
	<b>1.227.282</b>	<b>875.043</b>

Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	İştirak oranı %	Tutar	İştirak oranı %	Tutar
Investimentos Lei 8200	<0,01	-	<0,01	184.730
Desenbanco	<0,01	277.178	<0,01	16.905
Investivos Fiscais Finor	<0,01	-	<0,01	15.087
Cetrel	<0,01	25.364	-	-
Diğer	-	924.740	-	658.321
		<b>1.227.282</b>		<b>875.043</b>

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli borçlanmalar	3.544.069.320	2.187.820.419
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.260.253.327	724.444.403
Kiralama işlemlerinden borçlar	53.041.833	17.112.312
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>4.857.364.480</b>	<b>2.929.377.134</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	3.095.516.682	1.266.236.904
Kiralama işlemlerinden borçlar	491.701.254	238.510.264
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>3.587.217.936</b>	<b>1.504.747.168</b>
<b>Finansal borçlanmalar toplamı</b>	<b>8.444.582.416</b>	<b>4.434.124.302</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun ve kısa vadeli borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>				
TL krediler	14,84	471.262.278	16,13	549.499.662
ABD Doları krediler	5,28	1.583.948.316	1,72	633.408.380
Avro krediler	4,44	1.396.608.500	1,06	995.837.781
Diğer krediler (*)	3,34	92.250.226	6,5	9.074.596
		<b>3.544.069.320</b>		<b>2.187.820.419</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>				
ABD Doları krediler	3,86	1.248.383.733	3,39	705.802.773
Diğer krediler (*)	6,25	11.869.594	7,15	18.641.630
		<b>1.260.253.327</b>		<b>724.444.403</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>		<b>4.804.322.647</b>		<b>2.912.264.822</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
ABD Doları krediler	4,05	2.910.216.888	3,39	1.235.979.821
Avro krediler	3,60	155.621.558	-	-
Diğer krediler (*)	8,40	29.678.236	7,15	30.257.083
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>		<b>3.095.516.682</b>		<b>1.266.236.904</b>

(\*) Endonezya Rupisi ve Brezilya Reali para birimi cinsi kredilerden oluşmaktadır.

Grup' un kullanmış olduğu kredilerin makul değeri kayıtlı defter değerlerine eşittir

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1-2 yıl içinde ödenecekler	1.357.027.879	750.624.419
2-3 yıl içinde ödenecekler	773.781.812	480.769.758
3-4 yıl içinde ödenecekler	643.137.994	17.353.910
4-5 yıl içinde ödenecekler	321.568.997	17.488.817
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	-	-
	<b>3.095.516.682</b>	<b>1.266.236.904</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kiralama işlemlerini ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1-2 yıl içinde ödenecekler	74.217.899	23.373.413
2-3 yıl içinde ödenecekler	97.019.694	19.969.905
3-4 yıl içinde ödenecekler	23.899.196	19.212.173
4-5 yıl içinde ödenecekler	25.443.807	17.610.256
5 yıl ve sonrasında ödenecekler	271.120.658	158.344.517
	<b>491.701.254</b>	<b>238.510.264</b>

Grup'un, kullanmış olduğu USD cinsinden kredi sözleşmeleri kapsamında yerine getirmekle yükümlü olduğu finansal taahhütleri sağlanmaktadır.

Kiralama yükümlülükleri de dahil finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler ait mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak Dönem başı finansal borçlanmalar</b>	<b>4.434.124.302</b>	<b>2.979.259.584</b>
Dönem içi anapara girişleri	8.986.054.342	2.255.184.854
Dönem içi ödemeler	(7.223.171.508)	(2.583.098.747)
Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen faiz gideri (Dipnot 25)	297.792.810	133.031.524
Faiz ödemesi	(264.374.111)	(120.853.994)
TFRS 16 finansal kiralama girişleri (Dipnot 14)	113.532.759	66.210.319
Kiralama ödemeleri	(16.971.579)	(19.325.754)
Kur çevrim etkisi	2.117.595.401	1.723.716.516
<b>31 Aralık Dönem sonu finansal borçlanmalar</b>	<b>8.444.582.416</b>	<b>4.434.124.302</b>

### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ticari alacaklar</b>		
Ticari alacaklar	3.607.172.196	2.421.306.949
Alınan çekler	47.071.100	22.849.755
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 27)	250.835.834	157.931.907
	<b>3.905.079.130</b>	<b>2.602.088.611</b>
Eksi: Şüpheli alacaklar karşılığı	(16.431.373)	(19.532.353)
Eksi: Vadeli satışlardan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(29.068.018)	(16.390.623)
	<b>3.859.579.739</b>	<b>2.566.165.635</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacak ve borçların iskontosu için kullanılan yıllık faiz oranları TL, USD ve Avro için sırasıyla %13,54, %7,93 ve %6,93'dur (2021: %23,61, %5,75 ve %3,51). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari alacakların ortalama vadesi 71 gün, ticari borçların ortalama vadesi ise 63 gündür (31 Aralık 2021: 72 gün, 58 gün).

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 451.411.438 TL (31 Aralık 2021: 178.952.187 TL) tutarındaki ticari alacaklar vadesini geçmiş olmasına rağmen şüpheli olarak değerlendirilmemişlerdir. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0-1 ay arası	287.577.382	90.733.095
1-3 ay arası	109.809.406	31.813.553
3-12 ay arası	48.828.323	56.405.539
1-5 yıl arası	5.196.327	-
	<b>451.411.438</b>	<b>178.952.187</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 16.431.373 TL (2021: 19.532.353 TL) tutarındaki ticari alacakların vadesi geçmiş ve bu alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Söz konusu alacakların 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0-1 ay arası	939.263	-
1-3 ay arası	996.710	-
3-12 ay arası	6.522.707	-
1-5 yıl arası	7.972.693	19.532.353
	<b>16.431.373</b>	<b>19.532.353</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli alacak karşılığının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	<b>19.532.353</b>	<b>5.423.414</b>
İlaveler	922.215	8.822.547
İptaller	(10.372.060)	-
Yabancı para çevrim farkları	6.348.865	5.286.392
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>16.431.373</b>	<b>19.532.353</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	2.913.837.601	1.899.870.539
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 28)	72.941.629	35.769.109
	<b>2.986.779.230</b>	<b>1.935.639.648</b>
Eksi: Vadeli alımlardan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(15.269.909)	(8.255.502)
	<b>2.971.509.321</b>	<b>1.927.384.146</b>



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer kısa vadeli alacaklar</b>		
Tahsil edilecek vergi ve diğer kesintiler (*)	94.406.061	91.917.487
Diğer	150.020.570	90.573.949
	<b>244.426.631</b>	<b>182.491.436</b>
<b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b>		
Dava teminat alacakları (**)	61.044.877	38.785.778
Diğer	2.331.567	1.580.801
	<b>63.376.444</b>	<b>40.366.579</b>

(\*) Tahsil edilecek vergiler ve diğer kesintiler ağırlıklı olarak Kordsa Brezilya'nın eyalet içi üretim teşvik gelirinden doğan katma değer vergisi alacaklarından oluşmaktadır.

(\*\*) Kordsa Brezilya aleyhine açılmış olan davalara ilişkin olarak mahkemelere yatırılmış teminatları içermektedir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer kısa vadeli borçlar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar	69.777.473	63.487.242
Diğer	11.816.651	-
	<b>81.594.124</b>	<b>63.487.242</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer uzun vadeli alacaklar</b>		
Ödenecek vergi, resim ve harçlar (***)	42.757.696	6.373.587
	<b>42.757.696</b>	<b>6.373.587</b>

(\*\*\*) Kordsa Brezilya'nın devam eden işçi ve vergi davalarına ilişkin ayırmış olduğu karşılıkları ifade etmektedir.

### DİPNOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mamuller	2.109.464.542	975.096.958
Hammadde ve malzemeler	2.305.202.178	1.458.531.806
Yarı mamuller	202.550.585	262.713.647
Yedek parçalar	206.372.217	117.592.102
Ara mamuller	687.239.826	134.711.314
Diğer stoklar	103.018.881	104.414.189
	<b>5.613.848.229</b>	<b>3.053.060.016</b>
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(116.576.248)	(64.279.766)
	<b>5.497.271.981</b>	<b>2.988.780.250</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 10 - STOKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mamuller	23.301.091	19.379.222
Yedek parçalar	53.124.649	33.388.599
Yarı ve ara mamuller	4.185.205	2.038.172
Diğer stoklar	28.728.413	9.326.767
Hammadde ve malzemeler	7.236.890	147.006
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>116.576.248</b>	<b>64.279.766</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	64.279.766	36.303.991
İlaveler	29.091.742	6.269.659
Geri çevrim/iptaller	(6.859.051)	(1.082.107)
Yabancı para çevrim farkları	30.063.791	22.788.223
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>116.576.248</b>	<b>64.279.766</b>

2022 yılı içinde satışların maliyetine giden stok değer düşüklüğü karşılığının net değeri 22.232.691 TL (2021: 5.187.552 TL)'dir.

### DİPNOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Peşin ödenen giderler	135.696.423	49.294.992
Verilen avanslar	63.241.082	47.357.207
Diğer	4.540.817	4.002.506
	<b>203.478.322</b>	<b>100.654.705</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen avanslar	42.872.540	4.843.384
Diğer peşin ödenmiş giderler	12.690.504	1.380.725
	<b>55.563.044</b>	<b>6.224.109</b>

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ertelenmiş gelirler</b>		
Ertelenmiş gelirler (*)	16.753.488	18.797.992
	<b>16.753.488</b>	<b>18.797.992</b>

(\*) Ertelenmiş gelirler müşterilerden alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı Ortaklık Girişi(**)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>							
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	171.833.973	12.363.202	-	-	-	68.900.981	253.098.156
Binalar	1.236.777.638	9.847.710	-	25.645.057	-	499.148.980	1.771.419.385
Makine, tesis ve cihazlar	6.446.687.486	138.651.998	(16.042.637)	111.189.877	102.452.300	2.684.610.391	9.467.549.415
Motorlu taşıtlar	6.435.329	254.286	(1.025.032)	-	-	2.539.993	8.204.576
Demirbaşlar	218.707.451	1.959.286	(1.292.712)	10.899.860	6.323.637	96.873.349	333.470.871
Yapılmakta olan yatırımlar	175.413.174	711.341.754	(6.479.240)	(187.444.550)	-	160.218.778	853.049.916
	<b>8.255.855.051</b>	<b>874.418.236</b>	<b>(24.839.621)</b>	<b>(39.709.756)</b>	<b>108.775.937</b>	<b>3.512.292.472</b>	<b>12.686.792.319</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	36.590.096	1.536.536	-	-	-	15.070.734	53.197.366
Binalar	634.023.961	41.007.625	-	-	-	259.058.232	934.089.818
Makine, tesis ve cihazlar	3.626.704.011	385.724.906	(14.021.792)	-	45.136.769	1.550.113.222	5.593.657.116
Motorlu taşıtlar	2.568.773	296.810	(1.025.032)	-	-	973.732	2.814.283
Demirbaşlar	170.710.995	21.539.222	(784.032)	-	2.005.342	75.996.575	269.468.102
	<b>4.470.597.836</b>	<b>450.105.099</b>	<b>(15.830.856)</b>	<b>-</b>	<b>47.142.111</b>	<b>1.901.212.495</b>	<b>6.853.226.685</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.785.257.215</b>						<b>5.833.565.634</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren on iki ayda, 39.709.756 TL tutarında diğer maddi olmayan varlıklara transfer olmuştur.

(\*\*) Microtex'in satın alımından kaynaklanan net 61.633.826 TL bağlı ortaklık girişi etkisi olarak gösterilmiştir.

Cari dönem maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlık ve varlık kullanım haklarına ilişkin amortisman ve itfa payı giderlerinin 470.985.529 TL'si (31 Aralık 2021: 280.106.423 TL) satılan malın maliyetine, 3.156.819 TL'si (31 Aralık 2021: 5.436.721 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 133.134.499 TL'si (31 Aralık 2021: 64.468.894 TL) genel yönetim giderlerine, 3.609.726 TL TL'si (31 Aralık 2021: - TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine dahil edilmiştir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değer Düşüklüğü	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>							
Arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	117.423.876	1.082.335	-	41.500	-	53.286.262	171.833.973
Binalar	805.435.210	2.598.832	(1.590.784)	5.762.938	-	424.571.442	1.236.777.638
Makine, tesis ve cihazlar	4.044.504.360	55.442.262	(191.131.466)	160.591.214	(1.445.298)	2.378.726.414	6.446.687.486
Motorlu taşıtlar	3.932.952	-	(434.321)	323.781	-	2.612.917	6.435.329
Demirbaşlar	146.616.048	972.601	(26.007.672)	14.157.771	-	82.968.703	218.707.451
Yapılmakta olan yatırımlar	148.650.440	191.197.208	-	(206.975.825)	-	42.541.351	175.413.174
	<b>5.266.562.886</b>	<b>251.293.238</b>	<b>(219.164.243)</b>	<b>(26.098.621)</b>	<b>(1.445.298)</b>	<b>2.984.707.090</b>	<b>8.255.855.051</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	24.962.988	2.891.258	-	-	-	8.735.850	36.590.096
Binalar	403.245.297	23.162.117	(1.187.288)	-	-	208.803.835	634.023.961
Makine, tesis ve cihazlar	2.252.913.112	216.123.236	(163.768.727)	-	-	1.321.436.390	3.626.704.011
Motorlu taşıtlar	1.935.761	653.844	(338.655)	76.676	-	241.147	2.568.773
Demirbaşlar	111.515.748	15.565.551	(25.856.995)	-	-	69.486.691	170.710.995
	<b>2.794.572.906</b>	<b>258.396.006</b>	<b>(191.151.665)</b>	<b>76.676</b>	<b>-</b>	<b>1.608.703.913</b>	<b>4.470.597.836</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.471.989.980</b>						<b>3.785.257.215</b>

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 13 - DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı Ortaklık Girişi(**)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>							
Haklar	44.028.408	1.526.617	-	-	14.002.292	19.452.536	79.009.853
Teknoloji lisansları	195.617.354	-	(14.242.636)	-	32.483.613	77.416.982	291.275.313
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	99.213.650	-	-	37.354.215	-	46.327.809	182.895.674
Bilgisayar yazılımları	48.078.389	12.587.901	(4.874.919)	582.180	-	20.510.163	76.883.714
Müşteri ilişkileri	1.035.789.621	-	-	-	220.227.884	426.603.152	1.682.620.657
Marka değeri	323.981.491	-	-	-	64.233.132	133.350.662	521.565.285
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	57.526.170	-	-	1.773.361	-	23.475.203	82.774.734
	<b>1.804.235.083</b>	<b>14.114.518</b>	<b>(19.117.555)</b>	<b>39.709.756</b>	<b>330.946.921</b>	<b>747.136.507</b>	<b>2.917.025.230</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı:</b>							
Haklar	18.827.438	4.777.161	-	-	4.412.448	10.805.969	38.823.016
Teknoloji lisansları	79.117.316	25.156.322	(14.242.636)	-	-	33.237.389	123.268.391
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	44.825.151	23.045.134	-	-	-	21.981.609	89.851.894
Bilgisayar yazılımları	53.175.928	4.585.086	(4.874.919)	-	-	23.385.084	76.271.179
Müşteri ilişkileri	130.550.131	61.076.441	-	-	-	62.991.115	254.617.687
Marka Değeri	-	700.922	-	-	-	231.749	932.671
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	25.475.761	1.552.858	-	-	-	9.222.703	36.251.322
	<b>351.971.725</b>	<b>120.893.924</b>	<b>(19.117.555)</b>	<b>-</b>	<b>4.412.448</b>	<b>161.855.618</b>	<b>620.016.160</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.452.263.358</b>						<b>2.297.009.070</b>

(\*) Microtex'in satın alımından kaynaklanan net 326.534.472 TL bağlı ortaklık girişi etkisi olarak gösterilmiştir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 13 -DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

Diğer maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	40.353.394	319.713	-	3.355.301	-	44.028.408
Teknoloji lisansları	120.677.597	639.038	(15.105.126)	-	89.405.845	195.617.354
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	77.548.464	379.224	(1.278.684)	22.564.646	-	99.213.650
Bilgisayar yazılımları	51.515.824	777.502	(21.160.173)	178.674	16.766.562	48.078.389
Müşteri ilişkileri	570.722.711	-	-	-	465.066.910	1.035.789.621
Marka değeri	178.426.067	-	-	-	145.555.424	323.981.491
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	33.572.169	-	-	-	23.954.001	57.526.170
	<b>1.072.816.226</b>	<b>2.115.477</b>	<b>(37.543.983)</b>	<b>26.098.621</b>	<b>740.748.742</b>	<b>1.804.235.083</b>
<b>Birikmiş İtfa Payı:</b>						
Haklar	16.014.867	2.812.571	-	-	-	18.827.438
Teknoloji lisansları	43.105.110	13.432.315	(15.105.126)	-	37.685.017	79.117.316
Aktifleştirilen geliştirme giderleri	28.072.965	16.752.186	-	-	-	44.825.151
Bilgisayar yazılımları	55.198.396	4.065.594	(20.426.484)	-	14.338.422	53.175.928
Müşteri ilişkileri	52.045.831	16.334.054	-	-	62.170.246	130.550.131
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.970.877	16.642.789	-	-	1.862.095	25.475.761
	<b>201.408.046</b>	<b>70.039.509</b>	<b>(35.531.610)</b>	<b>-</b>	<b>116.055.780</b>	<b>351.971.725</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>871.408.180</b>					<b>1.452.263.358</b>



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Bağlı Ortaklık Girişi(*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>							
Gayrimenkuller	270.654.717	74.391.144	-	(2.477.069)	73.553.856	127.213.038	543.335.686
Demirbaşlar	459.062	-	-	(4.214.289)	-	3.891.986	136.759
Taşıtlar	16.110.793	30.213.277	(1.825.173)	(2.434.941)	-	16.327.113	58.391.069
Diğer	15.074.944	8.928.338	-	9.126.299	-	7.119.612	40.249.193
	<b>302.299.516</b>	<b>113.532.759</b>	<b>(1.825.173)</b>	<b>-</b>	<b>73.553.856</b>	<b>154.551.749</b>	<b>642.112.707</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>							
Gayrimenkuller	47.565.091	24.771.083	-	(1.810.305)	-	26.186.644	96.712.513
Demirbaşlar	323.618	66.536	-	(533.806)	-	604.846	461.194
Taşıtlar	12.938.314	8.839.401	(1.825.173)	1.029.684	-	2.539.010	23.521.236
Diğer	8.472.347	6.210.530	-	1.314.427	-	4.007.224	20.004.528
	<b>69.299.370</b>	<b>39.887.550</b>	<b>(1.825.173)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33.337.724</b>	<b>140.699.471</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>233.000.146</b>						<b>501.413.236</b>

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>					
Gayrimenkuller	100.171.185	61.277.049	(1.580.369)	110.786.852	270.654.717
Demirbaşlar	252.813	-	-	206.249	459.062
Taşıtlar	8.888.308	4.317.624	-	2.904.861	16.110.793
Diğer	12.931.373	615.646	-	1.527.925	15.074.944
	<b>122.243.679</b>	<b>66.210.319</b>	<b>(1.580.369)</b>	<b>115.425.887</b>	<b>302.299.516</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Gayrimenkuller	15.789.829	14.877.111	(1.580.369)	18.478.520	47.565.091
Demirbaşlar	112.314	78.786	-	132.518	323.618
Taşıtlar	5.385.416	4.078.863	-	3.474.035	12.938.314
Diğer	5.066.498	2.541.763	-	895.178	8.472.347
	<b>26.354.057</b>	<b>21.576.523</b>	<b>(1.580.369)</b>	<b>22.980.251</b>	<b>69.299.370</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>95.889.622</b>				<b>233.000.146</b>

(\*) Microtex şirketinin satın alımından kaynaklanan 73.553.856 TL bağlı ortaklık girişi etkisi gösterilmiştir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 -YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>319.699.817</b>	<b>175.005.149</b>
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançları (*)	(18.865.224)	1.281.645
Yabancı para çevrim farkları	125.571.289	143.413.023
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>426.405.882</b>	<b>319.699.817</b>

(\*) 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa'nın yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından belirlenmiştir. Bağımsız ekspertiz şirketi ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma yöntemine göre belirlenmiştir. Arsaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme metodu ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer hiyerarşi seviyesi 2'dir.

### DİPNOT 16 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla net defter değeri 134.508.928 USD (31 Aralık 2021: 123.002.910 USD) tutarındaki şerefiyenin 3.193.789 USD'si (31 Aralık 2021: 3.193.789 USD) Dusa Endüstriyel İplik ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 30 Eylül 1999 tarihinde gerçekleşen birleşme sonucunda, 226.961 USD'si (31 Aralık 2021: 226,961 USD) PT Indo Kordsa Grubu'nun 22 Aralık 2006 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, sırasıyla 9.656.000 USD (31 Aralık 2021: 9.656.000 USD) ve 19.893.604 USD (31 Aralık 2021: USD 19.893.604 USD) 13 Temmuz 2018 tarihinde Fabric Development Inc. ("FDI") ve Textile Products Inc. ("TPI")'in alımlarından, 1.268.000 USD'si (31 Aralık 2021: 1.268.000 USD) 1 Ekim 2018 tarihinde Advanced Honeycomb Technologies Corporation ("AHT")'nin alımından, 88.764.556 USD'si (31 Aralık 2021: 88.764.556 USD) 23 Temmuz 2019 tarihinde Axiom Materials Acquisition LLC alımından ve 11.506.020 USD'si (31 Aralık 2021: Yoktur.) Microtex alımından meydana gelmektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait şerefiye hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>1.639.505.779</b>	<b>923.388.013</b>
Yıl içindeki iktisaplar (Dipnot 3)	<b>206.374.277</b>	-
Microtex	206.374.277	-
Yabancı para çevrim farkları	669.208.232	716.117.766
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>2.515.088.288</b>	<b>1.639.505.779</b>

Dipnot 2.6'da Grup'un önceki yıllardan gelen kalemlere ilişkin şerefiye değer düşüklüğünü değerlendirmesi detaylı bir şekilde anlatılmıştır ve 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla 2.515.088.288 TL ve 1.639.505.779 TL tutarındaki şerefiyenin kayıtlı değerinde herhangi bir değişiklik tespit edilmemiştir.

Nakit yaratan birim değeri, nakit akışlarının +%1/-%1 Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti'nin ("AOSM") ve büyüme oranının duyarlılığı ile birlikte test edilmiştir (31 Aralık 2021: +%1/-%1). Değer düşüklüğü duyarlılığı testi sonucunda, nakit yaratan birim değerinde bir değer düşüklüğünün olmadığı tespit edilmiştir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 17 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup yönetiminin herhangi bir önemli zarar ya da borcu öngörmediği, verilen ve alınan teminatlar aşağıda görüldüğü gibidir:

a) Verilen teminatlar:	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bankalara verilen teminatlar	430.111.866	598.989.671
Kefaletler(*)	1.308.881.004	1.451.380.001
Akreditifler	458.554.055	129.824.530
Teminat mektupları	397.949.890	379.037.448
Taahhütler	1.073.780	648.983
	<b>2.596.570.595</b>	<b>2.559.880.633</b>

(\*) 13 Temmuz 2018 itibarıyla Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Kordsa Inc.'in 7.777.778 USD karşılığı 145.431.226 TL ve 17 Temmuz 2019 itibarıyla Kordsa Teknik Tekstil A.Ş., Kordsa Inc.'in 62.222.222 USD karşılığı 1.163.449.778 TL tutarlarındaki kredilere müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır.

b) Alınan teminatlar:	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Teminat mektupları	44.797.956	9.780.586
Teminat olarak alınan çek ve senetler	331.350	31.350
	<b>45.129.306</b>	<b>9.811.936</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 17 - TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

31 Aralık 2022	TL Karşılığı	TL	USD	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.287.689.591	119.020.392	41.882.814	10.711.400	140.328.493	103.301.056
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.308.881.004	-	70.000.000	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	<b>2.596.570.595</b>	<b>119.020.392</b>	<b>111.882.814</b>	<b>10.711.400</b>	<b>140.328.493</b>	<b>103.301.056</b>

31 Aralık 2021	TL Karşılığı	TL	USD	Avro	Tayland Bahtı	Diğer TL Karşılığı
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.108.500.632	42.732.408	58.923.297	18.511.135	1.827.200	378.911
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.451.380.001	-	108.888.889	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	<b>2.559.880.633</b>	<b>42.732.408</b>	<b>167.812.186</b>	<b>18.511.135</b>	<b>1.827.200</b>	<b>378.911</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0).

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 18 -KISA VADELİ KARŞILIKLAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personel izin karşılığı	65.461.747	40.432.271
Personel prim tahakkukları	86.757.373	71.735.707
Çalışanların fayda planı yükümlülükleri (*)	13.746.231	13.553.748
	<b>165.965.351</b>	<b>125.721.726</b>

(\*) Grup, Kuzey Amerika coğrafi bölgesindeki çalışanlarına, "Capital Contribution Plan" adı altında tazminata katkı paylı (prim ödemeli) bir kar paylaşım planı uygulamaktadır.

Buna göre Grup, çalışanlarının hesabına toplam katkının %5'i olan kısmı senelik olarak yatırmakta ve çalışanlar da üç iş yılını doldurduktan sonra bu katkıyı almaya hak kazanmaktadır.

Bununla birlikte, Kuzey Amerika'daki çalışanlara 401(k) adı altında başka bir plan daha uygulanmaktadır. Bu plana göre, plana katılmayı seçen Grup çalışanları aylık ücretlerinin %5'ine kadar olan kısmını plana dahil edebilmekte ve Grup da bu katkıyla örtüşecek prim tutarında katkıda bulunmaktadır.

Personel izin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	40.432.271	15.953.189
Yıl içindeki ilaveler	10.643.753	4.305.342
Yıl içindeki çıkışlar	(3.820.331)	(1.538.239)
Yabancı para çevrim farkları	18.206.054	21.711.979
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>65.461.747</b>	<b>40.432.271</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı (*)	256.985.439	85.925.990
Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı (**)	83.248.961	67.890.797
	<b>340.234.400</b>	<b>153.816.787</b>

(\*) Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Ayrıca sigorta giriş tarihi 8 Eylül 1999 ve öncesi olup da 15 yılını dolduran çalışanlar için kıdem tazminatı ayrılma olasılığı %100 olarak hesaplanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) tavanına tabidir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	2022	2021
İskonto oranı (%)	0,5	3,91
Emeklilik olasılığı (%)	95,79	95,86

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19,982.83 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	<b>85.925.990</b>	<b>63.177.753</b>
Yıl içindeki ilaveler	50.064.398	26.050.784
Yıl içindeki ödemeler	(7.753.139)	(3.302.547)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	66.130.475	-
Yabancı para çevrim farkı	62.617.715	-
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>256.985.439</b>	<b>85.925.990</b>

(\*\*) Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı Endonezya ve Tayland'daki Bağlı Ortaklıkların çalışanlarına gelecekte ödemeyi beklediği yükümlülüğün bugünkü değeridir. Bu karşılıkların belirlenmesinde bağımsız aktüer varsayımları ve "öngörülen birim kredi yöntemi" kullanılmıştır.

Bağlı Ortaklıkların bulunduğu ülkelerdeki kurallara göre çalışanlar için çalışma süreleri ile orantılı olarak değişen emeklilik fayda karşılığı ayrılmaktadır. Çalışma süreleri ve ödenmesi gereken ücret karşılıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Çalışma süresi	Ödenmesi gereken ücret karşılığı
120 gün - 1 yıldan arası	30 gün
1 yıl - 3 yıl arası	90 gün
3 yıl - 6 yıl arası	180 gün
6 yıl - 10 yıl arası	240 gün
10 yıl ve üzeri	300 gün

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığı bağımsız bir firma tarafından şirket çalışanlarının yaş, çalışma süresi, emeklilik yaşı, şirketteki işten ayrılma oranı, maaş artış oranı, enflasyon oranı gibi değişkenler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Her yıl yeniden yapılan hesaplama göre ayrılan karşılık tutarında yapılması gereken düzeltme, çalışanların beklenen ortalama çalışma süresi göz önünde bulundurularak ilgili döneme düşen kısmı gelir veya gider olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

Çalışanlara sağlanan emeklilik fayda karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
1 Ocak itibarıyla bakiyeler	67.890.797	43.794.659
Yıl içindeki ilaveler	1.119.750	(169.971)
Yıl içindeki ödemeler	(10.652.830)	(7.638.058)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	1.086.520	1.474.434
Yabancı para çevrim farkları	23.804.724	30.429.733
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>83.248.961</b>	<b>67.890.797</b>

<b>Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Ücret tahakkukları	7.382.099	12.038.926
Personele borçlar	30.013.122	8.807.447
	<b>37.395.221</b>	<b>20.846.373</b>

<b>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Dava karşılıkları	38.679.055	35.806.277
	<b>38.679.055</b>	<b>35.806.277</b>

### DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Devreden KDV	191.590.679	30.683.250
İadesi talep edilen KDV	110.294.899	77.202.491
Peşin ödenen vergi ve fonlar	51.944.906	40.504.150
Diğer	17.499.647	-
	<b>371.330.131</b>	<b>148.389.891</b>

<b>Diğer duran varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Yedek parçalar	208.944.839	137.794.110
Uzun vadeli depozitolar	2.798.773	9.270.299
	<b>211.743.612</b>	<b>147.064.409</b>

<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Maliyet gider tahakkukları	119.772.429	50.809.339
Satış indirim ve komisyon tahakkukları (*)	24.005.212	12.832.563
Diğer vergi tahakkukları (**)	12.085.886	13.402.514
Diğer	75.287.357	70.428.873
	<b>231.150.884</b>	<b>147.473.289</b>

(\*) Satış indirim ve komisyon tahakkukları, bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş olan iskonto ve aracı komisyonlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Diğer vergi tahakkukları esas olarak Grup'un yurtdışındaki Bağlı Ortaklıkları'na ait ihracat vergileri, çevre temizlik, güvenlik ve sair vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

<b>Diğer uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Diğer(*)	527.988.794	-
	<b>527.988.794</b>	<b>-</b>

(\*) Grup'un, hisse satın alımına ilişkin yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Microtex'in kalan %40'ına isabet eden hisselerini kontrol gücü olmayan paylardan alış/ satış opsiyonu bulunmaktadır. Hisse alış/satış opsiyonunun süresi 05 Ağustos 2027 tarihinde sona erecektir. Söz konusu hisse alış/satış opsiyonu, Grup'un konsolide finansal tablolarında EBITDA değeri üzerinden (31 Aralık 2022: 527.789.084 TL) diğer uzun vadeli yükümlülükler altında kaydedilmiş ve özkaynaklarda ise ana ortaklık payları altında ayrı olarak gösterilmiştir.

### DİPNOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

#### Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 19.452.907.600 adet (2021: 19.452.907.600 adet) hisseden oluşmaktadır. Tüm hisseler ödenmiş olup herhangi bir imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>Ortaklık Payı (%)</b>	<b>2021</b>	<b>Ortaklık Payı (%)</b>
Sabancı Holding A.Ş.	138.327.614	71,11	138.327.614	71,11
Diğer	56.201.462	28,89	56.201.462	28,89
<b>Ödenmiş sermaye toplamı</b>	<b>194.529.076</b>	<b>100,00</b>	<b>194.529.076</b>	<b>100,00</b>

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK") hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 21.09.1989 tarih ve 594 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerde 50.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

#### Değer Artış ve Riskten Korunma Fonları

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Finansal varlıklar değer artış fonu	(270.151)	(270.151)
Finansal riskten korunma fonu	(952.108.089)	(952.232.836)
	<b>(952.378.240)</b>	<b>(952.502.987)</b>

#### Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların gerçeğe uygun değerlerinden değerlenmesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar/zararda muhasebeleştirilir.

#### Finansal Riskten Korunma Fonu:

Finansal Riskten Korunma Fonu, gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunulan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde kar/zararda muhasebeleştirilir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

#### Finansal Riskten Korunma Fonu Hareket Tablosu

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(952.232.836)</b>	<b>(465.752.147)</b>
Artışlar/Azalışlar	155.933	(607.881.671)
Diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen ve kazanç/zararlarla ilişkilendirilen gelir vergisi	(31.186)	121.400.980
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(952.108.089)</b>	<b>(952.232.836)</b>

#### Paylara İlişkin Primler

Konsolide finansal tablolarda yer alan paylara ilişkin primler, Şirket'in ilk kuruluşundan sonraki sermaye artışlarında ihraç edilen hisse senetlerinin nominal değerinin üzerinde bir bedelle ihraç edilmeleri sonucu, ihraç bedeli ile nominal değeri arasındaki farktan oluşmaktadır. Söz konusu farklar, Mayıs 2006'da yapılan sermaye artışında 102.684.000 TL ve Haziran 2006'da yapılan sermaye artışında 4.551.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kordsa Türkiye'nin 29 Kasım 2006 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Kordsa'nın 30 Haziran 2006 tarihi itibarıyla mevcut aktiflerinin ve pasiflerinin bir kül halinde Kordsa Türkiye tarafından devir alınmak suretiyle birleştirilmesi sonrasında Kordsa Türkiye'ye ait 57.856 TL'lik hisse senedi ihraç primi de artış olarak muhasebeleştirilmiştir.

23 Ocak 2007 tarihinde kurucu ortaklardan intifa senetleri 45.240.000 TL toplam bedelle satın alınmış ve bu tutar hisse senedi ihraç primlerinden düşülmek suretiyle muhasebeleştirilmiştir.

#### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler 408.833.825 TL (31 Aralık 2021: 171.866.392 TL) tutarındaki yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

#### Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen maddi duran varlık değer artışları yedeğinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazançlar Asya Pasifik Bölgesi'nde bulunan PT Indo Kordsa şirketinin maddi duran varlıklarından yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen arsa ve arazilerinden transfer tarihinde oluşan değerlendirme farkından kaynaklanmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 20- ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

#### Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler (devamı)

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarına ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı bakiyesi	40.027.097	40.027.097
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>40.027.097</b>	<b>40.027.097</b>

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 58.880.941 TL (31 Aralık 2021: 5.454.587 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ve emeklilik plan karşılığına (Türkiye, Endonezya ve Tayland) ilişkin diğer kapsamlı gider olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

#### Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından ve net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan kur farkından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarında 6.073.542.907 TL (31 Aralık 2021: 3.849.799.350 TL) tutarında yabancı para çevrim farkı bulunmaktadır.

#### Kar Dağıtım

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

#### Geçmiş yıllar karları/zararları

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemde gösterilir.

#### Net dönem kârı

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.509.147.612 TL tutarında net dönem karı bulunmaktadır (2021: 855.717.662 TL).

#### Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları Grup'un konsolide finansal durum tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 20- ÖZKAYNAKLAR (DEVAMI)

#### Kontrol gücü olmayan paylar (devamı)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda kontrol gücü olmayan payların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Dönem başı bakiyesi</b>	<b>1.237.568.448</b>	<b>696.997.365</b>
Toplam kapsamlı gelirin kontrol gücü olmayan paylara atılan kısmı	704.540.091	632.300.860
Bağlı ortaklık edinimi	188.793.810	-
Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine dağıtılan kar payı	(122.445.870)	(91.729.777)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.008.456.479</b>	<b>1.237.568.448</b>

### DİPNOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Satış gelirleri (brüt)	18.749.858.467	8.019.706.304
Satışlardan iadeler (-)	(60.200.799)	(20.408.722)
Satışlardan iskontolar (-)	(52.574.783)	(30.022.999)
Satışlardan diğer indirimler (-)	(197.338.978)	(78.220.020)
<b>Satış Gelirleri (Net)</b>	<b>18.439.743.907</b>	<b>7.891.054.563</b>
Satışların maliyeti (-)	(15.080.471.396)	(6.159.087.633)
<b>Brüt Esas Faaliyet Kârı</b>	<b>3.359.272.511</b>	<b>1.731.966.930</b>

### DİPNOT 22 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hammadde ve malzeme giderleri	11.203.572.521	4.142.544.057
Personel giderleri	1.828.430.903	1.045.849.959
Enerji giderleri	1.232.344.709	597.690.237
Dağıtım giderleri	625.282.833	289.236.230
Amortisman ve itfa payı giderleri	610.886.573	350.012.038
Ambalaj giderleri	286.560.716	153.722.487
Danışmanlık giderleri	176.170.379	90.336.215
Bakım onarım gideri	31.948.110	8.802.099
Çalışılmayan dönem giderleri	30.988.603	9.285.928
Kira gideri	1.927.944	6.843.224
Diğer	870.567.054	329.174.047
	<b>16.898.680.345</b>	<b>7.023.496.521</b>

Genel yönetim giderleri 851.605.657 TL(31 Aralık 2021: 405.367.033 TL), pazarlama giderleri 897.852.011 TL(31 Aralık 2021: 418.173.650 TL), araştırma geliştirme giderleri 68.751.281 TL (31 Aralık 2021: 40.868.206 TL) niteliklerine göre giderlerde gösterilmiştir

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 22 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşlarından Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2022(*)	2021(*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	13.156.319	5.174.239
Vergi danışmanlığı hizmetlerinin ücreti	3.842.658	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	3.339.247	62.198
	<b>20.338.224</b>	<b>5.236.437</b>

(\*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

### DİPNOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	210.499.899	74.494.461
Yurtiçi üretim teşvik geliri (*)	145.519.172	65.738.356
Dava karşılık gelirleri(**)	24.735.141	92.725.859
İhracat teşvik gelirleri	19.864.285	3.747.069
Sigorta hasar gelirleri	4.572.975	-
Ticari alacaklar/borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	-	237.115.476
Kira gelirleri	-	1.379.729
Diğer	39.059.678	76.192.275
	<b>444.251.150</b>	<b>551.393.225</b>

(\*) Yurtiçi üretim teşvik geliri, Grup'un Brezilya'daki bağlı ortaklığının o ülkedeki tesislerinde üretim yine kendi ülkesinde sattığı mamuller üzerindeki indirim konusu yaptığı satış vergilerinden oluşan vergi iadesi gelirini ifade etmektedir.

(\*\*)Kordsa Brezilya'nın 2003'ten günümüze kadar devam eden ve federal vergi dairesince satışların üzerine gelen eyalet KDV'si üzerinden de alınan çifte vergilendirmeye yönelik davalar olumlu sonuçlanmasına ilişkin gelirlerden oluşmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>		
Ticari alacaklar/borçlar kur farkı gelir/giderleri (net)	119.622.447	-
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı giderleri	78.369.288	26.976.610
Bağışlar	42.376.895	742.569
Dava karşılık giderleri	36.571.314	16.796.711
Vergi, resim ve harç giderleri	20.305.217	10.672.017
Müşteri hasar giderleri	2.124.277	1.062.942
Diğer	35.884.107	36.342.905
	<b>335.253.545</b>	<b>92.593.754</b>



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Faiz gelirleri	23.639.494	6.241.528
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer artış geliri (Dipnot 15)	-	1.281.645
Sabit kıymet satış karı	737.635	2.113.531
Diğer	<b>1.804.089</b>	-
	<b>26.181.218</b>	<b>9.636.704</b>

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Sabit kıymet satış zararı	2.515.660	6.014.827
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden değer düşük kayıpları (Dipnot 15)	18.865.224	-
	<b>21.380.884</b>	<b>6.014.827</b>

### DİPNOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	560.358.580	158.544.223
Türev finansal araçlar	5.329.294	-
	<b>565.687.874</b>	<b>158.544.223</b>

Finansman giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Faiz giderleri	297.792.810	133.031.524
Kur farkı giderleri	277.590.711	175.748.609
Türev finansal araçlardan zararlar	12.505.789	220.299.085
Diğer finansman giderleri	33.682.916	15.386.920
	<b>621.572.226</b>	<b>544.466.138</b>

### DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

#### Kurumlar Vergisi

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Ödenecek kurumlar vergisi	233.157.836	110.945.399
Eksi: Peşin ödenen vergiler	(260.845.188)	92.440.746
<b>Dönem karı vergi (varlığı)/ yükümlülüğü, net</b>	<b>27.687.352</b>	<b>18.504.653</b>

Grup, ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

#### Kurumlar Vergisi (devamı)

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2021: Geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20'dir).

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

#### Kurumlar Vergisi (devamı)

##### Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanuna göre %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımını sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

##### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Cari dönem vergi gideri	(233.157.836)	(110.945.399)
Ertelenen vergi gideri	145.744.199	30.547.577
	<b>(87.413.637)</b>	<b>(80.397.822)</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

#### Kurumlar Vergisi (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	1.598.977.149	943.833.474
Ana ortaklık vergi oranına göre beklenen vergi gideri	(367.764.744)	(235.958.369)
Bağlı ortaklıklar vergi oranı farkları	(70.287.108)	14.692.257
<b>Grup’un beklenen vergi gideri</b>	<b>(438.051.852)</b>	<b>(221.266.112)</b>
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(36.340.353)	(11.844.314)
Götürü gider karşılığı	3.888.684	2.466.838
Ar-Ge indirim istisnası	30.058.490	34.835.818
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmamış geçmiş yıllar zararlarının kullanılması	44.806.447	70.338.907
Yeniden değerlendirme etkisi(*)	226.877.891	46.094.869
Yasal vergi oranı değişikliğinin ertelenmiş vergi tutarı üzerindeki etkisi	20.931.917	-
Vergiye tabi olmayan gelirler	32.956.272	-
Diğer	27.458.867	(1.023.828)
<b>Vergi gideri</b>	<b>(87.413.637)</b>	<b>(80.397.822)</b>

(\*)Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değişimi ağırlıklı olarak yeniden değerlemeden kaynaklanmıştır.

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

##### Ertelenen Vergiler

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerh ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türkiye	%20	%20-%23
Mısır	%30	%30
Amerika	%25	%25
Brezilya	%34	%34
Endonezya	%22	%22
Tayland	%20	%20

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 26 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (DEVAMI)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ertelenen vergiye konu olan birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Türev araçlar	662.650	50.797.420
Ticari alacaklar	44.108.317	2.785.222
Ticari borçlar	39.020.907	1.857.469
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar(*)	(376.753.043)	(335.783.123)
Kullanılabilecek vergi indirimi	28.307.833	-
Stok	34.871.748	45.959.875
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan fayda karşılıkları	81.856.647	29.649.373
Peşin ödenmiş maliyetler	38.380.848	10.055.102
İndirilebilir mali zararlar	2.200.976	-
Finansman geliri	17.969.071	13.228.732
Diğer, net	84.992.654	44.891.325
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>(4.381.392)</b>	<b>(136.558.605)</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>1 Ocak itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(136.558.605)</b>	<b>(246.773.653)</b>
Cari dönem ertelenen vergi geliri/(gideri)	145.744.199	30.547.577
Özkaynaklarla ilişkilendirilen	13.433.941	121.697.418
Yabancı para çevrim farkları	(27.000.927)	(42.029.947)
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>(4.381.392)</b>	<b>(136.558.605)</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 27 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ana ortaklığa ait net dönem kârı	1.289.197.611	768.560.878
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	66,27	39,51
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem kârı	1.290.429.720	772.611.293
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kazanç	66,34	39,72
Durdurulan faaliyetlerden pay başına düşen		
Ana ortaklığa ait net dönem kârı/ (zararı)	(1.232.109)	(4.050.415)
Çıkarılmış adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	19.452.907.600	19.452.907.600
1.000 adet hisse başına kayıp/kazanç	(0,06)	(0,21)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait çıkarılmış adi hisse senetlerinin her birinin nominal bedelinin 1 Kr olduğu öngörülmüştür.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

<b>Banka bakiyeleri:</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Akbank T.A.Ş. - vadeli mevduat	17.091.110	106.420.060
Akbank T.A.Ş. - vadesiz mevduat	284.412.502	7.319.653
	<b>301.503.612</b>	<b>113.739.713</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Akbank T.A.Ş. - banka kredileri	200.000.000	703.485.533
	<b>200.000.000</b>	<b>703.485.533</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar:</b>		
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Brisa")	249.263.857	156.898.224
Temsa	454.513	-
Aksigorta A.Ş.("Aksigorta")	437.992	-
Akçansa	364.453	974.460
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	-	7.498
Çimsa	239.499	-
Diğer	<b>75.520</b>	<b>51.725</b>
	<b>250.835.834</b>	<b>157.931.907</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar:</b>		
Enerjisa	46.776.403	24.736.450
Sabancı Dx	25.232.759	10.594.796
Sabancı Holding	674.918	100.490
Diğer	257.549	337.373
	<b>72.941.629</b>	<b>35.769.109</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
<b>Mal satışları:</b>		
Brisa	574.218.417	231.196.557
Diğer	9.367.062	6.116.377
	<b>583.585.479</b>	<b>237.312.934</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
<b>Hizmet alımları:</b>		
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ("Enerjisa")	452.249.233	139.397.113
SabancıDX	48.846.610	28.672.657
Aksigorta	38.755.130	-
Diğer	2.431.379	148.981
	<b>542.282.352</b>	<b>168.218.751</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
<b>Faiz gelirleri:</b>		
Akbank T.A.Ş.	6.623.484	3.831.132

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

<b>Faiz giderleri:</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Akbank T.A.Ş.	60.031.940	46.606.965
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
<b>Kur farkı geliri / (gideri) -net:</b>		
Akbank T.A.Ş.	79.964.573	15.125.716
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
<b>Diğer gelirler:</b>		
SabancıDX	1.446.653	111.101
Enerjisa	728.942	-
Akbank T.A.Ş.	482.091	-
	<b>2.657.686</b>	<b>111.101</b>

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür (CEO) ve genel müdür yardımcıları ve bağlı ortaklıkların genel müdürleri olarak belirlemiştir.

Grup'un 2022 ve 2021 yıllarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar huzur hakkı, ücret ve diğer yan haklardan oluşmakta olup kısımlı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2021</b>
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	40.592.669	31.595.945
İşten ayrılma sonrası faydalar	369.176	157.340
	<b>40.961.845</b>	<b>31.753.285</b>

#### Verilen kefaletler ve teminat mektupları

Grup'un 30 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla verilen kefaletler ve teminat mektupları bulunmamaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 29 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	38,42%	212.116.878	1.872.229.109	122.445.870
Diğer		7.833.123	136.227.370	
<b>Toplam</b>		<b>219.950.001</b>	<b>2.008.456.479</b>	

	31 Aralık 2021			
	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/ zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Bağlı ortaklık PT Indo Kordsa Tbk (*)	38,42%	84.524.909	1.240.349.702	91.729.777
Diğer		2.631.875	(2.781.254)	
<b>Toplam</b>		<b>87.156.784</b>	<b>1.237.568.448</b>	

(\*) PT Indo Kordsa Tbk, PT Indo Kordsa Polyester ve Thai Indo Kordsa Co., Ltd. konsolide finansal tablolarından oluşmaktadır.

Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir.

Özet bilanço bilgileri:	PT Indo Kordsa Tbk	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri	247.026.983	23.599.657
Diğer dönen varlıklar	2.049.693.307	1.641.754.436
Duran varlıklar	3.311.825.487	2.427.363.517
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.608.545.777</b>	<b>4.092.717.610</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	115.651.847	219.584.292
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	878.681.671	618.259.773
Uzun vadeli finansal borçlar	62.454.986	65.245.709
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	335.647.570	256.100.476
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.392.436.074</b>	<b>1.159.190.250</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>4.216.109.703</b>	<b>2.933.527.360</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>3.806.236.757</b>	<b>2.749.557.743</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar (*)</b>	<b>409.872.946</b>	<b>183.969.617</b>

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 29 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (DEVAMI)

Özet kâr veya zarar tablosu bilgileri:

	PT Indo Kordsa Tbk	
	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Satış gelirleri	5.244.845.437	2.281.824.149
Satış maliyetleri	(4.137.932.437)	(1.807.775.212)
Amortisman ve itfa payları	(175.721.385)	(93.957.395)
Esas faaliyet kârı/ (zararı)	637.884.306	265.495.072
Net finansal gelir/ (gider)	2.548.350	15.390.305
Vergi öncesi kâr/ (zarar)	640.432.656	280.885.377
Vergi (-)	(157.010.168)	(78.297.666)
Kontrol gücü olmayan paylar (*)	(42.848.260)	(10.865.070)
Net dönem kârı	440.574.229	191.722.642

(\*) Thai Indo Kordsa Co., Ltd.'nin, PT Indo Kordsa Tbk altında konsolide edilmesinden kaynaklanmaktadır.

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

Finansal risk faktörleri

Grup, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; likidite riski, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski) ve kredi riskidir.

Grup'un toptan risk yönetim programı, finansal piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde Kordsa'nın Finansman Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Finansman Müdürlüğü, Grup'un diğer birimleri ile yakın işbirliği kurmakta, finansal risklerin tespit edilip değerlendirilmesi ve riskten korunmasını sağlamaktadır.

(a) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

Aşağıdaki tablo Grup'un raporlama tarihi itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akış tutarları olup, Grup, likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akışlarını dikkate alarak yapmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

#### Finansal risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre analizi aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler<sup>(1)(2)</sup>:

31 Aralık 2022	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	7.899.839.329	8.206.367.933	2.185.323.298	1.310.015.047	4.711.029.588	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	544.743.087	544.743.087	17.687.615	33.450.427	168.784.897	324.820.148
Ticari borçlar	2.971.509.321	2.984.237.089	2.753.022.387	227.738.531	3.476.171	-
Diğer borçlar	124.351.820	129.154.589	129.154.589	-	-	-
	<b>11.540.443.557</b>	<b>11.864.502.698</b>	<b>5.085.187.889</b>	<b>1.571.204.005</b>	<b>4.883.290.656</b>	<b>324.820.148</b>

#### Türev finansal yükümlülükler

Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	(3.155.476)	(3.155.476)	(4.953.493)	1.798.017	-	-
	<b>(3.155.476)</b>	<b>(3.155.476)</b>	<b>(4.953.493)</b>	<b>1.798.017</b>	-	-

31 Aralık 2021	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası	5 yıldan uzun
Banka kredileri	4.178.501.726	4.340.635.442	1.510.998.057	1.679.031.342	1.150.606.043	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	255.622.576	255.622.576	-	17.112.312	238.510.264	-
Ticari borçlar	1.927.384.146	1.935.639.648	1.899.651.923	35.987.725	-	-
Diğer borçlar	69.860.829	72.559.024	72.559.024	-	-	-
	<b>6.431.369.277</b>	<b>6.604.456.690</b>	<b>3.483.209.004</b>	<b>1.732.131.379</b>	<b>1.389.116.307</b>	-

(1) Vade analizleri sadece finansal araçlara uygulanmış olup yasal yükümlülükler vade analizine dahil edilmemişlerdir.

(2) Belirtilen tutarlar kontrata bağlı iskonto edilmemiş nakit akışlarıdır. Vadesi 3 aydan kısa olan bakiyeler iskonto tutarının önemsiz düzeyde olması sebebiyle kayıtlı değerlerine eşittirler.

#### (b) Piyasa Riski

##### Faiz oranı riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz haddi duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir. Grup, elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat yaparak değerlendirmektedir. Grup söz konusu faiz oranı riskini en aza indirmek için en uygun koşullardaki oranlardan borçlanmayı sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

#### b) Piyasa Riski (devamı)

Türev finansal araçlar (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal borçlar	4.128.775.416	2.964.081.732
Vadeli mevduatlar	119.970.447	106.637.482
Değişken faizli finansal araçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal borçlar	3.771.063.913	1.214.419.994
Vadeli mevduatlar	-	-

Grup tarafından mevcut pozisyonların yenilenmesi, alternatif finansman ve riskten korunma dikkate alınarak değişken faizli banka kredileri için çeşitli senaryolar oluşturulmuştur. Bu senaryolara göre:

31 Aralık 2022 tarihinde USD biriminde olan değişken faizli kredilerin yıllık faizi %10 daha yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı; değişken kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 21.247.419 TL (2021:11.795.389 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

31 Aralık 2022 tarihinde Avro biriminde olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır (2021: bulunmamaktadır).

##### Kur riski

Uluslararası alanda faaliyet gösteren Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların USD'ye (2021 yılında Türk Lirası'na) çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir.

##### Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını vadeli döviz işlemleri oluşturmaktadır. Grup, raporlama tarihini takip eden 12 ay için aylık olarak beklenen satış işlemlerinden kaynaklanan risklerini yönetmek için 2021 vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmiştir. Beklenen satış işlemleri gerçekleştiğinde finansal olmayan riske karşı korunulan kalemlerin defter değerlerinde düzeltmeler yapılacaktır. Grup ayrıca, ticari alacak ve borçlarını kur değişimlerinin etkilerinden korumak amacıyla 2023 vadeli döviz kuru işlemleri gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Kordsa Inc.'in 62.222.222 USD tutarındaki kredi sözleşmesinin geri ödemesine ilişkin, 31.111.111 USD kısmına ait değişken faiz riskini yönetmek amaçlı türev enstrümanı olarak faiz oranı swap işlemi (IRS) bulunmaktadır. Söz konusu türev enstrümanın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 26.164.494. TL (2021: 381.569 TL zarar) kârıdır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Kordsa Teknik Tekstil'in 110.000.000 USD tutarındaki kredi sözleşmesinin geri ödemesine ilişkin, 24.750.000 USD kısmına ait değişken faiz riskini yönetmek amaçlı türev enstrümanı olarak IRS'i bulunmaktadır. Söz konusu türev enstrümanının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 3.299.526 TL kârıdır.

(\*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.



Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

#### b) Piyasa Riski (devamı)

Türev finansal araçlar (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla türev forward ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı USD alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (USD)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,0326	9.000.000	9.293.600	(6.368.866)
3-6 ay arası	1,0385	9.000.000	9.346.500	(6.355.536)
6-9 ay arası	1,0392	8.000.000	8.313.800	(6.204.265)
9-12 ay arası	1,0305	6.000.000	6.182.700	(6.046.974)
<b>Toplam</b>				<b>(24.975.641)</b>

BRL satışı USD alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (USD)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	5,4100	2.581.679	13.966.883	(4.952.703)
<b>Toplam</b>				<b>(4.952.703)</b>

USD satışı JPY alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (USD)	Sözleşme Değeri (JPY)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
18-24 ay arası	1,1965	500.000.000	62.757.112	(2.691.152)
<b>Toplam</b>				<b>(2.691.152)</b>
<b>Forward/Swap Net</b>				<b>(32.619.496)</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla türev forward ve takas araçlarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

Avro satışı USD alımı	Ortalama Kur	Yabancı Para (Avro)	Sözleşme Değeri (USD)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
0-3 ay arası	1,1320	3.000.000	3.395.900	(24.767)
3-6 ay arası	1,1993	3.000.000	3.598.000	(53.785)
6-9 ay arası	1,1388	3.000.000	3.416.400	(22.888)
9-12 ay arası	1,1408	3.000.000	3.422.400	(45.255)
<b>Toplam</b>				<b>(146.695)</b>

BRL alımı ABD Doları satışı	Ortalama Kur	Yabancı Para (USD)	Sözleşme Değeri (BRL)	Gerçeğe Uygun Değeri (TL)
6-9 ay arası	6,0000	889.721	5.338.326	(757.730)
9-12 ay arası	5,3000	3.536.739	18.744.717	637.299
<b>Forward/Swap Net</b>				<b>(120.431)</b>

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Grup, 22 Haziran 2021 tarihinde 104.085.000 TL ve 350.700.000 TL tutarındaki 12 ay vadeli faiz oranları sırasıyla %18,75 ve %17,25 olan kredilerinin dönem sonunda gerçekleşecek anapara ve faiz geri ödemesine ilişkin Avro/TL kur swap işlemi gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, 22 Haziran 2022 ve 16 Eylül 2022 tarihlerinde gerçekleşecek 10.146.955 Avro ve 35.424.319 Avro anapara geri ödemelerinin; faiz oranlarını sırasıyla %1,45 ve %1,20'ye ve Avro/TL: kurlarını da sırasıyla 12,2078 ve 11,6267 olarak sabitlemiştir. Bu işleme ilişkin gerçeğe uygun değer 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla (220.858.348) TL zarar yönündedir.

#### Yabancı Para Pozisyonu

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sahip olduğu varlık ve yükümlülüklerin yabancı para cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Varlıklar	2.035.261.412	2.229.464.605
Vadeli mevduatlar	(2.440.610.018)	(2.298.711.905)
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(405.348.606)</b>	<b>(69.247.300)</b>

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**

31 Aralık 2022	Toplam TL karşılığı	TL (*)	Avro (**)	Endonezya Rupisi ('000) (**)	Diğer TL karşılığı
<b>Varlıklar:</b>					
Ticari alacaklar	1.563.464.010	292.621.178	49.521.749	139.460.373.577	117.783.765
Nakit ve nakit benzerleri	344.762.232	286.755.185	570.379	30.523.233.549	10.338.009
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	105.346.515	1.029.821	1.149.322	65.356.009.761	3.682.934
Parasal olmayan diğer alacaklar ve varlıklar	-	-	-	-	-
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>2.013.572.757</b>	<b>580.406.184</b>	<b>51.241.450</b>	<b>235.339.616.887</b>	<b>131.804.708</b>
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	-	-	-	-	-
Parasal olan diğer alacaklar ve varlıklar	21.688.655	11.396.366	23.244	8.265.069.254	-
<b>Duran varlıklar</b>	<b>21.688.655</b>	<b>11.396.366</b>	<b>23.244</b>	<b>8.265.069.254</b>	<b>-</b>
<b>Toplam varlıklar (a)</b>	<b>2.035.261.412</b>	<b>591.802.551</b>	<b>51.264.694</b>	<b>243.604.686.141</b>	<b>131.804.708</b>
<b>Yükümlülükler:</b>					
Ticari borçlar	599.452.402	302.668.741	10.120.613	50.788.631.973	34.631.812
Finansal borçlar	1.737.827.565	430.000.000	65.000.000	10.140.384.105	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	73.348.595	-	293.927	56.750.775.732	497
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.410.628.561</b>	<b>732.668.741</b>	<b>75.414.540</b>	<b>117.679.791.810</b>	<b>34.632.308</b>
Finansal borçlar	29.635.159	-	-	24.919.999.833	-
Parasal olan diğer borçlar ve yükümlülükler	346.298	-	-	291.199.686	-
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>29.981.457</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.211.199.518</b>	<b>-</b>
<b>Toplam yükümlülükler (b)</b>	<b>2.440.610.018</b>	<b>732.668.741</b>	<b>75.414.540</b>	<b>142.890.991.328</b>	<b>34.632.308</b>
Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (c)	-	-	-	-	-
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı (d)	-	-	-	-	-
<b>Net yabancı varlık/(yükümlülük) pozisyonu(a-b+c-d)</b>	<b>(405.348.606)</b>	<b>(140.866.191)</b>	<b>(24.149.846)</b>	<b>100.713.694.813</b>	<b>97.172.400</b>
<b>Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>(32.619.496)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

(\*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

(\*\*) İngiliz Sterlini(GBP), Japon Yeni(JPY), İsviçre Frankı(CHF) para birimi cinsinden oluşmaktadır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)**

31 Aralık 2020	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	4.968.548	(4.968.548)	4.968.548	(4.968.548)
ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>ABD Doları net etki</b>	<b>4.968.548</b>	<b>(4.968.548)</b>	<b>4.968.548</b>	<b>(4.968.548)</b>
Avro kurunun %10 değişmesi halinde	-	-	-	-
Avro net varlık/yükümlülüğü	9.442.811	(9.442.811)	9.442.811	(9.442.811)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>9.442.811</b>	<b>(9.442.811)</b>	<b>9.442.811</b>	<b>(9.442.811)</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.406.110)	1.406.110	(1.406.110)	1.406.110
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>(1.406.110)</b>	<b>1.406.110</b>	<b>(1.406.110)</b>	<b>1.406.110</b>
	<b>13.005.249</b>	<b>(13.005.249)</b>	<b>13.005.249</b>	<b>(13.005.249)</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki Türkiye'den ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Orijinal tutar	TL	Orijinal tutar	TL
Avro	118.617.010	1.241.760.266	98.683.551	792.208.285
ABD Doları	90.902.882	807.705.587	58.461.067	409.755.380
<b>Toplam ihracat tutarı</b>		<b>2.049.465.853</b>		<b>1.201.963.665</b>
			<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2020</b>
<b>Toplam ithalat tutarı</b>			1.521.224.199	779.764.304

**(c) Kredi Riski**

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.

(\*) Tutarlar belirtilen para cinsindedir.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Yabancı Para Pozisyonu (devamı)

Faaliyette bulunulan ülkelerin para birimlerinin TL karşısındaki değerleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Dönem sonu kurları	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD(Alış/Satış)	18,6983/18,7320		13,3290	
Avro	19,9349		15,0867	
Endonezya Rupisi(1000 adet)	1,18862		0,9341	
Brezilya Reali	3,5836		2,3885	
Tayland Bahtı	0,5410		0,3988	
Mısır Poundu	0,7560		0,8499	
<b>Ortalama kurlar</b>	<b>31 Aralık 2022</b>		<b>31 Aralık 2021</b>	
USD	15,9772		8,8854	
Avro	16,7663		10,4687	
Endonezya Rupisi(1000 adet)	1,0760		0,6210	
Brezilya Reali	3,0935		1,6470	
Tayland Bahtı	0,4557		0,2779	
Mısır Poundu	0,8143		0,5669	

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021'da sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki %10 değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir.

31 Aralık 2022	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun %10 değişmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	(14.086.625)	14.086.625	-	-
USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>USD net etki</b>	<b>(14.086.625)</b>	<b>14.086.625</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(48.142.474)	48.142.474	-	-
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>(48.142.474)</b>	<b>48.142.474</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	21.694.238	(21.694.238)	-	-
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>21.694.238</b>	<b>(21.694.238)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>(40.534.861)</b>	<b>40.534.861</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

31 Aralık 2021	Kâr/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
USD kurunun %10 değişmesi halinde				
USD net varlık/yükümlülüğü	7.704.734	7.704.734	7.704.734	7.704.734
USD riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>USD net etki</b>	<b>7.704.734</b>	<b>7.704.734</b>	<b>7.704.734</b>	<b>7.704.734</b>
Avro kurunun %10 değişmesi halinde				
Avro net varlık/yükümlülüğü	(22.446.576)	(22.446.576)	(22.446.576)	(22.446.576)
Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Avro net etki</b>	<b>(22.446.576)</b>	<b>(22.446.576)</b>	<b>(22.446.576)</b>	<b>(22.446.576)</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama %10 değişmesi halinde				
Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	7.817.110	7.817.110	7.817.110	7.817.110
Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>Diğer döviz varlıkları net etki</b>	<b>7.817.110</b>	<b>7.817.110</b>	<b>7.817.110</b>	<b>7.817.110</b>
	<b>(6.924.732)</b>	<b>(6.924.732)</b>	<b>(6.924.732)</b>	<b>(6.924.732)</b>

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki Türkiye'den ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Orijinal tutar	TL	Orijinal tutar	TL
Avro	191.552.415	3.211.629.543	118.617.010	1.241.760.266
ABD Doları	97.248.096	1.553.757.949	90.902.882	807.705.587
<b>Toplam ihracat tutarı</b>	<b>4.765.387.492</b>		<b>2.049.465.853</b>	
			<b>1 Ocak-31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2021</b>
<b>Toplam ithalat tutarı</b>			3.894.806.766	1.521.224.199

#### (c) Kredi Riski

Kredi riski, nakit ve nakit benzeri değerlerden, bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacakları kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

#### (c) Kredi Riski (devamı)

Grup, müşterilerden alacakları ile ilgili kredi riskinin yönetimi için dahili kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikasını kullanmaktadır. Bu prosedürlere göre Grup, büyük bakiyeli müşteriler için ayrı ayrı olmak kaydıyla müşteri kredi limitlerini onaylar, artırır veya azaltır. Müşterilerin geçmişteki ödeme performansı, finansal gücü, ticari ilişkilerinin durumu, ticari büyüme potansiyeli ve yönetim anlayışı göz önünde bulundurularak kredi limitleri oluşturulur. Bu limitler her yıl gözden geçirilir, yüksek risk taşıdığı düşünülen müşteriler için banka teminatı, ipotek ve diğer teminatlar kullanılarak alacaklar güvence altına alınır.

#### Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2022	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)	Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer			İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)</b>	<b>250.835.834</b>	<b>3.590.740.823</b>	-	<b>440.876</b>	<b>301.503.612</b>	<b>491.638.662</b>
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım</b>	-	<b>45.129.306</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	250.835.834	3.139.323.385	-	-	301.503.612	491.638.662
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	451.411.438	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	16.431.373	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(16.431.373)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)	Türev araçlar	Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf		İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (**)</b>	<b>157.607.480</b>	<b>1.079.863.973</b>	-	-	<b>113.739.713</b>	<b>80.952.274</b>
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısım</b>	-	<b>9.811.936</b>	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	157.607.480	900.911.786	-	-	113.739.713	80.952.274
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	178.952.187	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.280.153	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.280.153)	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

(\*) Vergi ve yasal alacakları içermemektedir.

(\*\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

#### (c) Kredi Riski (devamı)

Grup, vadesi geçmiş olanlar dahil ilişkili taraflardan olan alacaklarının, grup şirketlerinden olmaları ve önceki dönemlerde tamamının tahsil edildiğini göz önüne alarak tahsilat riski taşımadığını düşünmektedir.

Grup, vadesi geçmiş alacakların daha önceki dönemlerde tahsil gecikmesi yaşanmamış kurumsal müşterilerden oluşması ve daha önce tahsil gecikmesi yaşanmış olsa dahi tahsilatların gerçekleştirildiği kurumsal müşterilerden olmaları nedeniyle şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır. Ayrıca vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların vade dağılımı incelendiğinde büyük bir bölümünün vadesi üzerinden üç aydan az bir süre geçtiği görülmektedir.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesininin üzerinden geçme süreleri dikkate alarak hazırlanan yaşlandırması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0-1 ay arası	287.577.382	90.733.095
1-3 ay arası	109.809.406	31.813.553
3-12 ay arası	48.828.323	56.405.539
5 yıl ve arası	5.196.327	-
	<b>451.411.438</b>	<b>178.952.187</b>

#### (d) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenecek temettü tutarını belirler, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç+ana ortaklık dışı paylar) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam finansal borçlanmalar	7.899.839.329	4.178.501.726
Nakit ve nakit benzeri değerler	(799.228.246)	(194.805.294)
<b>Net borç</b>	<b>7.100.611.083</b>	<b>3.983.696.432</b>
Özkaynaklar	8.017.858.925	5.246.008.448
Kontrol gücü olmayan paylar	2.008.456.479	1.237.568.448
<b>Özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar</b>	<b>17.126.926.487</b>	<b>10.467.273.328</b>
Net borç/(özkaynaklar+net borç+kontrol gücü olmayan paylar) oranı	%41	%38

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kote edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

31 Aralık 2022	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar	Defter değeri (*)	Not
Nakit ve nakit benzerleri	799.228.246	-	-	-	799.228.246	5
Ticari alacaklar	3.859.579.739	-	-	-	3.859.579.739	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	250.835.834	-	-	-	250.835.834	28
Finansal yatırımlar	-	1.227.282	-	-	1.227.282	6

#### Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	7.899.839.329	-	7.899.839.329	7
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	544.743.087	-	544.743.087	7
Ticari borçlar	-	-	2.971.509.321	-	2.971.509.321	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	72.941.629	-	72.941.629	28
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	81.594.124	-	81.594.124	9
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	5.394.369	5.394.369	30

#### 31 Aralık 2021

Finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelirlere yansıtılan	İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Türev finansal varlıklar	Defter değeri (*)	Not
Nakit ve nakit benzerleri	194.805.294	-	-	-	194.805.294	5
Ticari alacaklar	2.566.165.635	-	-	-	2.566.165.635	8
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	157.931.907	-	-	-	157.931.907	28
Finansal yatırımlar	-	875.043	-	-	875.043	6
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	80.336	29

#### Finansal yükümlülükler

Finansal borçlar	-	-	4.178.501.726	-	4.178.501.726	7
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	255.622.576	-	255.622.576	7
Ticari borçlar	-	-	1.927.384.146	-	1.927.384.146	8
İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	35.769.109	-	35.769.109	28
Diğer finansal yükümlülükler (**)	-	-	63.487.242	-	63.487.242	9
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	221.461.266	221.461.266	30

(\*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

(\*\*) Vergi ve diğer yasal alacak ve borçları içermemektedir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 31 - FİNANSAL ARAÇLAR (DEVAMI)

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, raporlama tarihine yakın tarihlerde alınması nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerleriyle aynı olduğu öngörülmüştür (Dipnot 6).

#### Gerçeğe uygun değer tahmini

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun değer seviyesi	Değerleme tekniği
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021		
Yabancı para forward/swap sözleşmeleri	(3.155.476)	(221.461.266)	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akışları yöntemi: Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.



## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 32- SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Grup'un 31 Aralık 2016 tarih, 2015/29 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'na göre 31 Aralık 2016 itibarıyla; %51 oranında ortağı olduğu Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. paylarının finansal durum tablosunda "Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık" olarak sınıflandırılmasına karar verilmiştir. Dolayısıyla, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Nile Kordsa Company for Industrial Fabrics S.A.E. finansalları, finansal durum tablosunda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık (31 Aralık 2022: Yoktur, 31 Aralık 2021: 4.142.037 TL) ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (31 Aralık 2022: 13.890.583 TL , 31 Aralık 2021: 4.142.037 TL TL) olarak sınıflandırılmıştır.

1 Ocak ile 31 Aralık 2022 ile 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihleri arasında Nile Kordsa'nın faaliyet sonuçları aşağıda verilmiştir:

#### NİLE KORDSA

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
<b>BRÜT KÂR</b>	-	-
Pazarlama Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	-	-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)(*)	(2.415.900)	(7.941.990)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI/ ZARARI</b>	<b>(2.415.900)</b>	<b>(7.941.990)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-
<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ ZARARI</b>	<b>(2.415.900)</b>	<b>(7.941.990)</b>
Finansman Gelirleri	-	-
Finansman Giderleri (-)	-	-
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR/ ZARAR</b>	<b>(2.415.900)</b>	<b>(7.941.990)</b>
Dönem Vergi Gideri	-	-
Ertelenen Vergi Gideri	-	-
<b>DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>	<b>(2.415.900)</b>	<b>(7.941.990)</b>

(\*) Konsolide finansal tablolarda Nile Kordsa'ya ilişkin net varlıklar için tespit edilen karşılık giderleridir.

## Kordsa Teknik Tekstil A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

### DİPNOT 33 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı olan PT Indo Kordsa Polyester'in, Şirketimizin bağlı ortaklığı olan PT Indo Kordsa tarafından devralınması suretiyle birleşme işlemi ile ilgili yasal izinlerin alınmasının ardından tamamlanmıştır.

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı olan Kordsa Inc.'in %100 bağlı ortaklıkları konumunda bulunan Axiom Materials Inc ile Advanced Honeycomb Technologies Corporation şirketlerinin Axiom Materials Inc bünyesinde devir yoluyla birleşme işlemi tamamlanmıştır.

Münih, Almanya merkezli Kordsa Advanced Materials Gmbh şirketinin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

# İletişim

## AVRUPA, ORTA DOĞU VE AFRİKA

### Genel Merkez

Alikahya Fatih Mahallesi Sanayici  
Caddesi No: 90 41310 İzmit /  
Kocaeli

**T:** +90 262 316 70 00

**F:** +90 262 316 70 70

### Kompozit Teknolojileri

#### Mükemmeliyet Merkezi

Sanayi Mahallesi Teknopark Bulvarı  
No: 1/1B 34906 Pendik /  
İstanbul

**T:** + 90 216 300 10 00

## KUZEY AMERİKA

### ABD

#### Chattanooga Kordsa Inc.

4501 North Access Road  
Chattanooga, TN 37415-9990

**T:** + 1 423 643 8300

**F:** + 1 423 643 2726

### ABD

#### Laurel Hill Kordsa Inc.

17780 Armstrong Road Laurel Hill,  
NC 28351

**T:** + 1 910 462 2051

**F:** + 1 910 462 5040

### ABD

#### Fabric Development, Inc.

1217 Mill Street, Quakertown,  
Bucks Country, PA, USA

### ABD

#### Textile Products, Inc.

2512, 2516, 2520 West Woodland  
Drive,  
Anaheim, CA, USA

### ABD

#### Advanced Honeycomb Technologies Corporation

1015-C Linda Vista Drive,  
San Marcos, CA, USA

### ABD

#### Axiom Materials, Inc.

2320 Pullman St.  
Santa Ana, CA 92705, USA

## GÜNEY AMERİKA

### Brezilya

#### Kordsa Brazil S.A.

Rua Eteno, No 3832 Polo Industrial  
de Camaçari Camacari, Bahia/  
Brazil

**GSM:** 42810-000

**T:** + 55 71 2104-4500

**F:** + 55 71 2104-4701

## ASYA PASİFİK

### Endonezya

PT Indo Kordsa Tbk PT Indo Kordsa  
Polyester

Jl. Pahlawan, Desa Karang Asem

Timur, Citeureup, Bogor 16810

**T:** +62 21 875 21 15

**F:** +62 21 875 39 27

### Tayland

#### Thai Indo Kordsa Co. Ltd.

Rojana Industrial Park, 1/61 Moo 5  
Khanham Subdistrict, Uthai  
District Ayutthaya 13210

**T:** +66 35 330 221 to 9

**F:** +66 35 330 230

## ÇİN

### Temsilcilik Ofisi

Room 1103 A Pacheer Commercial  
Center 555 Nanjing West Road,  
200041 Shanghai

**T:** + 86 021 62555910

**F:** + 86 021 62555911



6076716161176110606  
7680117676666 1 87  
765266106 0126 81  
761761701761 812  
7617606077 87 10

KORDSA

76676367 63363 8888  
6333 2576 11 212  
978 556 678 726 0410100011107  
613637361 61227612333 10261110170700  
6356124363636667667667  
1036 63536 1363 107120040 656  
1006 667666 63263 2 10710004000  
7663336 6300000766  
635632363761036 737

66323772773017666  
30667732342626 7 63  
32134276 678 67  
321327767527 676  
012 667621033 63 76

636 1767  
6666766  
14316676  
1432676  
276766